

<b>COMPTES ANNUELS</b>
------------------------

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION : ASCENCIO.....

Forme juridique<sup>1</sup> : SOCIETE EN COMMANDITE PAR ACTIONS .....

Adresse : AVENUE JEAN MERMOZ.....N° : 1 ..... Boîte : 4 .....

Code postal : 6041 ..... Commune : GOSELIES.....

Land: BELGIQUE .....

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de CHARLEROI .....

Adresse Internet<sup>2</sup> : http://www. ASCENCIO.BE. ....Adresse e-mail <sup>2</sup>: COMPTA@ASCENCIO.BE .....Numéro d'entreprise 

BE 0881.334.476
-----------------

DATE 

28/12/2010
------------

 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.COMPTES ANNUELS en 

milliers d'EUROS <sup>3</sup>
-------------------------------

 approuvés par l'assemblée générale du 

31/01/2023
------------

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 

01/10/2021
------------

 au 

30/09/2022
------------

Exercice précédent du 

01/10/2020
------------

 au 

30/09/2021
------------

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont / ~~no sont pas~~**<sup>4</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.Modèle de compte annuel qui déroge à celui prévu dans l'A.R. du 29 avril 2019 en vertu de <sup>5</sup>:Sont joints aux présents comptes annuels<sup>2</sup> :

Nombre total de pages déposées: ..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: .....

Signature  
(nom et qualité)Signature  
(nom et qualité)Vincent Querton  
Représentant permanent

Du Gérant statutaire

- 1 Le cas échéant, la mention 'en liquidation' est ajoutée à la forme juridique.
- 2 Mention facultative.
- 3 Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.
- 4 Biffer la mention inutile.
- 5 Mention de la base légale ou réglementaire qui justifie l'usage d'un modèle dérogatoire.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

.....  
ASCENCIO SA  
BE 0881.160.173  
AVENUE JEAN MERMOZ 1 BTE 4  
6041 GOSSELIES  
Belgique  
Gérant  
Représenté directement ou indirectement par  
Vincent Querton  
Représentant permanent  
Place Jean Jacob 6/B072  
1000 Bruxelles

DELOITTE REVISEURS D'ENTREPRISES  
GATEWAY BUILDING  
LUCHTAVAN NATIONAAL 1 J  
1930 ZAVENTEM  
Belgique

COMMISSAIRE  
Début de mandat : 31/01/2020  
Fin de mandat : 31/01/2023

Représenté par Khatleen De Brabander  
GATEWAY BUILDING  
LUCHTAVAN NATIONAAL 1 J  
1930 ZAVENTEM  
BELGIQUE .....

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

# ÉTATS FINANCIERS STATUTAIRES

## BILAN STATUTAIRE

ACTIF (000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>ACTIF</b>		
<b>I ACTIFS NON COURANTS</b>		
A Goodwill	0	0
B Immobilisations incorporelles	24	0
C Immeubles de placement	573.616	557.903
D Autres immobilisations corporelles	35	46
E Actifs financiers non courants	40.359	10.650
F Créances de location - financement	0	0
G Créances commerciales et autres actifs non courants	0	0
H Actifs d'impôts différés	0	0
J Participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence(*)	105.349	95.058
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>719.383</b>	<b>663.657</b>
<b>II ACTIFS COURANTS</b>		
A Actifs détenus en vue de la vente	0	1.360
B Actifs financiers courants	885	0
C Créances de location - financement	0	0
D Créances commerciales	4.327	4.701
E Créances fiscales et autres actifs courants	45.166	48.028
F Trésorerie et équivalents de trésorerie	1.760	1.704
G Comptes de régularisation	250	164
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>52.388</b>	<b>55.957</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>771.771</b>	<b>719.614</b>

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
A Capital	38.659	38.659
B Primes d'émission	253.353	253.353
C Réserves	54.181	32.524
<i>a. Réserve légale</i>	0	0
<i>b. Réserve du solde des variations de juste valeur des biens immobiliers</i>	39.896	26.791
<i>c. Réserve des frais et droits de mutation estimés intervenant lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement</i>	-9.923	-10.031
<i>e. Réserve du solde des variations de juste valeur des instruments de couverture autorisés auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée</i>	-4.483	-12.491
<i>m. Autres réserves</i>	28.691	28.254
D Résultat net de l'exercice	90.653	45.647
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>436.846</b>	<b>370.183</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>I PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>268.591</b>	<b>292.580</b>
A Provisions	0	0
B Dettes financières non courantes	266.564	282.966
<i>a. Etablissements de crédit</i>	207.242	248.129
<i>b. Location-financement</i>	0	170
<i>c. Autres</i>	59.322	34.667
C Autres passifs financiers non courants	125	8.340
D Dettes commerciales et autres dettes non courantes	0	0
E Autres passifs non courants	0	0
F Passifs d'impôts différés	1.901	1.275
<b>II PASSIFS COURANTS</b>	<b>66.334</b>	<b>56.845</b>
A Provisions		0
B Dettes financières courantes	57.295	47.166
<i>a. Etablissements de crédit</i>	26.500	0
<i>b. Location-financement</i>	0	120
<i>c. Autres</i>	30.795	47.046
C Autres passifs financiers courants	0	0
D Dettes commerciales et autres dettes courantes	6.150	7.508
<i>a. Exit tax</i>	0	0
<i>b. Autres</i>	6.150	7.508
E Autres passifs courants	0	0
F Comptes de régularisation	2.889	2.171
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>334.925</b>	<b>349.426</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>771.771</b>	<b>719.609</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS STATUTAIRE

(000 EUR)		30/09/2022	30/09/2021
I	Revenus locatifs	37.287	35.886
III	Charges relatives à la location	456	-1.012
<b>RÉSULTAT LOCATIF NET</b>		<b>37.744</b>	<b>34.874</b>
IV	Récupération de charges immobilières	580	568
V	Récupération de charges locatives et de taxes normalement assumées par le locataire sur immeubles loués	5.453	5.024
VI	Frais incombant aux locataires et assumés par le propriétaire sur dégâts locatifs et remises en état au terme du bail	0	0
VII	Charges locatives et taxes normalement assumées par le locataire sur immeubles loués	-5.554	-5.109
VIII	Autres recettes et dépenses relatives à la location	-263	29
<b>RÉSULTAT IMMOBILIER</b>		<b>37.959</b>	<b>35.385</b>
IX	Frais techniques	-700	-1.078
X	Frais commerciaux	-515	-528
XI	Charges locatives et taxes sur immeubles non loués	-383	-413
XII	Frais de gestion immobilière	-1.947	-1.858
XIII	Autres charges immobilières	-180	-52
<b>CHARGES IMMOBILIÈRES</b>		<b>-3.726</b>	<b>-3.929</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION DES IMMEUBLES</b>		<b>34.233</b>	<b>31.456</b>
XIV	Frais généraux	-4.216	-3.925
XV	Autres revenus et charges d'exploitation	530	536
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT RÉSULTAT SUR PORTEFEUILLE</b>		<b>30.547</b>	<b>28.067</b>
XVI	Résultat sur vente d'immeubles de placement	-159	0
XVIII	Variation de la juste valeur des immeubles de placement	14.229	5.362
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>44.618</b>	<b>33.429</b>
XX	Revenus financiers <sup>(*)</sup>	998	739
XXI	Charges d'intérêts	-5.567	-5.695
XXII	Autres charges financières	-536	-412
XXIII	Variation de la juste valeur des actifs et passifs financiers <sup>(*)</sup>	38.135	5.704
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>		<b>33.029</b>	<b>336</b>
<b>RÉSULTAT DES PARTICIPATIONS QUI SONT COMPTABILISÉES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE<sup>(*)</sup></b>		<b>13.982</b>	<b>12.527</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>		<b>91.628</b>	<b>46.292</b>
XXV	Impôt des sociétés	-975	-640
XXVI	Exit Tax	0	0
<b>IMPÔTS</b>		<b>-975</b>	<b>-640</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>90.653</b>	<b>45.652</b>
Résultat net de base et dilué (€/action)		13,74	6,92

## ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

ETAT DU RESULTAT GLOBAL (000 EUR)		30/09/2022	30/09/2021
<b>I</b>	<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>90.653</b>	<b>45.652</b>
<b>II</b>	<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL RECYCLABLES EN COMPTE DE RÉSULTATS</b>		
A	Impact sur la juste valeur des droits de mutation estimés intervenant lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement	107	171
B	Autres éléments du résultat global (*)	0	5
	<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>90.761</b>	<b>45.829</b>

(\*) Réévaluation à la Fair Value de l'immeuble occupé par Ascencio

## TABLEAU D'AFFECTION DU RESULTAT

PROPOSITION D'AFFECTION (000 EUR)		30/09/2022	30/09/2021
<b>A</b>	<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>90.653</b>	<b>45.652</b>
<b>B</b>	<b>TRANSFERTS AUX / DES RÉSERVES</b>	<b>64.599</b>	<b>21.247</b>
1.	Transfert à/de la réserve du solde (positif ou négatif) des variations de juste valeur des biens immobiliers (-/+)	23.800	9.835
6.	Transfert de la réserve du solde des variations de juste valeur des instruments de couverture autorisés auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée (+)	38.135	5.704
10.	Transfert aux/des autres réserves	2.664	5.708
<b>C</b>	<b>RÉMUNÉRATION DU CAPITAL PRÉVUE À L'ARTICLE 13, §1ER, AL. 1ER</b>	<b>18.954</b>	<b>24.240</b>
<b>D</b>	<b>RÉMUNÉRATION DU CAPITAL - AUTRE QUE C</b>	<b>7.100</b>	<b>165</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE STATUTAIRE

TABLEAU STATUTAIRE DES FLUX DE TRÉSORERIE (000 EUR)	30/09/2020	30/09/2021
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>1.704</b>	<b>2.909</b>
Résultat de l'exercice	90.653	45.652
Résultat financier	4.108	5.368
Plus (moins)-values nettes réalisées sur cessions d'actifs	159	0
Charge d'impôt (- produit d'impôt)	349	197
Éléments du compte de résultats sans effet de trésorerie	-61.550	-18.881
+/- Variation de la juste valeur des immeubles de placements	-14.229	-5.362
+/- Variation des actifs financiers non courants	-9.962	-8.368
+/- Variation des passifs financiers non courants	-38.135	-5.704
+/- Variation des passifs d'impôts différés non courants	626	443
+ Amortissements	35	82
+ Réductions de valeur	114	30
Variation du besoin en fonds de roulement	2.325	1.421
+/- Variation des créances commerciales	260	1.697
+/- Variation des créances fiscales et autres actifs courants	2.862	607
+/- Variation des comptes de régularisation de l'actif	-85	146
+/- Variation des dettes commerciales et autres dettes courantes	-1.429	229
+/- Variation des comptes de régularisation du passif	718	-1.258
Variation des actifs et passifs non courants opérationnels	0	0
+/- Variation des dettes commerciales et autres dettes non courantes	0	0
Variation des provisions et autres éléments non monétaires	0	0
Impôts payés	-276	-211
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>35.767</b>	<b>33.547</b>
- Acquisitions d'immeubles de placement	0	-6.382
- Projets en développement en cours	-439	0
- Autres investissements	-1.045	-1.591
- Acquisition de sociétés immobilières	0	0
- Acquisition d'immobilisations incorporelles	-24	0
- Acquisition d'immobilisations corporelles	-24	-22
+ Cessions d'immeubles de placement	1.309	0
+ Cessions de passifs financiers	-571	0
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-795</b>	<b>-7.995</b>
Frais sur augmentation de capital	0	0
Variation nette des dettes financières	-5.927	1.957
Autres variations sur actifs et passifs financiers	-552	525
Dividendes bruts payés	-24.405	-24.075
Charges financières décaissées	-5.030	-5.903
Produits financiers reçus	998	739
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>-34.916</b>	<b>-26.758</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	1.760	1.704

## ÉTAT STATUTAIRE DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

(000 EUR)			Réserves *				Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres
	Capital	Primes d'émission	C.b.	C.c.	C.e.	C.m.		
<b>SOLDE AU 30/09/2020</b>	<b>38.659</b>	<b>253.353</b>	<b>50.588</b>	<b>-10.032</b>	<b>-12.964</b>	<b>19.762</b>	<b>9.246</b>	<b>348.614</b>
Distribution de dividendes							-24.075	-24.075
Affectation aux réserves			-20.520		316	5.374	14.829	-1
Augmentation de capital							0	0
Résultat net							45.652	45.652
Autres éléments reconnus dans le résultat global			-2					-2
Reclassification des réserves			-100		157	-57		0
Ajustement des réserves								0
<b>SOLDE AU 30/09/2021</b>	<b>38.659</b>	<b>253.353</b>	<b>29.966</b>	<b>-10.032</b>	<b>-12.491</b>	<b>25.079</b>	<b>45.652</b>	<b>370.187</b>

(000 EUR)			Réserves *				Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres
	Capital	Primes d'émission	C.b.	C.c.	C.e.	C.m.		
<b>SOLDE AU 30/09/2021</b>	<b>38.659</b>	<b>253.353</b>	<b>29.966</b>	<b>-10.032</b>	<b>-12.491</b>	<b>25.079</b>	<b>45.652</b>	<b>370.188</b>
Distribution de dividendes							-24.405	-24.405
Affectation aux réserves			9.860		5.704	5.683	-21.247	0
Augmentation de capital								0
Résultat net							90.653	90.653
Autres éléments reconnus dans le résultat global				107				107
Reclassification des réserves			2.942		2.304	-5.246		0
Ajustement des réserves			303			0		303
<b>SOLDE AU 30/09/2022</b>	<b>38.659</b>	<b>253.353</b>	<b>43.071</b>	<b>-9.923</b>	<b>-4.483</b>	<b>25.516</b>	<b>90.652</b>	<b>436.845</b>

\* Réserves :

C.b. : Réserve du solde des variations de juste valeur des biens immobiliers

C.c. : Réserve des frais et droits de mutation estimés intervenant lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement

C.e. : Réserve du solde des variations de juste valeur des instruments de couverture autorisés auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée

C.m. : Autres réserves

### **Reclassification des réserves de variations de juste valeur des immeubles vendus :**

- Durant l'exercice 2020/2021, Ascencio a reclassé de la « Réserve du solde des variations de juste valeur des biens immobiliers » vers les « Autres réserves » un montant positif de 100 KEUR correspondant à la variation de valeur enregistrée durant l'exercice 2019/2020 sur l'immeuble (partie II) Gosselies (Belgique) vendu au cours cet exercice 2019/2020.
- Durant l'exercice 2021/2022, Ascencio a reclassé de la « Réserve du solde des variations de juste valeur des biens immobiliers » vers les « Autres réserves » un montant négatif de 2.942 KEUR correspondant aux variations de valeur historiques cumulées relatives à l'immeuble de Sint-Niklaas (Belgique) dont la cession a été finalisée au cours de l'exercice. Ascencio a en outre procédé à une réévaluation des passifs financiers comptabilisés en vertu de l'application de la norme IFRS 16 ; celle-ci ayant nécessité l'enregistrement d'un impact positif de 303 KEUR dans la rubrique de réserve des variations de juste valeur des immeubles de placement.

### **Reclassification des réserves de variations de juste valeur des instruments de couverture autorisés :**

- Durant l'exercice 2020/2021, Ascencio a reclassé de la « Réserve du solde des variations de juste valeur des instruments de couverture autorisés auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée » vers les « Autres réserves » un montant négatif de 157 KEUR correspondant à la variation de valeur cumulée relative aux options CAP venus à échéance au cours de l'exercice.
- Durant l'exercice 2021/2022, Ascencio a reclassé de la « Réserve du solde des variations de juste valeur des instruments de couverture autorisés auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée » vers les « Autres réserves » un montant négatif de 3.167 KEUR correspondant aux variations de valeur cumulées relatives aux instruments dérivés de type IRS qui ont fait l'objet d'une liquidation au cours de l'exercice et à la reclassification d'une prime d'option CAP arrivée à échéance.

# NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

## NOTE 1 : INFORMATIONS GÉNÉRALES ET MÉTHODES COMPTABLES

### INFORMATIONS GÉNÉRALES

Ascencio SCA (ci-après dénommée « Ascencio SCA » ou la « Société ») est une SIR (Société Immobilière Réglementée) de droit belge. Les états financiers consolidés de la Société au 30/09/2021 et couvrant la période du 1<sup>er</sup> octobre 2020 au 30 septembre 2021 ont été arrêtés par le conseil d'administration du gérant statutaire du 24 novembre 2021.

Les chiffres de l'exercice précédent présentés couvrent la période du 1<sup>er</sup> octobre 2019 au 30 septembre 2020.

Tous les montants exprimés sont en milliers d'euros sauf mention contraire.

### BASES DE PRÉPARATION ET MÉTHODES COMPTABLES

#### A. BASES DE PRÉPARATION

Les états financiers consolidés sont établis conformément au référentiel comptable « International Financial Reporting Standards » (IFRS) et des interprétations de l'« International Financial Reporting Interpretations Committee » (« IFRIC ») publiées et effectives au 30 septembre 2022 qui ont été approuvées par l'Union Européenne.

Les états financiers consolidés ont aussi été préparés conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 13 juillet 2014, modifié par l'Arrêté Royal du 23 avril 2018, relatif aux Sociétés Immobilières Réglementées.

#### Normes et interprétations applicables pour la période annuelle ouverte à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2021

- Amendements aux IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 Réforme des taux d'intérêt de référence – phase 2
- Amendement à IFRS 16 Contrats de location : Allègements de loyer liés à la COVID-19 (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> avril 2021)
- Amendements à IFRS 4 Contrats d'assurance – Prolongation de l'exemption temporaire de l'application d'IFRS 9 jusqu'au 1<sup>er</sup> janvier 2023 (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021)

Ces nouvelles normes et interprétations n'ont pas eu d'impact sur les présents états financiers consolidés.

#### Normes et interprétations émises, mais pas encore applicables pour la période annuelle ouverte à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2021

- Amendements à IAS 16 Immobilisations corporelles : produits antérieurs à l'utilisation prévue (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022)
- Amendements à IAS 37 Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels : contrats déficitaires - Coût d'exécution du contrat (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022)
- Amendements à IFRS 3 Regroupements d'entreprises : référence au cadre conceptuel (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022)
- Améliorations annuelles 2018–2020 des IFRS (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022)
- IFRS 17 Contrats d'assurance (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023)
- Amendements à IAS 1 Présentation des états financiers : classification de passifs comme courants ou non-courants (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Amendements à IAS 1 Présentation des états financiers et à l'énoncé de pratiques en IFRS 2 : Informations à fournir sur les méthodes comptables (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Amendements à IAS 8 Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs : Définition d'estimations comptables (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Amendements à IAS 12 Impôts sur le résultat: Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Améliorations annuelles 2018–2020 des IFRS (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, mais non encore adoptées au niveau européen).

La Société est en train de déterminer les conséquences qu'aura l'introduction des changements énumérés ci-dessus.

## B. BASE DE LA PRÉSENTATION

Les informations financières sont présentées en milliers d'euros. Les états financiers sont préparés sur la base du coût historique à l'exception des actifs et passifs suivants qui sont évalués à leur juste valeur : les immeubles de placement<sup>1</sup>, les immeubles de placement détenus en vue de la vente, les actifs et passifs financiers détenus à des fins de couverture ou de transaction.

Les principes de base appliqués pour l'établissement des comptes consolidés sont présentés ci-après.

## C. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

La Société utilise des instruments financiers dérivés afin de couvrir son exposition au risque de taux d'intérêt résultant du financement de ses activités.

Le traitement comptable des instruments financiers dérivés dépend de leur qualification ou non en tant qu'instrument de couverture ainsi que du type de couverture. Initialement, les dérivés sont comptabilisés à leur coût à la date à laquelle le contrat dérivé est conclu. Ultérieurement, ils sont évalués à la juste valeur à la date de clôture. Les profits ou les pertes découlant de l'application de la juste valeur sont immédiatement comptabilisés en résultats, à moins que le dérivé ne soit désigné comme instrument de couverture et qu'il rencontre les critères d'éligibilité à la comptabilité de couverture selon l'IFRS 9.

Si un instrument financier dérivé répond aux critères de la comptabilité de couverture selon l'IFRS 9 (cash-flow ou fair value hedge), la partie du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture qui est défini comme étant une couverture efficace est comptabilisée directement dans les capitaux propres. La portion inefficace du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture est comptabilisée immédiatement dans le compte de résultats.

La juste valeur des instruments financiers dérivés est le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif dans une transaction normale entre des participants de marché à la date d'évaluation.

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés comme des actifs financiers si leur valeur est positive, et comme des passifs financiers si leur valeur est négative. Les dérivés dont l'échéance est supérieure à 12 mois sont généralement repris dans le poste non-courant du bilan, tandis que les autres dérivés sont repris dans le poste courant du bilan.

## D. DÉPRÉCIATION D'ACTIFS (NON FINANCIERS)

À chaque date de clôture, la Société revoit la valeur comptable de ses actifs (à l'exception des immeubles de placement) afin d'apprécier s'il existe un quelconque indice qu'un actif puisse avoir subi une perte de valeur, auquel cas un test de dépréciation est réalisé.

Un actif est déprécié lorsque sa valeur comptable est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable d'un actif ou d'une unité génératrice de trésorerie (UGT) est la valeur la plus élevée entre, d'une part, sa juste valeur diminuée des coûts de la vente et, d'autre part, sa valeur d'utilité.

Si la valeur comptable d'un actif ou d'une UGT excède sa valeur recouvrable, l'excédent constitue une perte de valeur comptabilisée directement en charges et imputée prioritairement en diminution du goodwill affecté à l'UGT.

La Société apprécie à chaque date de clôture s'il existe une indication qu'une perte de valeur comptabilisée au cours de périodes antérieures pour un actif autre qu'un goodwill est susceptible de ne plus exister ou d'avoir diminué. S'il existe une telle indication, la Société estime la valeur recouvrable de l'actif. La nouvelle valeur comptable de cet actif, augmentée en raison de la reprise d'une perte de valeur, ne peut pas être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée, nette des amortissements, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif au cours d'exercices antérieurs. Les pertes de valeur actées sur le goodwill ne sont jamais reprises.

## E. IMMEUBLES DE PLACEMENT

### **Immeubles disponibles à la location**

#### **Évaluation lors de la comptabilisation initiale**

Les immeubles disponibles à la location sont initialement évalués à leur coût d'acquisition, y compris les frais de transaction liés à l'acquisition. Pour les immeubles acquis par voie de fusion, scission ou apport, les taxes dues sur les plus-values des sociétés absorbées sont comprises dans le coût d'acquisition.

---

<sup>1</sup> Les immeubles de placement incluent la juste valeur des projets en développement.

## **Évaluation après la comptabilisation initiale**

Après comptabilisation initiale, les immeubles disponibles à la location sont évalués à leur juste valeur.

Au terme de chaque trimestre, un expert immobilier indépendant évalue les éléments suivants avec précision :

- les biens immobiliers, les biens immobiliers par destination et les droits réels sur les biens immobiliers détenus par Ascencio SCA et par les sociétés immobilières dont elle détient le contrôle;
- les droits d'option sur les biens immobiliers détenus par Ascencio SCA et les sociétés immobilières dont elle détient le contrôle ainsi que les biens immobiliers sur lesquels portent ces droits ;
- les droits découlant des contrats en vertu desquels un ou plusieurs biens sont donnés en leasing immobilier à Ascencio SCA et les sociétés immobilières dont elle détient le contrôle ainsi que le bien immobilier sous-jacent.

Les experts effectuent leur évaluation conformément aux normes nationales et internationales. La juste valeur, qui est calculée en réduisant la valeur d'investissement d'un montant estimé pour les frais de mutation, se définit comme la valeur la plus probable que l'on puisse raisonnablement obtenir entre parties de bonne volonté et bien informées dans des conditions de vente normales.

Le montant estimé pour les frais de mutation s'élève :

- à 2,5 % pour les immeubles situés en Belgique dont la valeur est supérieure à 2,5 millions EUR (soit le taux moyen des frais de transaction défini par BEAMA (Belgian Asset Manager Association)) et de 10 à 12,5 % pour les immeubles inférieurs à cette valeur, selon leur localisation. Ascencio considère son portefeuille immobilier comme un tout, pouvant être aliéné en tout ou en partie et applique dès lors une déduction de 2,5 % pour l'ensemble de ses immeubles.
- de 1,8 % à 6,9 % pour les immeubles situés en France, soit le taux des frais de mutation applicables localement selon que l'immeuble est âgé de plus ou moins 5 ans.
- à 2,5 % pour les immeubles situés en Espagne, soit le taux moyen des frais de mutation applicables en Espagne.

Jusqu'au 30 septembre 2016, les droits de mutation à encourir lors d'une hypothétique cession ultérieure étaient comptabilisés lors d'une acquisition directement dans les fonds propres via l'Etat du résultat global consolidé (rubrique « II.A. Impact sur la juste valeur des frais et droits de mutation estimés intervenant lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement »). Depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2016, ces droits de mutation lors d'une acquisition, sont directement reconnus en compte de résultats au cours de l'exercice durant lequel se réalise cette acquisition, conformément aux pratiques des autres SIR en Belgique et des sociétés comparables (Real Estate Investment Trusts) à l'étranger.

Pour certains de ses investissements, Ascencio ne détient pas la pleine propriété mais uniquement l'usufruit, par le biais d'une emphytéose ou d'autres droits de ce type. En vertu de la norme IFRS 16, Ascencio a comptabilisé au sein de la rubrique des immeubles disponibles à la location des actifs représentant les droits d'usage ('Rights of use') détenus par la Société sur ces investissements. Conformément à la norme et de manière similaire aux autres immeubles disponibles à location, ces actifs de droits d'usage sont valorisés à leur juste valeur réévaluée chaque trimestre par les experts immobiliers indépendants.

Tout ajustement ultérieur de juste valeur des immeubles disponibles à la location est ensuite enregistré en compte de résultats durant la période au cours de laquelle il est survenu et est ensuite affecté aux réserves indisponibles lors de l'affectation des bénéfices. Ces ajustements subséquents de juste valeur n'influencent pas la réserve des frais et droits de mutation au niveau des fonds propres.

## **Dépenses effectuées pour les travaux relatifs aux immeubles disponibles à la location**

Les dépenses effectuées à l'occasion de travaux relatifs aux immeubles disponibles à la location sont à charge du résultat d'exploitation des immeubles si elles ne sont pas source d'avantages économiques. Elles sont portées à l'actif si elles accroissent les avantages économiques escomptés.

## **Projets de développement**

Les biens immobiliers en construction ou en développement destinés à être ajoutés au portefeuille des immeubles disponibles à la location sont dénommés 'projets de développement'.

Les projets de développement sont initialement évalués au prix coûtant et ensuite à leur juste valeur, excepté pour les projets portant sur un immeuble déjà enregistré dans la rubrique des immeubles disponibles à la location et évalué à sa juste valeur; auquel cas celui-ci sera reclassé dans la rubrique des projets de développements mais continuera à être valorisé à sa juste valeur.

Si la valeur de marché ne peut être établie de manière fiable, les projets de développement sont évalués au coût historique sous déduction des pertes de valeur durables, celles-ci étant enregistrées en compte de résultats sous le poste résultat de variation de valeur des immeubles de placement.

Les critères suivants sont retenus afin de pouvoir déterminer si un projet de développement peut être évalué à sa juste valeur:

- L'obtention des permis exécutoires et définitifs permettant d'entamer le développement;
- La conclusion d'un contrat d'entreprise;
- L'obtention du financement nécessaire;
- Un taux de prélocation supérieur à 50%.

Le prix coûtant comprend le coût des travaux effectués, les coûts du personnel directement impliqué dans le projet, chargé de la surveillance technique et de la gestion du projet, sur la base des heures de prestations, et les charges d'intérêts capitalisées jusqu'à la date de livraison, sur la base des charges d'intérêts directement imputables au projet de développement, et sur la base des taux d'intérêt effectifs moyens du Groupe en l'absence de financement spécifique du projet. A partir du moment où les critères mentionnés ci-avant sont rencontrés, la juste valeur des projets de développement est déterminée de manière identique à celle des immeubles disponibles à la location, étant entendu que le taux de capitalisation est adapté en fonction des risques de développement présents.

Les projets de développement sont transférés au portefeuille d'immeubles disponibles à la location à la date de leur achèvement technique.

### **Comptabilisation lors de la réalisation d'un immeuble**

Lors de la réalisation d'un immeuble, les plus (moins)-values réalisées sont comptabilisées dans le compte de résultats sous la rubrique « XVI Résultat sur vente d'immeubles de placement ». Le montant initialement comptabilisé en fonds propres dans la réserve des frais et droits de mutation estimés intervenant lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement est extourné.

Les commissions payées pour la vente d'immeubles, les frais de transaction et les obligations souscrites font partie intégrante du gain ou de la perte réalisée dans le cadre de la cession.

## **F. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles autres que les biens immobiliers, dont l'utilisation est limitée dans le temps, sont évaluées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements linéaires calculés sur base de la durée d'utilité prévue et des pertes de valeur.

Au cours de l'exercice durant lequel l'investissement est effectué, les amortissements sont comptabilisés au prorata du nombre de mois d'utilisation de l'actif.

Pourcentages d'amortissements annuels :

- Installations, machines et outillage : 20 %
- Mobilier : 10 %
- Matériel informatique : 33 %
- Logiciel standard : 33 %

Si des indices donnent à penser qu'un actif a subi une perte de valeur potentielle, sa valeur comptable sera comparée avec sa valeur recouvrable. Si la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable, une perte de valeur sera comptabilisée.

Au moment de la vente ou de la désaffectation d'immobilisations corporelles, les valeurs d'acquisition et les amortissements y afférents ou, pour les immeubles, leur juste valeur sont supprimés du bilan, et les plus-values ou moins-values réalisées seront comptabilisées dans le compte de résultats.

## **G. PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET CO-ENTREPRISES**

Jusqu'au 30 septembre 2019, ces participations dans les entreprises associées étaient reprises à l'actif dans la rubrique « *actifs financiers non courants* ». Dès lors, le résultat de ces participations était repris sous les rubriques suivantes :

- la remontée automatique des résultats des filiales françaises constituées sous la forme de SCI fiscalement transparentes, ainsi que le dividende distribué par la filiale Les Portes du Sud (SCI non transparente) étaient repris sous la *Rubrique XX – Revenus financiers*.
- variation de juste valeur des immeubles de placement des filiales était reprise sous la *Rubrique XXIII – Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers* ;

A partir du 1<sup>er</sup> octobre 2019, ces participations sont valorisées à l'actif sur la base de la méthode de mise en équivalence, conformément à IAS 28 et se retrouvent dorénavant dans la rubrique d'actifs non courants « *Participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence* ».

Cette modification des règles d'évaluation a pour conséquence que le résultat des entreprises associées est dorénavant repris dans sa globalité dans la rubrique « *Résultat des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence* ».

## **H. ACTIFS COURANTS**

Les créances commerciales sont évaluées à leur coût amorti, déduction faite des réductions de valeur pour créances douteuses ou irrécouvrables. Les placements de trésorerie sont évalués à leur valeur d'acquisition ou à la valeur du marché si celle-ci est inférieure. Les frais annexes sont portés directement au compte de résultats.

## I. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les comptes à vue, les valeurs en caisse et les placements à court terme. Dans la mesure où ils sont soumis à des variations de valeur négligeables, ils sont évalués à leur valeur nominale.

## J. CAPITAUX PROPRES

Les instruments de capitaux propres émis par la Société sont comptabilisés à la valeur de la contrepartie reçue, nette des frais d'émission. Les dividendes ne sont comptabilisés qu'à l'issue de leur approbation par l'assemblée générale des actionnaires.

## K. PROVISIONS

Une provision est portée au bilan lorsque :

- Ascencio SCA ou l'une de ses filiales doit s'acquitter d'une obligation (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé ;
- il est probable qu'une sortie de trésorerie sera nécessaire pour honorer cette obligation ;
- le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

La provision est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs attendus à un taux de marché, et le cas échéant reflétant le risque spécifique du passif.

## L. DETTES COMMERCIALES

Les dettes commerciales sont évaluées à leur coût amorti à la date du bilan.

## M. EMPRUNTS PORTEURS D'INTÉRÊTS

Les emprunts portant intérêts sont valorisés à la valeur de la contrepartie reçue, diminuée des coûts directement imputables. Ils sont ensuite comptabilisés au coût amorti, la différence entre le coût et la valeur de remboursement étant portée au compte de résultats sur la durée de l'emprunt, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

## N. PRODUITS

Les produits incluent les produits locatifs bruts et les produits résultant des services et de la gestion des immeubles et sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue. Les gratuités locatives et les incentives accordés aux clients sont reconnus en déduction des produits locatifs sur la durée du contrat de bail (celle-ci étant définie comme la période entre la date d'entrée en vigueur et la première date de résiliation du contrat).

## O. CHARGES

Les coûts des services payés, y compris ceux supportés pour le compte des locataires, sont inclus dans les charges locatives directes. Leur récupération auprès des locataires est présentée séparément.

## P. COMMISSIONS PAYÉES AUX AGENTS IMMOBILIERS ET AUTRES COÛTS DE TRANSACTION

Les commissions relatives à des locations immobilières sont enregistrées en dépenses courantes de l'année.

Les commissions payées dans le cadre de l'acquisition d'immeubles, les droits d'enregistrement, les frais de notaire et les autres coûts accessoires sont considérés comme des coûts de transaction et sont inclus dans le coût d'acquisition de l'immeuble acquis.

## Q. IMPÔTS

L'impôt sur le résultat de l'exercice comprend l'impôt courant et l'impôt différé. Ils sont reconnus en compte de résultats à l'exception de la partie relative à des éléments directement reconnus dans les capitaux propres, auquel cas ils sont eux aussi reconnus en capitaux propres.

L'impôt courant est l'impôt estimé sur les revenus imposables de l'année écoulée, en utilisant le taux d'imposition en vigueur à la date du bilan, ainsi que tout ajustement aux dettes fiscales relatives aux années précédentes.

L'exit tax est la taxe sur la plus-value résultant de la fusion d'une société n'ayant pas un statut fiscal identique à celui de la Société.

## **NOTE 2 : SOURCES PRINCIPALES D'INCERTITUDES RELATIVES AUX ESTIMATIONS ET JUGEMENTS COMPTABLES SIGNIFICATIFS**

Les immeubles de placement, qui constituent la quasi-totalité (97,5%) de l'actif de la Société, sont estimés à leur juste valeur telle que déterminée par un expert indépendant (cf note 5).

La juste valeur des swaps de taux d'intérêt est le montant estimé qu'Ascencio recevrait ou paierait pour clôturer sa position à la date de clôture, en tenant compte des taux d'intérêt spot et forward en vigueur à cette date, de la valeur de l'option et de la solvabilité des contreparties. La juste valeur des instruments de couverture de taux est calculée à chaque date de clôture comptable par les établissements financiers auprès desquels ces instruments ont été acquis (cf note 17).

Les éventuelles provisions enregistrées dans les comptes font l'objet d'une estimation basée sur l'expérience de la Société, sur l'assistance de tiers (experts, avocats) et sur toute autre source que la Société juge pertinente.

Dans le cadre de l'établissement de ses états financiers consolidés, la Société est appelée à formuler un certain nombre de jugements significatifs dans l'application des méthodes comptables (comme par exemple l'identification des regroupements d'entreprises et le calcul des impôts différés) et à procéder à un certain nombre d'estimations. Pour formuler ces hypothèses, la direction peut se fonder sur son expérience, sur l'assistance de tiers (notamment les experts immobiliers) et sur d'autres facteurs jugés pertinents. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Le cas échéant, ces dernières sont régulièrement révisées et modifiées en conséquence.

À la suite de la fermeture des commerces imposée en raison de la crise sanitaire liée au Covid-19, Ascencio a consenti des annulations totales ou partielles de loyers aux locataires dont l'activité a été fortement impactée par la crise, dans le cadre d'un accord transactionnel négocié entre bailleur et preneur.

Au 30/09/2021, Ascencio avait abouti à des accords pour la quasi-totalité des discussions menées avec ses locataires belges et espagnols, tandis que des provisions sous forme de notes de crédit à établir (pour un montant total de 0,5 millions EUR) avaient été comptabilisées pour tenir compte de l'impact estimé des discussions potentielles qui devaient encore avoir lieu avec ses locataires français.

Au 30/09/2022, il apparaît que la majeure partie du risque lié à ces discussions potentielles a été levée par l'octroi effectif de réductions de loyer immédiatement pris en compte au cours de l'exercice ou par l'absence de discussion. Dès lors, les provisions qui avaient été comptabilisées au 30/09/2021 ont pu être extournées au cours de l'exercice et ne constituent donc plus une source d'incertitude pour la Société.

Hypothèses adoptées pour la détermination du passif financier conformément à la norme IFRS 16. Pour certains de ses investissements, Ascencio ne détient pas la pleine propriété mais uniquement l'usufruit, par le biais d'une emphytéose ou d'autres droits de ce type. Concrètement, un passif financier a été constitué à cet effet conformément à l'IFRS 16. Cette obligation financière se rapporte à la valeur actuelle de tous les loyers futurs. Quelques évaluations et estimations sont formulées dans le cadre de la détermination de la valeur actuelle de ces futurs loyers, notamment le taux d'intérêt incrémental en tant que taux d'escompte des loyers. Le taux d'escompte utilisé pour la détermination de ce passif est basé sur une combinaison de la courbe de taux d'intérêt majorée d'un spread en fonction du risque de crédit d'Ascencio, tous deux en ligne avec la durée restante du droit d'utilisation sous-jacent. La courbe de taux d'intérêt est, du reste, basée sur des données de marché observables. Le spread est basé sur des opérations récentes d'Ascencio et extrapolé en fonction du délai. Il s'agit par conséquent d'un input non observable. Le spread est basé sur des opérations récentes d'Ascencio et extrapolé en fonction du délai. Il s'agit par conséquent d'un input non observable. La valeur de ces passifs financiers a fait l'objet d'une réévaluation au cours de l'exercice écoulé ; réévaluation générant la comptabilisation d'un montant positif de 303 KEUR au sein de la réserve des variations de juste valeur des immeubles de placement.

## **NOTE 3 : GESTION DES RISQUES FINANCIERS**

Les risques financiers auxquels la Société est confrontée sont également décrits dans la section "Facteurs de risque" du rapport annuel.

### **STRUCTURE DE LA DETTE ET RATIO D'ENDETTEMENT**

La structure de la dette au 30/09/2022 est décrite à la note 16.

Le ratio d'endettement de la Société doit être maintenu en dessous du maximum autorisé pour les SIR (65 %) conformément à l'article 23 de l'arrêté royal du 13 juillet 2014, modifié par l'Arrêté Royal du 23 avril 2018. En outre, l'article 24 de l'arrêté royal du 13 juillet 2014 exige des SIR d'élaborer un plan financier à l'attention de la FSMA au cas où le ratio d'endettement consolidé dépasserait 50 %.

Au 30/09/2022, le ratio d'endettement d'Ascencio, tel que défini par l'arrêté royal du 13 juillet 2014 s'élève à 44,6 % au niveau statutaire.

Le ratio d'endettement après distribution du dividende proposé à l'assemblée générale du 31 janvier 2023 s'élèvera, toute autre chose restant égale par ailleurs, à 50,5% au niveau statutaire (dans l'hypothèse où le dividende est entièrement payé en espèces).

### **RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT**

Au 30/09/2022, 60,0% des dettes financières sont à taux flottant et sont donc exposées à l'évolution des taux d'intérêt. Pour couvrir le risque d'augmentation des taux d'intérêt, Ascencio mène une politique qui vise à sécuriser sur un horizon de plusieurs années les taux d'intérêts se rapportant au minimum à 75 % de son endettement financier.

Les instruments financiers dont dispose Ascencio afin de couvrir le risque de taux d'intérêt sont décrits à la note 17.

Sur la base de l'endettement financier total au 30/09/2022 hors IFRS 16 (soit 320,3 millions EUR) et des couvertures mises en place à cette date, une partie de la dette égale à 306 millions EUR, représentant 95,6 % de l'endettement total, est couverte contre les risques de hausse de taux d'intérêt en étant constituée de financements à taux fixes (taux fixes conventionnels ou fixés via des IRS). Le solde de l'endettement, soit 14,2 millions EUR est à taux variable.

En vue de bénéficier du niveau particulièrement bas des taux d'intérêt, Ascencio a, depuis octobre 2015, conclu des contrats de couverture de taux (IRS et CAP) avec départ différé pour des périodes allant jusque 2030. Le détail des contrats conclus est repris à la note 17.

Sur base des couvertures mises en place (IRS), de la structure et du niveau de l'endettement financier au 30/09/2022, l'impact d'une

hausse des taux d'intérêt de 100 points de base entraînerait une augmentation des charges financières estimée à 0,1 million EUR sur l'exercice 2022/2023.

Le ratio de couverture<sup>2</sup> de la Société est de 95,6 % au 30/09/2022 et, sur base du niveau d'endettement financier au 30/09/2022, est supérieur à 75 % jusqu'en septembre 2027.

Les instruments de couverture mis en place ne répondant pas aux critères de la comptabilité de couverture selon IFRS 9, la variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture est comptabilisée en compte de résultats.

Au cours de l'exercice 2021/2022, l'évolution significative à la hausse de la courbe des taux d'intérêts s'est traduite pour Ascencio par une variation positive de 38,14 millions EUR de la juste valeur des instruments financiers de couverture. Au 30/09/2022, ces contrats ont une valeur nette positive de 31,93 millions EUR qui représente l'encaissement dont la Société bénéficierait si elle décidait de mettre fin à ces contrats.

Une simulation indique qu'une baisse de 100 points de base des taux d'intérêt long terme (10 ans) se traduirait par une nouvelle charge (non monétaire) de 11,72 millions EUR, correspondant à la variation négative de la juste valeur des instruments de couverture.

## RISQUE LIÉ À L'ÉVOLUTION DES MARGES DE CRÉDIT

Le coût moyen de l'endettement de la Société dépend également des marges de crédit exigées par les banques et sur les marchés financiers. Ces marges évoluent en fonction de la situation économique globale mais également en fonction des réglementations applicables au secteur bancaire. Le risque de renchérissement du coût moyen de l'endettement suite à une hausse des marges bancaires se présente notamment lors du renouvellement ou de la mise en place de lignes de crédit.

L'augmentation des marges de crédit conduirait à une augmentation des charges financières.

Afin de limiter ce risque, la Société répartit dans le temps la maturité de ses financements et diversifie ses sources de financement.

## RISQUE DE LIQUIDITÉ FINANCIÈRE

Ascencio est exposée à un risque de liquidité lié au renouvellement de ses financements arrivant à échéance ou pour tout supplément de financement nécessaire pour remplir ses engagements. La Société pourrait également être confrontée à ce risque dans le cas de la résiliation de ses contrats de financement.

En cas de survenance d'une de ces situations, la Société pourrait être contrainte de mettre en place de nouveaux financements à un coût plus élevé ou de vendre certains actifs dans des conditions non optimales.

Afin de limiter ce risque, Ascencio diversifie ses sources de financement. La Société se finance actuellement par crédits bancaires auprès d'une dizaine de banques belges et françaises formant un pool diversifié, ainsi que par émissions de billets de trésorerie et de 'Medium Term Notes', ces derniers types de financement faisant plutôt appels à des investisseurs institutionnels qu'à des institutions bancaires :

- Au 30/09/2022, Ascencio dispose de 343,0 millions EUR de lignes de crédit auprès de quatre institutions financières belges et de deux banques françaises, utilisables sous forme d'avances à terme fixe, dont les échéances s'étalent de 2023 à 2029. Ascencio dispose au 30/09/2022 d'un solde non utilisé de 109,0 millions EUR sur ces lignes de crédit.
- Afin de diversifier ses sources de financement et d'en réduire le coût, Ascencio dispose d'un programme de billets de trésorerie d'un montant de maximum 100,0 millions EUR. Au 30/09/2022, ce programme était utilisé pour des émissions à court terme à hauteur de 30,8 millions EUR (billets de trésorerie) et à hauteur de 30,5 millions EUR pour des émissions à long terme (Medium Term Notes). Afin de couvrir le risque de non-renouvellement des billets de trésorerie émis à court terme, Ascencio veille à disposer, au sein de ses lignes de crédit utilisables par avances à terme fixe, d'un montant non utilisé au moins égal à l'encours de ses émissions de billets de trésorerie. Au cours de l'exercice 2021/2022, Ascencio a en outre poursuivi sa recherche de diversification de ses sources de financement en procédant à une première émission de dette obligataire sous la forme d'un placement privé pour un montant total de 25 millions EUR, réalisée en trois tranches réparties comme suit : 10 millions EUR sur 3 ans, 5 millions EUR sur 4 ans et 10 millions EUR sur 5 ans. Ce nouveau financement, réalisé à taux fixe et d'une durée moyenne totale de 4 ans, permet à Ascencio de réduire encore la pondération de dettes bancaires au sein de sa structure de financement.

Au 30/09/2022, l'ensemble des dettes financières (hors IFRS 16) s'élèvent à 320,3 millions EUR. L'échéancier en capital de ces dettes se présente comme suit :

➤ 2022/2023 :	59,75 millions EUR
➤ 2023/2024 :	48,00 millions EUR
➤ 2024/2025 :	86,50 millions EUR
➤ 2025/2026 :	47,50 millions EUR
➤ 2026/2027 :	28,00 millions EUR
➤ 2027/2028 :	20,00 millions EUR
➤ 2028/2029 :	20,50 millions EUR
➤ 2029/2030 :	10,00 millions EUR

<sup>2</sup> Indicateur Alternatif de Performance (IAP). Voir lexique à la fin du présent rapport financier.

## RISQUE DE CONTREPARTIE FINANCIÈRE

La conclusion d'un financement ou d'un instrument de couverture avec une institution financière crée un risque de contrepartie en cas de défaut de cette institution. La Société pourrait se retrouver dans une situation où elle ne peut disposer des financements mis en place ou des flux de trésorerie auxquels elle a droit dans le cadre d'instruments de couverture.

Afin de limiter ce risque, Ascencio veille à diversifier ses relations bancaires. Au 30/09/2022, la Société est en relation d'affaires avec différentes banques :

- pour les financements bancaires, les banques contreparties sont, par ordre alphabétique, BECM, Belfius, BNP Paribas Fortis, Caisse d'Epargne Nord Europe, CBC, ING et Société Générale.
- pour les instruments de couvertures de taux, les banques contreparties sont, par ordre alphabétique, Belfius, BNP Paribas Fortis, CBC, ING et Natixis.

## RISQUE LIÉ AUX OBLIGATIONS CONTENUES DANS LES CONTRATS DE FINANCEMENT

La Société est exposée au risque que ses contrats de financement soient annulés, renégociés ou résiliés anticipativement au cas où elle ne respecterait pas les engagements pris lors de la signature de ces contrats, notamment par rapport à certains ratios financiers (covenants). Ces engagements sont conformes aux pratiques du marché pour de tels crédits.

En outre, la Société est exposée au risque de devoir rembourser ses contrats de financement de manière anticipée en cas de changement de contrôle, en cas de manquement à ses obligations et, plus généralement, en cas de situation de défaut visée par ces contrats. Une situation de défaut relative à un contrat peut mener à une situation de défaut sur tous les contrats (clauses de « cross-default/cross-acceleration »). Bien que sur la base de l'information en sa possession et des prévisions pouvant raisonnablement être établies sur cette base, la Société n'ait pas, à ce jour, connaissance d'éléments qui lui permettraient de conclure qu'un ou plusieurs de ces engagements pourraient ne pas être respectés dans un futur prévisible, le risque de non-respect des engagements ne peut être exclu. En outre, la Société n'a pas de contrôle sur le respect de certains engagements qui peuvent mener à la résiliation anticipée des contrats de crédit, comme en cas de changement de contrôle.

Afin de limiter ce risque, Ascencio négocie avec ses contreparties des niveaux de « covenants » compatibles avec ses estimations prévisionnelles et suit régulièrement l'évolution du niveau des « covenants ».

Par ailleurs, certains contrats de financement prévoient le paiement d'une pénalité s'il devait y être mis fin anticipativement.

Si un contrat de financement devait être remis en cause, la Société devrait mettre en place un autre financement à un coût potentiellement plus élevé.

## RISQUE DE CHANGE

Ascencio réalise la totalité de son chiffre d'affaires et encourt la totalité de ses charges dans la zone euro. Ses financements sont tous fournis en euros. Ascencio n'est donc pas soumise à un risque de change.

## **NOTE 4 : INFORMATION SECTORIELLE**

Ascencio est spécialisée dans l'investissement en surfaces commerciales situées principalement en périphérie des villes.

Ascencio est active en Belgique, en France et en Espagne.

Au 30/09/2022, les immeubles commerciaux représentent 99,0 % de la juste valeur du portefeuille d'immeubles de placement. Le solde est composé d'un bien immobilier à usage mixte de bureaux et entrepôts de 7.638 m<sup>2</sup> et de 2 appartements.

Au 30/09/2022, les immeubles situés en Belgique représentent 68,5 % de la juste valeur du patrimoine, ceux situés en France 31,5 %.

En application de la norme IFRS 8, les secteurs opérationnels suivants ont été identifiés :

- Belgique : immeubles situés en Belgique,
- France : immeubles situés en France,

Cette segmentation est cohérente avec l'organisation du Groupe et le reporting interne de la Société fourni à la direction générale (cf Section Déclaration de gouvernance d'entreprise, le Management). Les méthodes comptables en note annexe 1 sont utilisées pour le reporting interne et dès lors pour le reporting sectoriel présenté ci-dessous.

Tous les produits proviennent de clients externes.

Tous les actifs détenus en France sont des immeubles à usage commercial.

Au 30/09/2022, deux locataires représentent entre 9 et 10 % des revenus locatifs consolidés :

- Casino : 9,9 %
- Groupe Mestdagh : 9,7 % (repris par Intermarché à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023)

(000 EUR)		Belgique		France		Non alloué		Total	
		30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
I	Revenus locatifs	26.152	25.011	11.136	10.875	0	0	37.287	35.886
III	Charges relatives à la location	35	-610	421	-402	0	0	456	-1.012
<b>RÉSULTAT LOCATIF NET</b>		<b>26.187</b>	<b>24.400</b>	<b>11.557</b>	<b>10.473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.744</b>	<b>34.874</b>
IV	Récupération de charges immobilières	446	478	134	90		0	580	568
V	Récupération de charges locatives et de taxes normalement assumées par le locataire sur immeubles loués	3.530	3.395	1.924	1.629	0	0	5.453	5.024
VII	Charges locatives et taxes normalement assumées par le locataire sur immeubles loués	-3.647	-3.519	-1.907	-1.589	0	0	-5.554	-5.109
VIII	Autres recettes et dépenses relatives à la location	-263	29	0	0	0	0	-263	29
<b>RÉSULTAT IMMOBILIER</b>		<b>26.251</b>	<b>24.782</b>	<b>11.708</b>	<b>10.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.959</b>	<b>35.385</b>
IX	Frais techniques	-680	-1.019	-20	-59	0	0	-700	-1.078
X	Frais commerciaux	-437	-464	-78	-64	0	0	-515	-528
XI	Charges locatives et taxes sur immeubles non loués	-383	-380	0	-33	0	0	-383	-413
XII	Frais de gestion immobilière	-1.358	-1.288	-589	-570	0	0	-1.947	-1.858
XIII	Autres charges immobilières	-75	-7	-105	-45	0	0	-180	-52
<b>CHARGES IMMOBILIÈRES</b>		<b>-2.934</b>	<b>-3.159</b>	<b>-792</b>	<b>-770</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.726</b>	<b>-3.929</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION DES IMMEUBLES</b>		<b>23.317</b>	<b>21.623</b>	<b>10.916</b>	<b>9.833</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.233</b>	<b>31.456</b>
XIV	Frais généraux	-3.854	-2.971	-1.062	-953	0		-4.916	-3.925
XV	Autres revenus et charges d'exploitation	767	68	463	467	0		1.230	536
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT RÉSULTAT SUR PORTEFEUILLE</b>		<b>20.231</b>	<b>18.720</b>	<b>10.316</b>	<b>9.347</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.547</b>	<b>28.067</b>
XVI	Résultat sur vente d'immeubles de placement	-159	0	0	0	0	0	-159	0
XVIII	Variation de la juste valeur des immeubles de placement	8.651	4.290	5.578	1.072	0	0	14.229	5.362
XIX	Autre résultat sur portefeuille	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>28.723</b>	<b>23.011</b>	<b>15.894</b>	<b>10.419</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.618</b>	<b>33.429</b>

XX	Revenus financiers	0	0	0	0	998	739	998	739
XXI	Charges d'intérêts	0	0	0	0	-5.567	-5.695	-5.567	-5.695
XXII	Autres charges financières	0	0	0	0	-536	-412	-536	-412
XXIII	Variation de la juste valeur des actifs et passifs financiers	0	0	0	0	38.135	5.704	38.135	5.704
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.029</b>	<b>336</b>	<b>33.029</b>	<b>336</b>
<b>RESULTAT DES PARTICIPATIONS QUI SONT COMPTABILISEES SELON LA METHODE DE MISE EN EQUIVALENCE(*)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.982</b>	<b>12.527</b>	<b>13.982</b>	<b>12.527</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>		<b>28.723</b>	<b>23.011</b>	<b>15.894</b>	<b>10.419</b>	<b>47.010</b>	<b>12.863</b>	<b>91.628</b>	<b>46.292</b>
XXV	Impôt des sociétés	-3	-3	-346	-637	-626	0	-975	-640
XXVI	Exit Tax	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IMPÔTS</b>		<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-346</b>	<b>-637</b>	<b>-626</b>	<b>0</b>	<b>-975</b>	<b>-640</b>
<b>RESULTAT NET</b>		<b>28.720</b>	<b>23.007</b>	<b>15.548</b>	<b>9.782</b>	<b>46.384</b>	<b>12.863</b>	<b>90.653</b>	<b>45.652</b>

(000 EUR)	Belgique		France		Non alloué		Total	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Immobilisations incorporelles	24	0	0	0	0	0	24	0
Immeubles de placement	394.147	384.011	179.470	173.892	0	0	573.616	557.903
Autres immobilisations corporelles	35	46	0	0	0	0	35	46
Autres actifs non courants	61.179	28.016	84.530	80.624	0	0	145.708	108.639
Actifs courants	114.072	95.858	-61.684	-42.832	0	0	52.388	53.026
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>569.455</b>	<b>507.931</b>	<b>202.316</b>	<b>211.683</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>771.771</b>	<b>719.614</b>

## NOTE 5 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transfert des immobilisations corporelles	0	0
Acquisitions	24	0
Amortissements	0	0
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>24</b>	<b>0</b>

Au cours de l'exercice écoulé, Ascencio a exposé ses premiers frais de consultance liés au projet de digitalisation démarré par la Société et visant à une meilleure intégration et automatisation de ses systèmes. Ces frais sont comptabilisés à l'actif dans cette rubrique à leur coût et feront l'objet d'un amortissement à partir de la date de mise en service des solutions qui seront effectivement implémentées.

## NOTE 6 : IMMEUBLES DE PLACEMENT

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Immeubles disponibles à la location	573.296	557.903
Projets de développement	320	0
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>573.617</b>	<b>557.903</b>

### A. Immeubles disponibles à la location

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>557.903</b>	<b>545.001</b>
Investissements	1.045	1.591
Acquisitions	0	6.382
Implémentation IFRS 16	0	0
Transfert d'autres immobilisation corporelles	0	926
Transferts actifs détenus en vue de la vente	0	-1.360
Variation de juste valeur	14.348	5.362
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>573.296</b>	<b>557.903</b>

L'évolution de la juste valeur des immeubles disponibles à la location reflète les investissements et les désinvestissements réalisés durant l'exercice, ainsi que la variation de juste valeur des immeubles.

Investissements, acquisitions et cessions de l'exercice :

En termes d'investissements au sein de son portefeuille d'immeubles disponibles à la location, Ascencio a réalisé pour 1,1 million EUR de travaux, correspondant principalement :

- à la finalisation (0,6 million EUR) du programme de modernisation des façades du retail park de Messancy (Belgique). La réalisation de ces travaux a permis à Ascencio d'augmenter le taux d'occupation de ce park en y accueillant plusieurs locataires.
- à la réalisation de travaux d'aménagement de surfaces pour y accueillir de nouveaux locataires, comme notamment à Gerpinnes (Vanden Borre Kitchen), à Gosselies (Aforest et Agrivaux), à Hannut.

Aucune nouvelle acquisition ou cession n'a été réalisée au sein du portefeuille d'immeubles disponible à la location au cours de l'exercice écoulé.

Variation de valeur :

Globalement, les immeubles disponibles à la location ont enregistré une hausse de valeur de 14,2 millions EUR, représentant une évolution de valeur positive de 2,6% depuis le début de l'exercice. Cette tendance positive a été constatée tant en Belgique qu'en France et illustre la résilience de l'immobilier de périphérie et du secteur alimentaire constitutifs du portefeuille d'Ascencio.

Comme indiqué ci-avant dans les règles d'évaluation, il est à noter que les immeubles du portefeuille français sont valorisés déduction faite des droits de mutation applicables à ces actifs en cas de cession de ceux-ci. Le taux de ces droits de mutation varie en fonction de l'âge de l'immobilier concerné, les taux applicables augmentant lorsque l'immobilier sous-jacent est âgé de plus de 5 ans. Au 30/09/2022, tous les immeubles du portefeuille français sont désormais âgés de plus de 5 ans et ne peuvent donc plus bénéficier de valorisations sous déduction de taux de droits de mutation réduits.

Immeubles détenus en leasing :

Au cours de l'exercice 2021/2022, Ascencio a exercé l'option d'achat dont elle bénéficiait sur un immeuble détenu en leasing, pour un montant de 200 KEUR. Cet immeuble est donc dorénavant détenu en pleine propriété dans le portefeuille d'immeubles de placement de la Société.

## B. Projets de développement

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investissements	439	0
Acquisitions	0	0
Transfert aux immeubles de placement	0	0
Cessions	0	0
Variation de juste valeur	-119	0
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>320</b>	<b>0</b>

Les projets de développement sont des travaux en cours qui ont la nature d'investissements sur différents immeubles. Les projets en cours de développement ne font pas partie du calcul du taux d'occupation EPRA.

Au cours de l'exercice 2021/2022, Ascencio a procédé au démarrage (0,4 million EUR) du programme d'extension du supermarché d'Ottignies, dont le budget total s'élève à 1,8 million EUR et dont la date de finalisation est attendue au second trimestre de l'exercice 2022/2023. L'immeuble étendu fait déjà l'objet d'un nouveau contrat d'occupation avec l'enseigne Carrefour-Mestdagh (prochainement Intermarché). Ces investissements, qui avaient initialement été comptabilisés au coût amorti, ont fait l'objet d'une mise à la juste valeur en date du 30/09/2022, laquelle a donné lieu à une réévaluation négative du projet de 0,1 million EUR. Ce projet d'extension rejoindra l'immeuble existant dans la rubrique des immeubles disponibles à la location lors de sa livraison prévue au cours de l'exercice 2022/2023.

## VALORISATION À LA JUSTE VALEUR

Les immeubles de placement et les projets de développement sont valorisés à la juste valeur au 30/09/2022 par les experts indépendants (CBRE, Jones Lang Lasalle et Cushman & Wakefield). La juste valeur d'un immeuble correspond à sa valeur d'investissement, à savoir sa valeur droits d'enregistrement et autres frais de transaction inclus, de laquelle est déduit un abattement pour frais de mutation (cf note 1.E).

Tous les immeubles de placement ont été classifiés dès la première application de l'IFRS 13 en catégorie de niveau 3 sur l'échelle de juste valeur définie sous IFRS 13. Cette échelle compte 3 niveaux :

- Niveau 1 : prix cotés observables sur des marchés actifs
- Niveau 2 : données observables autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1
- Niveau 3 : données non-observables

Au cours de l'exercice 2021/2022, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux 1, 2 et 3.

## MÉTHODES DE VALORISATION UTILISÉES

Deux méthodes de valorisation sont utilisées par les experts indépendants d'Ascencio pour déterminer la juste valeur des immeubles du portefeuille : la méthode de « Term and Reversion » et la méthode « Hardcore ». De plus, ils effectuent également un contrôle en termes de prix par m<sup>2</sup>.

Selon la méthode de « Term and Reversion », la capitalisation des revenus prend d'abord en compte le revenu actuel jusqu'à la fin du contrat en cours, et retient ensuite la valeur locative estimée (VLE) à perpétuité. Selon la méthode « Hardcore », la valeur locative estimée

est capitalisée à perpétuité, avant de procéder à des ajustements qui tiennent compte des surfaces louées au-dessus ou en-dessous de leur valeur locative, des chômages locatifs, etc.

Le rendement, utilisé dans les deux méthodes, représente le rendement attendu par les investisseurs pour ce type de bien. Il reflète les risques intrinsèques du bien et du secteur (futur chômage locatif, risque de crédit, obligations de maintenance, etc.).

Pour déterminer ce rendement, les experts se sont basés sur les transactions les plus comparables et sur les transactions actuellement en cours dans leur département d'investissements.

Quand il y a des facteurs inhabituels et spécifiques au bien, des corrections sont appliquées (rénovations importantes, coûts non récupérables...).

## INFORMATION QUANTITATIVE CONCERNANT L'ÉVALUATION À LA JUSTE VALEUR SUR BASE DE DONNÉES « NON OBSERVABLES »

Les principales informations quantitatives relatives à l'établissement de la juste valeur des immeubles de placement, fondée sur des données non-observables (niveau 3) présentées ci-après sont extraites des rapports établis par les experts immobiliers indépendants :

PAYS	JUSTE VALEUR 30/09/2022 (000 EUR)	METHODE D'EVALUATION	DONNEES NON OBSERVABLES	MIN	MAX	MOYENNE PONDEREE
Belgique	368.321	Capitalisation	Valeur locative estimée	41 €/m <sup>2</sup>	194 €/m <sup>2</sup>	97 €/m <sup>2</sup>
			Taux de capitalisation	5,00%	8,50%	6,43%
France	205.295	Capitalisation	Valeur locative estimée	93 €/m <sup>2</sup>	276 €/m <sup>2</sup>	161 €/m <sup>2</sup>
			Taux de capitalisation	4,60%	6,30%	5,66%
<b>TOTAL</b>	<b>573.616</b>					

La valeur locative estimée (VLE) d'un immeuble dépend de plusieurs facteurs et principalement de sa localisation (villes principales, villes secondaires de province), de la qualité de l'immeuble, de la nature des surfaces (surface de vente, zone de stockage) et de la taille des surfaces prises en location. Ces facteurs expliquent l'écart entre les VLE minimales et maximales.

La durée résiduaire des contrats ainsi que les surfaces locatives sont disponibles dans le rapport de gestion – rapport immobilier ci-avant.

## SENSIBILITÉ DE LA JUSTE VALEUR DES IMMEUBLES AUX VARIATIONS DES DONNÉES NON OBSERVABLES

- Une augmentation de 5% des valeurs locatives estimées (VLE) des immeubles entraînerait une augmentation de 29.590 KEUR de la juste valeur du portefeuille.
- Une diminution de 5% des valeurs locatives estimées (VLE) des immeubles entraînerait une diminution de 29.590 KEUR de la juste valeur du portefeuille.
- Une augmentation de 0,5% du taux de capitalisation entraînerait une diminution de 44.156 KEUR de la juste valeur du portefeuille.
- Une diminution de 0,5% du taux de capitalisation entraînerait une augmentation de 51.902 KEUR de la juste valeur du portefeuille.

Il peut par ailleurs y avoir des interrelations entre les données non observables car elles sont partiellement déterminées par les conditions de marché. Cette corrélation n'a cependant pas été prise en compte dans le test de sensibilité ci-avant, qui prévoit des variations indépendantes à la hausse et à la baisse de ces deux paramètres.

## PROCESSUS DE VALORISATION

Le processus de valorisation des immeubles se déroule sur une base trimestrielle de la manière suivante :

- La Société envoie aux experts en fin de trimestre des informations détaillées sur la situation locative du portefeuille (surfaces louées, loyers en cours, dates de break et d'échéance des contrats, investissements à réaliser). Ces données sont extraites du système de gestion des immeubles. Les contrats de location des nouvelles acquisitions et les avenants aux contrats existants sont également transmis aux experts.
- Ces informations sont ensuite intégrées par les experts dans leur modèle de valorisation. Sur base de leur expérience de marché, ils maintiennent ou modifient les paramètres de valorisation utilisés dans leur modèle, principalement en termes de valeur locative estimée (VLE), de taux de capitalisation et d'hypothèses de vacances locatives.
- Les experts communiquent ensuite les valorisations individuelles du portefeuille immobilier telles qu'elles résultent de leur modèle.
- Les valorisations sont revues par les départements financier et immobilier, en vue de la bonne compréhension par la Société des hypothèses prises en compte par les experts.
- Les tableaux récapitulatifs des valorisations individuelles des immeubles sont communiqués au département comptabilité en vue de procéder à l'écriture comptable de réévaluation trimestrielle du portefeuille.
- Les valeurs du portefeuille ainsi comptabilisées sont soumises au comité d'audit préalablement à l'arrêt des états financiers par le conseil d'administration.

## UTILISATION DES IMMEUBLES

La Société considère que l'utilisation actuelle des immeubles de placement mis à la juste valeur au bilan est optimale, compte tenu de leurs caractéristiques techniques et des possibilités qu'offre le marché locatif.

## NOTE 7 : AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(000 EUR)	Immobilisations à usage propre		Autres		Total	
	30-09-22	30-09-21	30-09-22	30-09-21	30-09-22	30-09-21
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>928</b>	<b>46</b>	<b>106</b>	<b>46</b>	<b>1.034</b>
Entrées	0	0	24	22	24	22
Transfert dans les immeubles disponibles à la location	0	-928	0	0	0	-928
Sorties	0	0	0	0	0	0
Amortissements	0	0	-35	-82	-35	-82
Variation de valeur		0	0	0	0	0
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>46</b>	<b>35</b>	<b>46</b>

La rubrique « Immobilisations à usage propre » reprenait précédemment la partie de l'immeuble située Avenue Jean Mermoz à Gosselies (Belgique) utilisée comme siège par la Société. Celle-ci a cependant été reclassée au cours de l'exercice précédent dans la rubrique des immeubles disponibles à la location et n'apparaît donc plus dans la rubrique des autres immobilisations corporelles au bilan, qui ne reprend dès lors plus, dans une sous-rubrique 'autres', que du mobilier et matériel de bureau utilisé par la Société à son coût amorti.

## NOTE 8 : ACTIFS FINANCIERS COURANTS ET NON COURANTS

(000 EUR)	30-09-22	30-09-21
Actifs à la juste valeur via le résultat	31.043	883
Prêts et créances	9.250	9.700
Autres	66	66
<b>ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>40.359</b>	<b>10.650</b>
Actifs à la juste valeur via le résultat	885	0
<b>ACTIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>885</b>	<b>0</b>

La rubrique « Actifs à la juste valeur via le résultat » reflète la valorisation à la juste valeur des instruments financiers dérivés, conformément à la norme IFRS 9 « *Instruments financiers* », qui ont une valeur positive. Dans le cas contraire, leur valeur est reprise dans la rubrique équivalente du passif (voir note 17). Au 30/09/2021, 4 instruments financiers de type IRS détenus dans le portefeuille de la Société bénéficient d'une valeur de marché positive de 883 KEUR qui a dès lors été comptabilisées au sein de cette rubrique. Au 30/09/2022, tous les instruments financiers de type IRS détenus par la Société bénéficient d'une valeur de marché positive, pour un montant total de 31.928 KEUR, dont 31.043 KEUR sont repris dans la rubrique des actifs financiers non courants du fait de leurs échéances à plus d'un an et 885 KEUR sont repris dans la rubrique des actifs financiers courants du fait de leurs échéances intervenant au cours de l'exercice 2022/2023.

## NOTE 9 : PARTICIPATIONS COMPTABILISEES SELON LA METHODE DE MISE EN EQUIVALENCE

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>95.058</b>	<b>85.449</b>
Fusions	0	0
Augmentations de capital	0	0
Acquisitions	0	0
Distribution de dividendes	-419	-389
Réévaluations des participations mises en équivalences	10.710	9.999
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>105.349</b>	<b>95.058</b>

Ascencio détient la totalité du capital de toutes ses filiales. Ces participations sont valorisées sur la base de la méthode de mise en équivalence conformément à IAS 28, avec application de l'approche par transparence dans le calcul de l'obligation de distribution, de l'affectation du résultat et de la limitation de la distribution.

## NOTE 10 : ACTIFS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>1.360</b>	<b>0</b>
Investissements	0	0
Acquisitions	0	0
Transfert des immeubles de placement	0	1.360
Cessions	-1.360	0
Variation de juste valeur	0	0
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>1.360</b>

Au cours de l'exercice écoulé est intervenue la cession effective de l'immeuble situé à Sint-Niklaas ; celui-ci est dès lors sorti de la rubrique du bilan des « Actifs détenus en vue de la vente » dans laquelle il était comptabilisé au 30/09/2021.

## NOTE 11 : CATÉGORIES ET DÉSIGNATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

(000 EUR)	30/09/2022		30/09/2021		Catégorie	Niveau
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur		
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>40.359</b>	<b>40.359</b>	<b>10.650</b>	<b>10.650</b>		
Créances	9.250	9.250	9.700	9.700	A	2
Cautions versées	66	66	66	66	A	2
Instruments dérivés (IRS-CAP)	31.043	31.043	883	883	C	2
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>52.138</b>	<b>52.138</b>	<b>54.433</b>	<b>54.433</b>		
Instruments dérivés (IRS)	885	885	0	0	C	2
Créances commerciales	4.327	4.327	4.701	4.701	A	2
Autres actifs courants	45.166	45.166	48.028	48.028	A	2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1.760	1.760	1.704	1.704	A	2
<b>TOTAL</b>	<b>92.497</b>	<b>92.497</b>	<b>65.083</b>	<b>65.083</b>		

(000 EUR)	30/09/2022		30/09/2021		Catégorie	Niveau
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur		
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>266.689</b>	<b>264.009</b>	<b>284.306</b>	<b>285.907</b>		
Dettes bancaires	207.242	204.562	241.299	242.042	A	2
Autres dettes financières non courantes	55.500	55.500	30.500	31.357	A	2
Dettes financières IFRS 16 non courantes	3.822	3.822	4.167	4.167	A	2
Instruments dérivés (IRS)	0	0	7.662	7.662	C	2
Garanties reçues	125	125	678	678	A	2
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>66.334</b>	<b>66.334</b>	<b>63.845</b>	<b>63.845</b>		
Dettes bancaires	26.500	26.500	7.120	7.120	A	2
Dettes financières IFRS 16 courantes	45	45	46	46	A	2
Autres dettes financières courantes	30.750	30.750	47.000	47.000	A	2
Dettes commerciales	6.150	6.150	7.508	7.508	A	2
Autres dettes courantes	2.889	2.889	2.171	2.171	A	2
<b>TOTAL</b>	<b>333.023</b>	<b>330.343</b>	<b>348.151</b>	<b>349.752</b>		

Les catégories en question suivent la classification prescrite par IFRS 9 :

- catégorie A : Actifs ou passifs financiers (y compris les débiteurs et les prêts) évalués au coût amorti ;
- catégorie B : Actifs ou passifs évalués à la juste valeur par le biais d'autres éléments du résultat global (OCI) ;
- catégorie C : Actifs ou passifs évalués à la juste valeur par le biais du résultat net.

La juste valeur des instruments financiers peut être hiérarchisée selon 3 niveaux (1 à 3) correspondant chacun à un degré d'observabilité de la juste valeur :

- Les évaluations de la juste valeur de niveau 1 sont celles qui sont établies d'après des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques;
- Les évaluations de la juste valeur de niveau 2 sont celles qui sont établies d'après des données autres que les prix cotés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) soit indirectement (à savoir des données dérivées des prix);
- Les évaluations de la juste valeur de niveau 3 sont celles qui sont établies d'après des techniques d'évaluation qui comprennent des données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (données non observables).

Il n'y a pas eu de transfert de niveau au cours de l'exercice.

La juste valeur des instruments financiers a été déterminée selon les méthodes suivantes :

- Pour les instruments financiers à court terme, tels que les créances et dettes commerciales, la juste valeur est considérée comme n'étant pas significativement différente de la valeur comptable en fonction du coût amorti ;
- Pour les emprunts à taux variable, la juste valeur est considérée comme n'étant pas significativement différente de la valeur comptable en fonction du coût amorti ;
- Pour les emprunts à taux fixe, la juste valeur correspond à la valeur actualisée des flux en capital et en intérêts (sur base du taux IRS relatif à la durée restante de l'emprunt et de la marge applicable aux derniers financements bancaires conclus par Ascencio) ;
- Pour les dérivés, la juste valeur est déterminée par actualisation des flux futurs estimés sur base de courbes de taux d'intérêt.

## NOTE 12 : CRÉANCES COMMERCIALES COURANTES

(000 EUR)	Plus de 90 j	de 30 à 90 j	De 0 à 30 j	Total
Créances non douteuses	196	114	3.850	4.160
Clients douteux	524	0	0	524
Réductions de valeur sur clients douteux	-358	0	0	-358
<b>SOLDE AU 30/09/2022</b>	<b>363</b>	<b>114</b>	<b>3.850</b>	<b>4.327</b>
Créances non douteuses	373	71	3.905	4.348
Clients douteux	916	0	0	916
Réductions de valeur sur clients douteux	-563	0	0	-563
<b>SOLDE AU 30/09/2021</b>	<b>725</b>	<b>71</b>	<b>3.905</b>	<b>4.701</b>

La valeur comptable des créances commerciales devrait être recouvrée dans les 12 mois. Cette valeur comptable constitue une approximation de la juste valeur des actifs, qui ne produisent pas d'intérêt. Au 30/09/2022, les créances non douteuses à plus de 90 jours s'élevaient à 196 KEUR, en baisse par rapport au solde de 373 KEUR au terme de l'exercice précédent.

Le risque de crédit lié aux créances commerciales est limité grâce à la diversité de la clientèle et aux garanties locatives constituées par les locataires pour couvrir leurs engagements. Les montants repris au bilan sont présentés après réductions de valeur pour créances douteuses. De ce fait, l'exposition au risque de crédit est reflétée par la valeur comptable des créances dans le bilan.

Au 30/09/2022, les créances douteuses s'élevaient à 634 KEUR (contre 1.489 KEUR au 30/09/2021). La réduction du solde des créances douteuses au 30/09/2022 résulte principalement de l'amélioration du contexte de marché au cours de l'exercice écoulé par rapport à l'exercice précédent au cours duquel la pandémie Covid-19 avait fortement impacté le comportement de paiement des locataires.

Les créances douteuses font l'objet d'une réduction de valeur à concurrence de 422 KEUR (contre 921 KEUR au 30/09/2021). Ce montant représente le risque de défaut estimé au 30/09/2022 sur base de l'analyse des créances commerciales à cette date. Le montant des créances douteuses ne faisant pas l'objet de réduction de valeur (212 KEUR) est pour la majeure partie couvert par des garanties constituées par les locataires concernés.

Les informations historiques révèlent que le traitement comptable des créances douteuses, tel que visé dans la norme IFRS 9, n'a pas d'impact matériel sur les états financiers.

Le risque lié aux créances commerciales (Risque d'insolvabilité des locataires) est décrit dans la section "Facteurs de risque - Risque d'insolvabilité des locataires" du rapport annuel.

La répartition des locataires (sur base des loyers perçus) est reprise dans la section "Rapport immobilier" du rapport annuel.

Les réductions de valeur ont évolué comme suit :

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>563</b>	<b>550</b>
Dotations	81	285
Utilisations	0	-18
Reprises	-286	-255
Tva à récupérer sur douteux	0	0
Acquisition filiales	0	0
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>358</b>	<b>563</b>

### NOTE 13 : CRÉANCES FISCALES ET AUTRES ACTIFS COURANTS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Impôts	203	387
Créances sur sociétés liées	43.516	46.614
Rémunérations et charges sociales	0	0
Autres	1.447	1.028
<b>TOTAL</b>	<b>45.166</b>	<b>48.028</b>

La Rubrique « Impôts » comprend des montants de TVA à récupérer.

La rubrique « Autres » comprend principalement les appels de provisions de gestionnaires immeubles correspondant aux provisions de charges établis par les gestionnaires français et facturés aux locataires.

### NOTE 14 : COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Intérêts et autres charges financières payées d'avance	66	19
Autres	183	145
<b>TOTAL</b>	<b>250</b>	<b>164</b>

### NOTE 15 : CAPITAL SOCIAL ET PRIMES D'ÉMISSION

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Capital souscrit	39.576	39.576
Frais d'augmentation de capital	-917	-917
<b>TOTAL</b>	<b>38.659</b>	<b>38.659</b>
Primes d'émission	256.252	256.252
Frais portés en réduction des primes d'émission	-2.899	-2.899
<b>TOTAL</b>	<b>253.353</b>	<b>253.353</b>

Au 30/09/2022, le capital social s'élève à 39.576 KEUR et est représenté par 6.595.985 actions sans désignation de valeur nominale. Les primes d'émission s'élèvent à 256.252 KEUR.

Suite à la déduction de frais d'augmentation de capital (à la création de la Société et à l'occasion des augmentations de capital subséquentes), le capital et les primes d'émission tels que figurant dans les comptes consolidés arrêtés au 30/09/2022 s'élèvent respectivement à 38.659 KEUR et à 253.353 KEUR.

L'évolution du nombre de titres depuis la constitution de la Société peut se résumer comme suit :

Nombre d'actions lors de la constitution de la Société	2.500
Division par 4 de l'action en date du 23 octobre 2006	10.000
Actions créées à l'occasion de la constitution du patrimoine en 2006 de la Société	2.968.125
Actions créées à l'occasion de l'augmentation de capital du 3 novembre 2010	1.192.250
Actions créées à l'occasion de l'augmentation de capital du 17 décembre 2012	53.186
Actions créées à l'occasion de l'augmentation de capital du 31 mars 2014	1.811.169
Actions créées à l'occasion de l'augmentation de capital du 26 février 2015	145.538
Actions créées à l'occasion de l'augmentation de capital du 26 février 2016	181.918
Actions créées à l'occasion de l'augmentation de capital du 19 décembre 2016	132.908
Actions créées à l'occasion de l'augmentation de capital du 27 février 2018	98.391
<b>NOMBRE D' ACTIONS AU 30 SEPTEMBRE 2022</b>	<b>6.595.985</b>

Le gérant statutaire déclare qu'il n'existe pas de droit de vote différent lié aux actions de la Société.

## NOTE 16 : DETTES FINANCIÈRES COURANTES ET NON COURANTES

(000 EUR)	30-09-22	30-09-21
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>264.322</b>	<b>275.958</b>
a. Etablissements de crédit	205.000	241.120
b. Location-financement	0	170
c. Autres - Medium Term Note	30.500	30.500
c. Autres - Corporate bonds	25.000	0
c. Autres - Dettes financières IFRS 16	3.822	4.167
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>59.529</b>	<b>54.166</b>
a. Etablissements de crédit	28.734	7.000
b. Location-financement	0	120
c. Autres - Billets de trésorerie	30.750	47.000
c. Autres - Dettes financières IFRS 16	45	46
<b>TOTAL</b>	<b>323.851</b>	<b>330.124</b>

Au 30/09/2022, les dettes financières s'élèvent à 323.851 KEUR. Elles se répartissent en différents types de financement repris ci-dessous (desquels sont déduites les commissions de structuration de crédits de 266 KEUR) :

- des lignes de crédits utilisables sous forme d'avance à terme fixe : 234.000 KEUR
- des billets de trésorerie : 30.750 KEUR
- des Medium Term Notes : 30.500 KEUR
- des dettes obligataires : 25.000 KEUR
- des dettes financières IFRS 16 : 3.867 KEUR

### Crédits utilisables sous forme d'avances à terme fixe

Au 30/09/2022, Ascencio dispose de 343,0 millions EUR de lignes de crédit auprès de six banques (BNP Paribas Fortis, ING, CBC, Belfius, Banque Européenne du Crédit Mutuel et Caisse d'Epargne Nord Europe) utilisables sous forme d'avance à terme fixe, dont les échéances s'étalent de 2023 à 2030.

Au 30/09/2022, le solde non utilisé de ces lignes s'élève à 109,0 millions EUR.

### Billets de trésorerie et Medium Term Notes

Afin de diversifier ses sources de financement et de réduire son coût moyen de financement, Ascencio dispose d'un programme de billets de trésorerie d'un montant de maximum 100 millions EUR. Au 30/09/2022, ce programme était utilisé pour des émissions à court terme à hauteur de 30,8 millions EUR (billets de trésorerie) et à hauteur de 30,5 millions EUR pour des émissions à long terme (Medium Term Notes). Afin de couvrir le risque de non-renouvellement des billets de trésorerie à court terme émis, Ascencio veille à disposer, au sein de ses lignes de crédit utilisables par avances à terme fixe, d'un montant non utilisé au moins égal à l'encours de ses émissions de billets de trésorerie à moins d'un an. Au cours de l'exercice 2021/2022, Ascencio a procédé à une première émission de dette obligataire sous la forme d'un placement privé pour un montant total de 25 millions EUR. Ce nouveau financement, réalisé à taux fixe et d'une durée moyenne totale de 4 ans, permet à Ascencio de réduire encore la pondération de dettes bancaires au sein de sa structure de financement.

### Dettes à taux fixe - Dettes à taux variable

Au 30/09/2022, les dettes financières hors IFRS 16 se composent de :

- 192.250 KEUR de dettes à taux variable (avant prise en compte des IRS (Interest Rate Swap)).
- 128.000 KEUR de dettes à taux fixe.

La valeur comptable des dettes financières à taux variable est une approximation de leur juste valeur. Sur base des conditions de financement d'Ascencio et des taux de marché au 30/09/2022, la juste valeur des dettes financières à taux fixe est estimée à 106.879 KEUR. Cette estimation est mentionnée à titre informatif.

La valeur comptable des dettes à taux fixe correspond à leur coût amorti.

### Coût moyen des dettes financières

Au cours de l'exercice 2021/2022, le coût moyen de l'endettement<sup>3</sup> (marges, commissions de non-utilisation, commissions de mise en place des crédits et impact des instruments de couverture inclus) s'est élevé à 1,80%.

Le risque de liquidité et de contrepartie et le risque lié au coût de financement sont décrits dans la note 3 – Gestion des risques financiers

Les échéances en capital des dettes financières sont les suivantes :

(000 EUR)	Date	Total	Echéant dans l'année	Echéant entre 1 et 5 ans	Echéant dans plus de 5 ans
Avances à terme fixe	30/09/2021	248.120	7.000	193.120	48.000
	30/09/2022	233.734*	28.734	175.000	30.000
Dettes de location financement	30/09/2021	290	120	170	0
	30/09/2022	0	0	0	0
Billets de trésorerie	30/09/2021	47.000	47.000	0	0
	30/09/2022	30.750	30.750	0	0
Corporate bonds	30/09/2021	0	0	0	0
	30/09/2022	25.000	0	25.000	0
Medium Term Note	30/09/2021	30.500	0	20.000	10.500
	30/09/2022	30.500	0	20.000	10.500
Dettes financières IFRS 16	30/09/2021	4.214	46	199	3.968
	30/09/2022	3.867	45	180	3.642
<b>TOTAL</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>330.124</b>	<b>54.166</b>	<b>213.490</b>	<b>62.468</b>
	<b>30/09/2022</b>	<b>323.851</b>	<b>59.529</b>	<b>220.180</b>	<b>44.142</b>

\*montant réduit des 266 KEUR de commissions de structuration de crédits

Le tableau ci-dessous reprend, à titre informatif, les flux non actualisés futurs relatifs aux dettes financières hors IFRS 16, en capital et en intérêts, sur base des taux de marchés et des conditions des lignes de crédit au 30/09/2022.

<sup>3</sup> Indicateur Alternatif de Performance (IAP). Voir lexique.

(000 EUR)	Echéant dans l'année	Echéant entre 1 et 5 ans	Echéant dans plus de 5 ans	Total
Au 30/09/2021	58.871	225.365	67.920	250.063
<b>Au 30/09/2022</b>	<b>66.217</b>	<b>223.176</b>	<b>63.326</b>	<b>352.719</b>

## NOTE 17 : INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Au 30/09/2022, l'endettement de la Société est composé à hauteur de 60,0 % d'emprunts à taux flottant. En vue de limiter le risque de taux lié à ce type de financement, la Société a mis en place une politique de couverture du risque de taux d'intérêt qui vise à sécuriser les taux d'intérêts sur un horizon de 5 ans se rapportant au minimum à 75 % de son endettement financier prévisionnel.

Au 30/09/2022, la couverture du risque de taux d'intérêt était composée de :

- 38 contrats IRS (Interest Rate Swap) portant sur un montant notionnel global de 533.000 KEUR, dont 168.000 KEUR étaient effectifs au 30/09/2022 et 365.000 KEUR seront effectifs à une date ultérieure.

Sur base de l'endettement financier au 30/09/2022 et des instruments de couverture de taux actifs à cette date, le ratio de couverture<sup>4+5</sup> est de 95,6 %.

<sup>4</sup> Indicateur Alternatif de Performance (IAP). Voir lexique.

<sup>5</sup> Il ne s'agit pas de l'indicateur visé à l'article 8 de la loi SIR.

Type	Montant notionnel (000 EUR)	Date de départ	Date de fin	Taux d'intérêt	Taux variable de référence	Juste valeur (000 EUR)		
						30/09/2022		30/09/2021
						courant	non courant	
IRS	20.000	28/09/2007	24/03/2022	3,70%	Euribor 3 mois	0	0	-858
IRS	10.000	30/09/2019	31/12/2023	0,39%	Euribor 3 mois	0	261	-190
IRS	10.000	30/09/2019	31/12/2023	0,40%	Euribor 3 mois	0	257	-192
IRS	15.000	31/12/2019	31/12/2022	0,34%	Euribor 3 mois	32	0	-160
IRS	23.000	30/04/2020	28/02/2027	0,12%	Euribor 3 mois	0	2.646	-392
IRS	10.000	30/06/2020	30/06/2023	0,35%	Euribor 3 mois	133	0	-146
IRS	15.000	30/06/2020	30/09/2022	0,15%	Euribor 3 mois	0	0	-165
IRS	30.000	30/06/2020	31/12/2021	0,18%	Euribor 3 mois	0	0	-56
IRS	20.000	30/06/2020	30/06/2022	0,62%	Euribor 3 mois	0	0	-389
IRS	10.000	30/06/2021	31/12/2022	0,83%	Euribor 3 mois	9	0	-169
IRS	10.000	30/06/2021	31/12/2022	0,63%	Euribor 3 mois	14	0	-143
IRS	10.000	30/09/2021	30/09/2023	0,65%	Euribor 3 mois	169	0	-224
IRS	15.000	31/12/2021	30/06/2023	0,72%	Euribor 3 mois	157	0	-270
IRS	15.000	31/12/2021	31/03/2023	0,67%	Euribor 3 mois	81	0	-218
IRS	10.000	30/06/2022	30/06/2023	0,80%	Euribor 3 mois	99	0	-125
IRS	20.000	30/06/2022	31/12/2022	0,62%	Euribor 3 mois	29	0	0
IRS	10.000	30/09/2022	30/09/2023	0,73%	Euribor 3 mois	161	0	-115
IRS	10.000	31/12/2022	31/12/2023	0,49%	Euribor 3 mois	0	230	-86
IRS	10.000	31/12/2022	31/12/2024	0,61%	Euribor 3 mois	0	453	-181
IRS	10.000	31/12/2022	31/12/2023	0,53%	Euribor 3 mois	0	228	-90
IRS	20.000	31/03/2023	31/03/2025	0,62%	Euribor 3 mois	0	920	-351
IRS	20.000	30/06/2023	30/06/2024	0,50%	Euribor 3 mois	0	493	-160
IRS	15.000	30/06/2023	30/06/2025	0,46%	Euribor 3 mois	0	737	-201
IRS*	15.000	30/06/2023	30/06/2025	0,46%	Euribor 3 mois	0	0	-202
IRS*	10.000	30/09/2022	30/09/2023	0,12%	Euribor 3 mois	0	0	-52
IRS	10.000	30/09/2022	30/09/2027	0,57%	Euribor 3 mois	0	1.096	-328
IRS	10.000	30/06/2023	30/06/2025	0,38%	Euribor 3 mois	0	499	-119
IRS*	20.000	30/06/2023	30/06/2027	0,58%	Euribor 3 mois	0	0	-506
IRS*	10.000	31/12/2023	31/12/2025	0,47%	Euribor 3 mois	0	0	-120
IRS	20.000	31/12/2023	31/12/2027	0,69%	Euribor 3 mois	0	1.682	-528
IRS	20.000	31/12/2022	31/12/2025	-0,04%	Euribor 3 mois	0	1.694	-96
IRS	20.000	30/09/2023	30/09/2029	0,35%	Euribor 3 mois	0	2.891	-241
IRS	10.000	31/12/2023	31/12/2028	0,31%	Euribor 3 mois	0	1.234	-103
IRS	10.000	30/06/2024	30/06/2029	0,22%	Euribor 3 mois	0	1.263	-19
IRS	10.000	30/06/2024	30/06/2029	0,22%	Euribor 3 mois	0	1.247	-16
IRS*	10.000	31/12/2024	31/12/2026	0,08%	Euribor 3 mois	0	0	-4
IRS	10.000	31/03/2025	30/09/2029	-0,12%	Euribor 3 mois	0	1.258	175
IRS	10.000	30/06/2025	31/12/2029	-0,06%	Euribor 3 mois	0	1.254	171
IRS	10.000	31/03/2025	31/03/2030	-0,08%	Euribor 3 mois	0	1.398	199
IRS	15.000	30/06/2025	30/06/2030	-0,11%	Euribor 3 mois	0	2.068	339
IRS	15.000	28/03/2024	31/03/2028	0,40%	Euribor 3 mois	0	1.454	-193
IRS	15.000	30/06/2025	30/09/2029	0,68%	Euribor 3 mois	0	1.359	-254
IRS	10.000	31/12/2024	31/12/2027	0,57%	Euribor 3 mois	0	903	0
IRS	10.000	31/12/2023	30/06/2025	0,47%	Euribor 3 mois	0	356	0
IRS	30.000	31/12/2025	30/06/2028	1,12%	Euribor 3 mois	0	1.292	0
IRS	20.000	31/03/2025	30/06/2027	0,58%	Euribor 3 mois	0	994	0
IRS	25.000	31/03/2027	31/03/2029	1,08%	Euribor 3 mois	0	877	0
CAP acheté	10.000	31/12/2020	31/12/2021	0,25%	Euribor 3 mois	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>533.000</b>					<b>885</b>	<b>31.043</b>	<b>-6.779</b>

\* Ces instruments ont été liquidés anticipativement en date du 08 juin 2022 et du 19 août 2022.

Depuis l'exercice 2021/2022, les valeurs positives et/ou négatives des instruments financiers dérivés sont enregistrées en actifs et/ou passifs courants ou non courants afin de permettre de distinguer s'ils arrivent ou non à échéance dans le courant des 12 mois suivants la date de clôture de la période considérée.

Ces instruments de couverture sont valorisés à leur juste valeur à la fin de chaque trimestre telle que calculée par l'institution financière émettrice.

Ascencio n'applique pas la comptabilité de couverture pour les instruments financiers de couverture qu'elle détient. Dès lors, ces instruments sont considérés comme instruments de trading selon les normes IFRS, et leur variation de valeur de marché est directement et intégralement comptabilisée en compte de résultats.

La valeur de marché des instruments financiers dérivés est communiquée à chaque date de clôture comptable par les établissements financiers auprès desquels ces instruments ont été acquis.

Au 30/09/2022, le résultat financier comprend un produit de 38,14 millions EUR (contre un produit de 5,70 millions EUR au 30/09/2021), représentant la variation de juste valeur des instruments financiers pour lesquels la comptabilité de couverture (au sens de l'IFRS 9) n'est pas appliquée. La valeur de ces instruments est en effet passée de valeurs négative de 7,7 millions EUR (enregistrées dans la rubrique des « Autres passifs financiers non courants – cfr. Note 18) et positives de 0,9 million EUR (enregistrées dans la rubrique des « Autres actifs financiers courants et non courants » – cfr. Note 8) pour le solde de ces instruments au 30/09/2021 à des valeurs positives de 31,93 millions EUR au 30/09/2022 comptabilisées pour partie dans la rubrique des « Autres actifs financiers non courants » et pour partie dans la rubrique des « Autres actifs financiers courants » en fonction de leurs dates d'échéance intervenant ou non au cours du prochain exercice 2022/2023. Cet élément du résultat n'affecte pas le cash-flow de la Société.

A la date d'échéance finale de chaque instrument financier, leur valeur sera nulle et les variations de valeur constatées d'un exercice comptable à l'autre auront intégralement été contrepassées en résultats.

Le risque lié aux instruments de couverture est décrit dans la note 3 – Gestion des risques financiers. Ces instruments financiers sont tous des produits dérivés « de niveau 2 » au sens de l'IFRS 13.

Les flux de trésorerie nets non actualisés des instruments financiers de couverture à la date de clôture sont les suivants :

- Echéant dans l'année : - 2.967 KEUR
- Echéant entre un et cinq ans : - 7.524 KEUR
- Echéant à plus de cinq ans : - 2.374 KEUR

## NOTE 18 : AUTRES PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Instruments de couverture autorisés	0	7.662
Autres	125	678
<b>TOTAL</b>	<b>125</b>	<b>8.340</b>

Le solde de la rubrique des instruments de couverture autorisés est égal à zéro en date du 30/09/2022 du fait de la valorisation exclusivement positive de ces instruments détenus par la Société. Ces instruments sont dès lors enregistrés à l'actif du bilan de la Société, dans les rubriques d'actifs financiers courants ou non courants en fonction de leur date d'échéance.

## NOTE 19 : PASSIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Passifs d'impôts différés	1.901	1.275
<b>TOTAL</b>	<b>1.901</b>	<b>1.275</b>

Cette rubrique comprend les impôts différés relatifs à la taxation différée (retenue à la source de 5%) des plus-values latentes sur les actifs français. Le solde de cette rubrique a augmenté au cours de l'exercice écoulé du fait de la réestimation de la latence fiscale sur les actifs français d'Ascencio (1,9 millions EUR), notamment suite à l'augmentation des valeurs de marché de ces actifs et à l'amortissement de leurs valeurs comptables en comptabilité locale.

## NOTE 20 : DETTES COMMERCIALES ET AUTRES DETTES COURANTES

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Fournisseurs	3.384	4.102
Locataires	555	1.197
Impôts, rémunérations et charges sociales	2.045	1.910
Autres	166	299
<b>TOTAL</b>	<b>6.150</b>	<b>7.508</b>

Les dettes vis-à-vis des fournisseurs reprennent principalement des postes ouverts ou des factures à recevoir sur des prestations réalisées avant la clôture de l'exercice mais non encore facturées.

Les dettes vis-à-vis des locataires reprennent principalement des montants créditeurs de créances commerciales.

La rubrique « Impôts, rémunérations et charges sociales » se compose essentiellement de :

- la TVA à payer, principalement en relation avec les locations d'immeubles en France. En effet en France, contrairement à la Belgique, les loyers d'immeubles à usage commercial sont soumis à la TVA.
- l'impôt dû par la succursale française (retenue de 5 % sur le résultat statutaire établi sur base des normes comptables françaises).
- des provisions pour pécules de vacances et pour primes de fin d'année.

## NOTE 21 : COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Revenus immobiliers perçus d'avance	78	515
Intérêts et autres charges courus non échus	2.811	1.656
Autres	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2.889</b>	<b>2.171</b>

La rubrique « Intérêts et autres charges courus non échus » porte principalement sur la rémunération du gérant statutaire, la rémunération des administrateurs du gérant statutaire et des proratas d'intérêts sur dettes financières.

## NOTE 22 : REVENUS LOCATIFS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Loyers	37.732	36.510
Revenus garantis	0	0
Gratuités locatives	-434	-624
Concessions accordées aux locataires (incentives)	0	0
Indemnités de rupture anticipée de bail	-11	0
Redevances de location-financement et similaires	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>37.287</b>	<b>35.886</b>

## NOTE 23 : CHARGES RELATIVES À LA LOCATION

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Loyers à payer sur locaux pris en location	11	0
Réductions de valeur sur créances commerciales	195	285
Reprises de réductions de valeur sur créances commerciales	-309	-255
Annulation loyers COVID 19	-353	982
<b>TOTAL</b>	<b>-456</b>	<b>1.012</b>

Au cours de l'exercice 2020/2021 encore fortement marqué par la pandémie Covid-19, la Société avait concédé sur base individuelle des réductions ou annulations de loyer pour aider ses locataires à traverser cette période incertaine. L'impact des concessions effectivement octroyées, ainsi que des estimations de concessions potentielles pour les discussions encore en cours, avaient été comptabilisés au cours de cet exercice, pour un montant total de 1,3 million EUR. Dans la mesure où les termes des contrats de bail concernés n'avaient pas été pas modifiés, ces annulations (effectives et estimées) de loyers avaient été immédiatement constatées en résultat de la période ce qui, en outre, est le seul traitement comptable cohérent avec l'approche suivie par l'expert indépendant pour l'évaluation de la juste valeur des immeubles concernés. Ascencio avait en outre enregistré, sur des créances dont la récupération paraissait incertaine, des réductions de valeur pour créances douteuses.

Au cours de l'exercice 2021/2022, la résilience du portefeuille d'Ascencio a une nouvelle fois été démontrée et il est apparu que les montants d'abandon de revenus et de pertes sur créances se révélaient bien moindre que ce qui avait été initialement estimé. La Société a dès lors procédé à d'importantes reprises de provisions, générant au 30/09/2022 une balance positive par rapport aux montants de charges comptabilisés au cours de l'exercice précédent.

## NOTE 24 : RÉCUPÉRATION DE CHARGES IMMOBILIÈRES

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Refacturation marketing	-272	-264
Refacturation assurance	-155	-113
Refacturation honoraires de gestion	-111	-71
Refacturation autres	-42	-120
<b>TOTAL</b>	<b>-580</b>	<b>-568</b>

Cette rubrique du compte de résultats enregistre les récupérations auprès des locataires des charges immobilières encourues par le propriétaire dans le cadre de la gestion de ses immeubles. Ces charges immobilières regroupent entre autres les frais de gestion locative (externe ou interne), des frais techniques tels que les primes d'assurances prises pour couvrir les risques relatifs aux immeubles ou encore des frais commerciaux dépensés par le propriétaire pour effectuer la promotion de ses immeubles. Cette récupération intervient en vertu des accords contractuels repris dans le bail commercial conclu entre le propriétaire et son locataire.

## NOTE 25 : RÉCUPÉRATION DE CHARGES LOCATIVES ET DE TAXES NORMALEMENT ASSUMÉES PAR LE LOCATAIRE SUR IMMEUBLES LOUÉS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Refacturation de charges locatives exposées par le propriétaire	2.404	1.787
Refacturation de précomptes et taxes sur les immeubles loués	3.049	3.237
<b>TOTAL</b>	<b>5.453</b>	<b>5.024</b>

Cette rubrique intègre toutes les récupérations de charges locatives et de taxes incombant aux locataires mais facturées initialement au propriétaire. Pour certains locataires, cette récupération de charges locatives se fait par le biais d'une facturation périodique sous la forme de provisions et d'une régularisation annuelle sous forme d'un décompte des charges effectivement dépensées. Ces charges sont donc parfois répercutées aux locataires avant qu'elles n'aient été effectivement dépensées par la Société. Il peut y avoir un léger décalage entre les charges réellement facturées aux locataires et celles effectivement prises en charge par la Société de par cette régularisation annuelle.

## NOTE 26 : CHARGES LOCATIVES ET TAXES NORMALEMENT ASSUMÉES PAR LE LOCATAIRE SUR IMMEUBLES LOUÉS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Charges locatives exposées par le propriétaire	-2.050	-1.613
Précomptes et taxes sur immeubles loués	-3.505	-3.496
<b>TOTAL</b>	<b>-5.554</b>	<b>-5.109</b>

Cette rubrique enregistre toutes les charges locatives et les taxes imputables aux locataires du fait de leur occupation et exploitation des immeubles, et qui sont initialement facturées au propriétaire. Ces charges sont récupérées auprès des locataires par le biais de refacturations, soit directement de charges réelles soit par l'appel de provisions périodiques puis d'une régularisation de fin de période.

## NOTE 27 : FRAIS TECHNIQUES

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
- Réparations	-520	-944
- Primes d'assurances	-147	-134
- Sinistres	-34	0
<b>TOTAL</b>	<b>-700</b>	<b>-1.078</b>

Les frais techniques représentent les dépenses effectuées à l'occasion de travaux relatifs aux immeubles de placement. Ils sont à charge du résultat d'exploitation des immeubles s'ils ne sont pas source d'avantages économiques.

## NOTE 28 : FRAIS COMMERCIAUX

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Commissions d'agence	-162	-123
Publicité et frais de marketing liés aux immeubles	-269	-272
Honoraires avocats et frais juridiques	-53	-35
Autres	-31	-99
<b>TOTAL</b>	<b>-515</b>	<b>-528</b>

Les frais commerciaux intègrent d'une part les frais liés à la commercialisation des immeubles (commissions d'agence, honoraires d'avocats, ...) et d'autre part les frais encourus par le propriétaire dans le cadre de la promotion et de l'animation de ses sites, ces derniers frais pouvant en tout ou en partie être récupérés auprès des locataires.

## NOTE 29 : FRAIS DE GESTION IMMOBILIÈRE

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Frais d'équipe	-1.716	-1.643
Frais de fonctionnement	-2	0
Frais communication	-23	-1
Honoraires versés aux gérants (externes)	-205	-214
<b>TOTAL</b>	<b>-1.947</b>	<b>-1.858</b>

Les frais de gestion immobilière intègrent les frais des équipes en charge de la gestion commerciale, technique, administrative du portefeuille de la Société, tant concernant les équipes internes à la Société que les gestionnaires externes auxquels la Société fait appel pour réaliser la gestion locative et/ou technique de certaines parties du portefeuille.

### NOTE 30 : AUTRES CHARGES IMMOBILIÈRES

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Honoraires projets ESG	-180	0
Taxes et impôts à charges de la société	0	-45
Autres	0	-7
<b>TOTAL</b>	<b>-180</b>	<b>-52</b>

Les autres charges immobilières intègrent au 30/09/2022 les honoraires dépensés pour la mise en place au sein du portefeuille immobilier de l'outil de collecte des données énergétiques des bâtiments. L'analyse des données collectées permettra à la Société de réaliser une cartographie de la performance énergétique de ses bâtiments et ainsi de pouvoir encore mieux orienter ses investissements au sein du portefeuille vers les actifs en ayant le plus besoin.

### NOTE 31 : FRAIS GÉNÉRAUX

(000 EUR)	30-09-22	30-09-21
Frais d'équipe	-1.046	-972
Rémunération du gérant statutaire	-1.784	-1.694
Frais de fonctionnement	-403	-369
Frais société cotée	-446	-413
Frais communication corporate	-193	-163
Honoraires	-343	-313
<b>TOTAL</b>	<b>-4.216</b>	<b>-3.925</b>

Les frais d'équipe intègrent tous les frais et honoraires liés aux membres de l'équipe interne en charge de la gestion corporate de la Société, que ce soit sur les aspects juridiques, comptables, financiers, ... de ses activités. Cette équipe a accueilli plusieurs nouveaux collaborateurs au cours des deux derniers exercices, ceci expliquant en partie la croissance de ces frais au fil du temps.

La rubrique de rémunération du gérant statutaire intègre à la fois la rémunération statutaire annuelle calculée sur la base d'un pourcentage fixe du dividende distribué mais aussi la rémunération de l'organe de gestion de la Société. La rubrique des honoraires a également augmenté par rapport à l'exercice précédent, principalement dû à des honoraires d'étude de projets d'investissement non concrétisés

### NOTE 32 : AUTRES REVENUS ET CHARGES D'EXPLOITATION

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Autres produits d'exploitation	530	536
Autres charges d'exploitation	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>530</b>	<b>536</b>

### NOTE 33 : RÉSULTAT SUR VENTE D'IMMEUBLES DE PLACEMENT

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Moins-value sur vente d'immeubles de placement	-159	0
Plus-value sur vente d'immeubles de placement	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>-159</b>	<b>0</b>

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Ventes nettes d'immeubles (prix de vente - frais de transaction)	1.309	0
Valeur comptable des immeubles vendus	-1.467	0
<b>TOTAL</b>	<b>-159</b>	<b>0</b>

Le résultat sur vente d'immeubles de placement réalisé au cours de l'exercice écoulé concerne la cession de l'immeuble de Sint-Niklaas, dont le compromis de vente avait été signé au cours de l'exercice 2020/2021, ce qui avait entraîné son reclassement au 30/09/2021 dans la rubrique des immeubles détenus en vue de la vente, et dont l'acte authentique a été passé en octobre 2021, occasionnant la sortie définitive de l'immeuble du bilan de la Société.

### NOTE 34 : VARIATION DE LA JUSTE VALEUR DES IMMEUBLES DE PLACEMENT

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Variations positives de la juste valeur des immeubles de placement	17.205	10.013
Variations négatives de la juste valeur des immeubles de placement	-2.976	-4.651
<b>TOTAL</b>	<b>14.229</b>	<b>5.362</b>

Comme indiqué dans la note 6 ci-dessus, les variations de valeur enregistrées sur les actifs représentant les droits d'usage sur terrains en vertu de la norme IFRS 16 sont désormais reprises en variations de la juste valeur des immeubles de placement, conformément aux prescrits de la norme IFRS 16.

### NOTE 35 : REVENUS FINANCIERS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Intérêts et dividendes perçus	0	0
Plus-value nette réalisée sur actifs financiers	134	0
Produits des immobilisations financières	864	739
<b>TOTAL</b>	<b>998</b>	<b>739</b>

La Société a enregistré une plus-value nette sur la liquidation de plusieurs instruments de couverture intervenue au cours de l'exercice écoulé, à des valeurs de marché supérieures aux valeurs comptables de ces instruments reprises au bilan de la Société au moment de leur liquidation.

### NOTE 36 : CHARGES D'INTÉRÊTS NETTES

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
(-) Intérêts nominaux sur emprunts	-3.498	-3.177
(-) Reconstitution du nominal des dettes financières	0	0
(-) Charges résultant d'instruments de couverture autorisés	-1.909	-2.366
Instruments de couverture autorisés auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée	-1.909	-2.366
(+) Produits résultant d'instruments de couverture autorisés	0	0
(-) Autres charges d'intérêts	-160	-152
<b>TOTAL</b>	<b>-5.567</b>	<b>-5.695</b>

Les charges d'intérêts nettes sont restées relativement stables par rapport à l'exercice précédent par l'effet combiné d'une augmentation des intérêts nominaux sur emprunts liée à la hausse des taux d'intérêt intervenue au cours de l'exercice écoulé, cette hausse se répercutant rapidement sur le coût de l'endettement financier à taux flottant ; compensée par une baisse des charges résultant des instruments de couverture autorisés, ceux-ci ayant joué leur fonction de limitateur de la volatilité du résultat financier de la Société aux fluctuations des taux d'intérêt.

### NOTE 37 : AUTRES CHARGES FINANCIÈRES

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Frais bancaires et autres commissions	-536	-412
<b>TOTAL</b>	<b>-536</b>	<b>-412</b>

Les postes de commissions de non-utilisation de crédit et de structuration de financement ont augmenté du fait de la mise en place au cours de l'exercice écoulé de plusieurs nouvelles lignes d'endettement (bancaire et obligataire) offrant une plus grande disponibilité de financement à la Société (109,0 millions EUR au 30/09/2022 contre 90,2 millions EUR au 30/09/2021).

### NOTE 38 : VARIATIONS DE LA JUSTE VALEUR DES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Instruments de couverture autorisés		
Instruments de couverture autorisés auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée	38.135	5.704
<b>TOTAL</b>	<b>38.135</b>	<b>5.704</b>

Tenant compte du contexte de taux d'intérêt haussier intervenu au cours de l'exercice 2021/2022, les instruments dérivés de couverture détenus par la Société ont connu d'importantes hausses de valeur reflétée dans cette rubrique du compte de résultats.

### NOTE 39 : RÉSULTAT DES PARTICIPATIONS COMPTABILISÉES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE

(000 EUR)	30-09-22	30-09-21
Variation valeur immeuble des filiales	9.570	4.473
Impôts différés des filiales	-4.269	0
Quote-part résultat des filiales	8.681	8.054
<b>Total (EUR)</b>	<b>13.982</b>	<b>12.527</b>

## NOTE 40 : IMPÔTS DES SOCIÉTÉS

	30/09/2022	30/09/2021
<b>SOCIETE MERE</b>		
Résultat avant impôts	91.628	-46.292
Résultat exonéré suite au régime fiscal applicable à la Société	-91.628	46.292
Résultat imposable	0	0
Impôt au taux ordinaire	-3	-3
Crédits d'impôts	0	84
Autres impôts	-346	-277
Impôts différés	-626	-443
<b>TOTAL</b>	<b>-975</b>	<b>-640</b>

Ascencio a le statut de SIR publique. Ce statut prévoit l'application de l'impôt des sociétés belges (au taux ordinaire de 25 %) sur une base taxable réduite, à savoir principalement sur les dépenses non admises. Ascencio SCA bénéficiant en outre de pertes fiscales reportées, celles-ci viennent encore diminuer cette base taxable réduite et rendent ainsi la charge d'impôts annuelle quasi nulle sur l'entité belge.

La rubrique « Société mère - Retenue à la source France » comprend la retenue à la source de 5 % sur le résultat statutaire de la succursale française établi sur base des normes comptables françaises, le solde de cette rubrique est en hausse du fait de l'augmentation du résultat d'exploitation généré au cours de l'exercice écoulé par rapport à l'exercice précédent.

La rubrique « Société mère – Crédits d'impôts France » comprenait lors de l'exercice précédent les réductions d'impôts octroyées par l'Etat français pour compenser en partie les abattements de loyers concédés par la Société à certains de ses locataires pendant la période de fermeture obligatoire imposée pour tenter d'endiguer la pandémie de Covid-19 lors du dernier trimestre de l'année civile 2020. Ces crédits d'impôt étant liés aux abattements octroyés pendant cette période spécifique de l'exercice 2020/2021, cette rubrique est restée vide au cours de l'exercice écoulé.

La rubrique « Société mère – Impôts différés » intègre à la fois la taxation différée (retenue à la source de 5%) des plus-values latentes sur les actifs. Le solde de cette rubrique a augmenté au cours de l'exercice écoulé du fait (i) de la réestimation de la latence fiscale sur les actifs français d'Ascencio (4,6 millions EUR), notamment suite à l'augmentation des valeurs de marché de ces actifs et à l'amortissement de leurs valeurs comptables en comptabilité locale

## NOTE 41 : RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat de base par action est obtenu en divisant le résultat de l'exercice (numérateur) par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice (dénominateur).

Le résultat dilué par action est identique car la Société ne dispose pas d'instrument dilutif.

	30/09/2022	30/09/2021
Résultat net de l'exercice (000 EUR)	90.653	45.652
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	6.595.985	6.595.985
<b>Résultat par action (de base et dilué) (EUR)</b>	<b>13,74</b>	<b>6,92</b>

Le nombre moyen pondéré d'actions existantes au cours des exercices clôturés au 30/09/2021 et au 30/09/2022 est resté stable à 6.595.985 actions.

## NOTE 42 : INFORMATION RELATIVE AUX PARTIES LIÉES

Sont mentionnés ci-après les montants des transactions conclues avec les co-promoteurs de la Société, à savoir Carl Mestdagh, Eric Mestdagh et John Mestdagh, ainsi qu'avec les parties liées à ceux-ci.

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>Revenus locatifs</b>		
Mestdagh SA	4.494	4.473
Equilis SA	18	18
<b>Achats de services</b>		
Equilis SA	0	0
Rémunération du gérant	1.042	976
Rémunérations octroyées aux administrateurs du gérant	230	266
<b>Actif</b>		
Créances commerciales Mestdagh SA	280	234
Créances commerciales Equilis SA	0	0

Les rémunérations octroyées aux dirigeants sont mentionnées dans la note 38 ci-après.

## NOTE 43 : RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

La rémunération d'Ascencio SA, gérant statutaire, est fixée à 4 % du montant du dividende brut distribué. Sur base de la proposition de dividende brut de 3,95 EUR par action qui sera soumise pour approbation à l'assemblée générale des actionnaires du 31 janvier 2023, la rémunération du gérant statutaire s'élèvera à 1.042 KEUR pour l'exercice écoulé (976 KEUR pour l'exercice précédent). Ce montant ne sera payé qu'après l'assemblée générale ordinaire d'Ascencio SCA mais a bien été provisionné dans les comptes au 30/09/2022.

En outre, la rémunération de base et les jetons de présence payés par Ascencio SA à ses administrateurs du fait de leur présence aux séances du conseil, du comité d'audit, du comité de rémunération et du comité d'investissement se sont élevés à 230 KEUR pour l'exercice écoulé (266 KEUR pour 2020/2021). Ces montants sont répercutés par Ascencio SA à la Société. Le détail de ceux-ci figure dans le rapport de rémunération supra. Ces rémunérations ne seront payées qu'après l'assemblée générale ordinaire d'Ascencio SCA.

Enfin, la rémunération pour l'exercice écoulé des membres du comité exécutif, en ce compris le CEO, s'élève à un montant de 1,265 millions EUR.

## NOTE 44 : FILIALES

FILIALES	Participation directe	Participation indirecte	Données provenant des derniers comptes annuels disponibles			
			Date de clôture	Devise	Fonds propres	Résultat net
<b>SCI CANDICE BRIVES</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	225	115.228
<b>SCI ECHIROLLES GRUGLIASCO</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	179.405
<b>SCI HARFLEUR 2005</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	98.825
<b>SCI KEVIN</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	102	168.101
<b>SCI LA PIERRE DE L'ISLE</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	201.371
<b>SCI MAS DES ABEILLES</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	108.840
<b>SCI ZTF ESSEY LES NANCY</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	124.061
<b>SCI CANNET JOURDAN</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	117.510
<b>SCI DE LA COTE</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	184.401
<b>SCI DU ROND POINT</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	2	113.492
<b>SCI SEYNOD BARRAL</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	171	105.271
<b>SCI CLERMONT SAINT JEAN</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	116.722
<b>SCI SAINT AUNES RETAIL PARK</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	-76	848.425
<b>SCI LES HALLES DE CRECHES</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	80.172
<b>SCI LES HALLES DE LOZANNE</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	119.281
<b>SCI LES PORTES DU SUD</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	10.025	418.577
<b>SCI GUYANCOURT</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	0	222.924
<b>SCI TESTE DE BUCH</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	0	140.828
<b>SCI VIRIAT</b> Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense - France	100%	Néant	30/09/2022	EUR	1	78.386
<b>SAU ASCENCIO IBERIA</b> Calle Hermosilla 11 Planta 3A - 28001 Madrid - Espagne	100%	Néant	30/09/2022	EUR	14.383	289.487

**NOTE 45 : RÉMUNERATION DU COMMISSAIRE**

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Audit des comptes	59	59
Autres missions effectuées par le Commissaire	13	6
<b>TOTAL</b>	<b>72</b>	<b>65</b>

**NOTE 46 : ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE**

Depuis la date de clôture de l'exercice, aucun événement pouvant occasionner un impact matériel sur les états financiers consolidés de la Société n'est intervenu.

<b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS</b>
---

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

---

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

##### Au cours de l'exercice

##### Nombre moyen de travailleurs

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	13,3	4	9,3
Temps partiel	1002	1,8	0	1,8
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	14,7	4	10,7

##### Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein	1011	21.557	6.900	14.657
Temps partiel	1012	2.218	0	2.218
Total	1013	23.775	6.900	16.874

##### Frais de personnel

Temps plein	1021	1.262.237	0	0
Temps partiel	1022	117.531	0	0
Total	1023	1.379.768	488.832	890.935

##### Montant des avantages accordés en sus du salaire

	1033	25.821	7.335	18.486
--	------	--------	-------	--------

##### Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Montant des avantages accordés en sus du salaire

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003			
Nombre d'heures effectivement prestées	1013			
Frais de personnel	1023			
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	14	2	15,6
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	14	2	15,6
Contrat à durée déterminée	111	0	0	0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0
Contrat de remplacement	113	0	0	0
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	4	0	4
de niveau primaire	1200	0	0	0
de niveau secondaire	1201	0	0	0
de niveau supérieur non universitaire	1202	2	0	2
de niveau universitaire	1203	2	0	2
Femmes	121	10	2	11,6
de niveau primaire	1210	0	0	0
de niveau secondaire	1211	0	1	0,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	5	1	5,8
de niveau universitaire	1213	5	0	5
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	0	0	0
Employés	134	14	2	15,6
Ouvriers	132	0	0	0
Autres	133	0	0	0

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150		
Nombre d'heures effectivement prestées	151		
Frais pour la société	152		

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	2	0	2
210	2	0	2
211	0	0	0
212	0	0	0
213	0	0	0

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	0	1	0,9
310	0	1	0,9
311	0	0	0
312	0	0	0
313	0	0	0
340	0	0	0
341	0	0	0
342	0	0	0
343	0	1	0,9
350	0	0	0

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société  
     dont coût brut directement lié aux formations  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

# Rapport de gestion

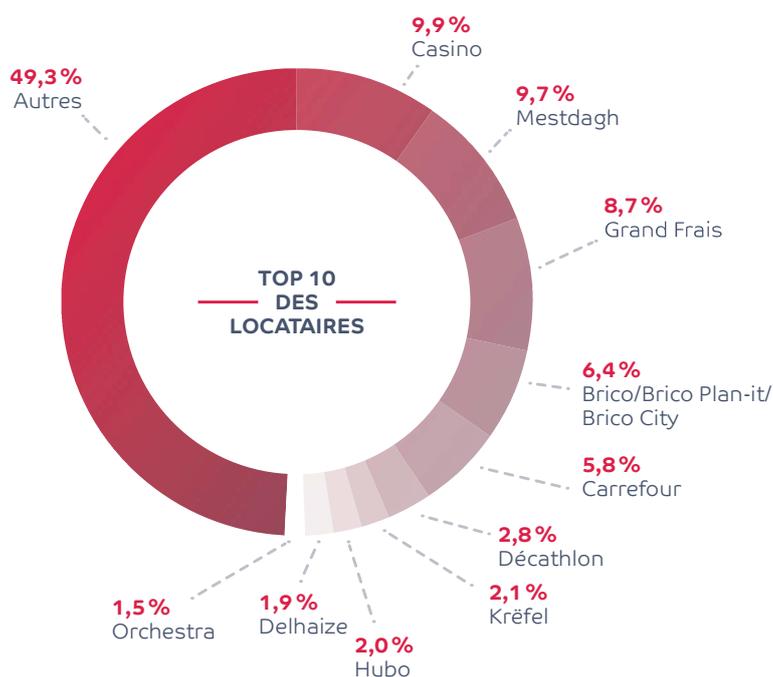
# A — Chiffres clés

	30/09/2022	30/09/2021
<b>DONNÉES IMMOBILIÈRES</b>		
Juste valeur des immeubles de placement (000 EUR)	738.933	713.601
Taux d'occupation EPRA	96,54%	96,05%
Rendement brut du portefeuille	6,43%	6,40%
Loyer moyen du portefeuille (EUR/m <sup>2</sup> )	115	109
<b>DONNÉES FINANCIÈRES</b>		
<b>RÉSULTATS CONSOLIDÉS (000 EUR)</b>		
Revenus locatifs	47.849	46.285
EPRA Earnings	33.773	30.555
Résultat net	90.653	45.652
Dividende brut	26.054	24.405
<b>RÉSULTATS CONSOLIDÉS PAR ACTION (EUR)</b>		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	6.595.985	6.595.985
EPRA Earnings	5,12	4,63
Résultat net	13,74	6,92
Dividende brut <sup>1</sup>	3,95	3,70
Dividende net <sup>2</sup>	2,765	2,590
<b>BILAN CONSOLIDÉ</b>		
Capitaux propres (000 EUR)	437.011	370.353
Nombre total d'actions existant à la clôture de l'exercice	6.595.985	6.595.985
IFRS NAV par action (EUR)	66,25	56,15
EPRA NTA par action (EUR)	62,35	57,37
Dettes et passifs repris dans le ratio d'endettement (000 EUR)	337.237	346.227
Ratio d'endettement <sup>3</sup>	44,88%	47,61%
<b>DONNÉES BOURSIÈRES</b>		
Cours de bourse de clôture (EUR)	50,70	49,10
Capitalisation boursière de clôture (000 EUR)	334.416	323.863

<sup>1</sup> Pour 2021/2022, il s'agit de la proposition de dividende soumise à l'approbation de l'assemblée générale qui se tiendra le 31 janvier 2023.

<sup>2</sup> Sur base d'un précompte mobilier de 30%.

<sup>3</sup> Ratio d'endettement calculé conformément à l'Arrêté Royal du 13 juillet 2014, modifié par l'Arrêté Royal du 23 avril 2018, relatif aux SIR.



**3,95 EUR**  
DIVIDENDE BRUT  
PAR ACTION

**76,8%**  
POURCENTAGE  
DE DISTRIBUTION

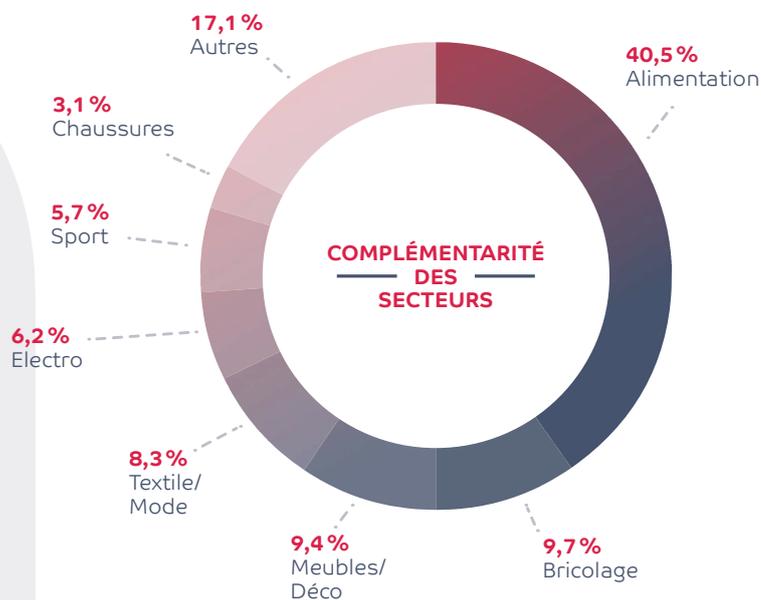
**5,12 EUR**  
EPRA EARNINGS  
PAR ACTION

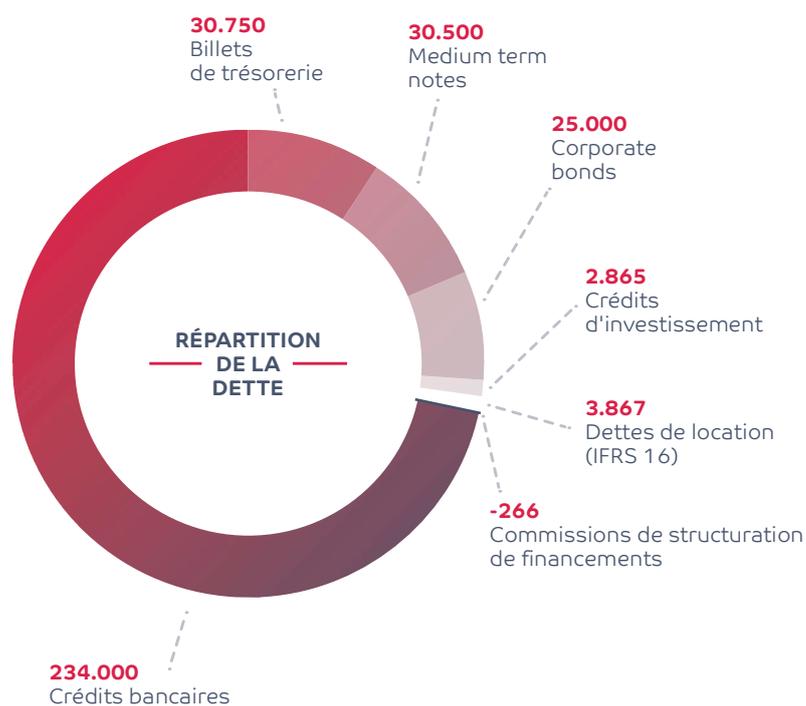
**1,80%**  
CÔÛT MOYEN  
DE FINANCEMENT

**3,3 ans**  
DURATION  
DE LA DETTE

**95,5%**  
RATIO DE  
COUVERTURE

**78,3 millions EUR**  
DISPONIBILITÉ  
SUR LES LIGNES





(000 EUR)		30/09/2022	30/09/2021
Valeur d'investissement (hors projets de développement)	[A]	766.988	740.035
Juste valeur (hors projets de développement)		734.551	709.666
Loyers contractuels	[B]	49.280	47.394
VLE sur vides		1.631	1.830
VLE totales		47.138	46.284
<b>Rendement brut</b>	<b>= [B] / [A]</b>	<b>6,43%</b>	<b>6,40%</b>
<b>Taux d'occupation EPRA en %</b>		<b>96,5%</b>	<b>96,0%</b>

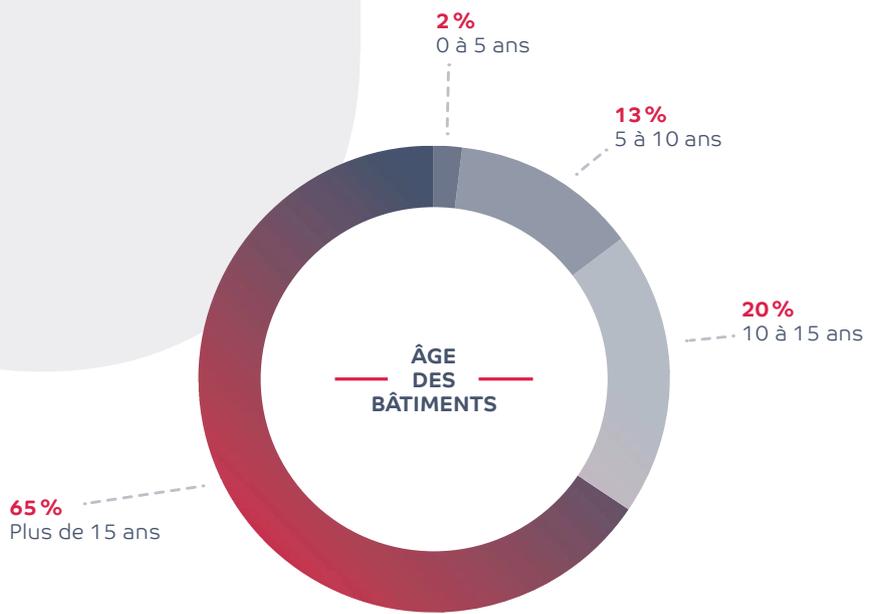
Ascencio détient au 30/09/2022 un portefeuille de 104 immeubles de placement répartis en Belgique, en France et en Espagne pour une surface totale de 450.037 m<sup>2</sup>.

Sa juste valeur<sup>1</sup> s'élève à 738,6 millions EUR au 30/09/2022 contre 713,6 millions EUR un an plus tôt.

	Superficie ( m <sup>2</sup> )		Juste valeur (000 EUR)		Rendement brut (%)	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Belgique	289.918	288.884	393.826	384.011	6,95%	6,62%
France	147.195	147.194	313.936	300.790	5,92%	6,13%
Espagne	12.253	12.253	30.850	28.800	5,16%	6,58%
<b>TOTAL</b>	<b>449.366</b>	<b>448.331</b>	<b>738.612</b>	<b>713.601</b>	<b>6,43%</b>	<b>6,40%</b>

Sur base des loyers contractuels en cours au 30/09/2022, les loyers moyens par m<sup>2</sup> s'élèvent à : 100EUR/m<sup>2</sup> sur la Belgique, 139 EUR/m<sup>2</sup> sur la France et 197 EUR/m<sup>2</sup> sur l'Espagne.

<sup>1</sup> Hors actifs enregistrés dans le cadre de l'application de la norme IFRS 16 et actifs détenus en vue de la vente.



# B — Activités de l'exercice 2021/2022

## RÉSULTATS OPÉRATIONNELS EN FORTE CROISSANCE

### CONTEXTE MACRO-ÉCONOMIQUE

Au cours de l'exercice écoulé, la crise sanitaire n'a plus eu qu'un impact mineur sur les activités opérationnelles d'Ascencio mais le conflit a éclaté entre la Russie et l'Ukraine. Il entraîne des répercussions importantes notamment une augmentation significative de l'inflation au sein des pays de l'Eurozone, avec des taux annuels constatés en octobre 2022 autour de 12 % pour la Belgique, 6 % pour la France et 7 % pour l'Espagne.

Pour combattre cette hausse de l'inflation, les Banques Centrales ont graduellement mis fin à leurs politiques monétaires accommodantes mises en place depuis la crise financière de 2007/2008 en procédant à une remontée graduelle de leurs taux directeurs (de 0 % à 1,25 %), ce qui impacte les conditions de financement et les valorisations boursières des entreprises.

Dans ce contexte, le marché de l'immobilier commercial alimentaire et de périphérie, dans lequel évolue Ascencio, a su tirer son épingle du jeu. En effet, après avoir souffert, au moment de l'apparition de la crise sanitaire Covid-19, de la perception négative dont a fait l'objet le marché de l'immobilier commercial dans son ensemble, Ascencio a pu démontrer la résilience de son portefeuille ayant pour spécificité de proposer des réponses aux besoins primaires des consommateurs (alimentation, aménagement de la maison, sports et loisirs, ...).

Le type d'immobilier commercial proposé par Ascencio pratique des niveaux de loyers bas pour ses locataires et des niveaux de rendement élevés dans ses valorisations; il est dès lors moins rapidement et moins fortement impacté dans un contexte d'inflation et de taux d'intérêt en augmentations significatives.

Ce phénomène est illustré et commenté ci-après dans la présentation de résultats annuels en forte croissance publiés par Ascencio au terme de son exercice clôturé au 30 septembre 2022. Cette croissance se manifeste tant sur le plan des résultats opérationnels (+10,5 % / +3,1 millions EUR par rapport à l'exercice précédent) que des valorisations de son portefeuille immobilier (+3,3 % / +23,8 millions EUR) et de ses instruments financiers de couverture (+38,1 millions EUR).

### ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE

Ascencio a connu une activité locative soutenue confirmant à nouveau l'attrait des retailers pour le commerce de périphérie. En effet, 38 locations ont été conclues (20 nouveaux baux signés et 18 baux renouvelés), représentant un total d'environ 31.500 m<sup>2</sup>, soit environ 7 % de la surface du portefeuille immobilier, à des loyers en moyenne supérieurs d'environ 6 % par rapport à la valeur locative estimée et de 3 % par rapport aux précédents loyers des surfaces concernées.

Cette activité locative a notamment été concrétisée :

#### — En Belgique :

- à Couillet "Bellefleur" : 8 baux ont été renouvelés et un nouveau bail a été signé (Pro Duo);
- à Genval : 5 nouveaux baux ont été conclus (Okaidi, Fox&Cie, Batopin, Madame Charlotte et Bombay Pékin);
- à Gosselies : 2 nouveaux baux (Aforest et Agrivaux) et une extension (BeOne) ont été signés;
- à Hannut : 3 nouveaux baux ont été signés (Pro Duo, Pronti et Bio Planet);
- à Messancy : 2 nouveaux baux ont été signés (Baby Kid pour deux cellules commerciales et Cuisines Morel);
- à Morlanwelz : un nouveau bail (Moon Coffee) et 2 renouvellements ont été signés;

## — En France :

- à Chalon: un nouveau bail sous condition suspensive d'obtention de la CDAC (Comme j'aime) et un renouvellement ont été signés (Casa);
- à Crèches: 3 nouveaux baux ont été signés (Piwi'z, Vertbaudet et Deichmann);
- à Chanas: un nouveau bail a été signé (Sport 2000);
- à Rots: 3 renouvellements ont été conclus (Chauss Expo, Kiabi, Decathlon);
- à Saint-Aunès: 3 renouvellements ont été conclus (Subway, Chauss34, Khaan);

Ascencio a en outre conclu 12 baux de courte durée pour garder une flexibilité d'occupation dans des immeubles concernés à court terme par des projets de rénovation ou de redéveloppement. Cette activité locative importante a permis de consolider le taux d'occupation EPRA du portefeuille immobilier de la Société; celui-ci s'établissant à 96,5 % au 30 septembre 2022, par rapport à 96,0 % au terme de l'exercice précédent.

En termes d'investissements, Ascencio a réalisé pour 1,5 million EUR de travaux, correspondant principalement à la finalisation du programme de rénovation des façades de Messancy (Belgique), au démarrage du programme d'extension du supermarché d'Ottignies (Belgique) et à la réalisation de travaux d'aménagement de surfaces pour y accueillir de nouveaux locataires.

Ascencio a également finalisé la cession de son immeuble situé à Sint-Niklaas (Belgique) pour un montant de 1,5 million EUR, pour lequel un compromis de vente avait été signé au cours de l'exercice 2020/2021. Cette cession, réalisée en ligne avec la juste valeur de l'immeuble, a généré, en tenant compte des frais de transaction, une moins-value réalisée de l'ordre de 0,2 million EUR.

Le portefeuille clients a été marqué par un fait important, à savoir la reprise de la SA Mestdagh par le groupement Les Mousquetaires, acteur majeur dans le commerce alimentaire, représentant, entre autres, l'enseigne Intermarché. Les 23 supermarchés Mestdagh présents dans le portefeuille d'Ascencio passeront par conséquent dès 2023 sous cette bannière. Ascencio accueille avec enthousiasme ce nouveau locataire qui représentera à terme près de 10 % des revenus locatifs consolidés de la Société.

En termes de valorisations immobilières, l'activité locative soutenue dans le secteur de l'immobilier commercial de périphérie ainsi que l'intérêt accru des investisseurs pour ce type d'immobilier bénéficiant de paramètres de marché confortables (niveaux de loyers faibles et rendements élevés) génèrent un impact positif important sur la valeur du portefeuille consolidé d'Ascencio. Ces tendances ont en effet permis aux experts immobiliers indépendants de procéder au cas par cas à des hausses de valeur locative de marché, au vu des valeurs locatives atteintes sur les nouvelles locations réalisées, et à des baisses de taux de capitalisation au vu des niveaux de rendement pratiqués sur les transactions intervenues dans le marché sur de l'immobilier comparable au cours de l'exercice. Le portefeuille consolidé d'Ascencio a dès lors connu une variation de valeur positive de 23,8 millions EUR (+3,3 %) au cours de l'exercice écoulé, par rapport à une hausse de 9,8 millions EUR (+1,4 %) au cours de l'exercice précédent. Il est à noter que ces hausses de valeur cumulées ont largement permis de compenser la baisse de valeur (-20,5 millions EUR / -2,9 %) qui avait été constatée lors de l'exercice 2019/2020 suite à la crise sanitaire Covid-19.

## POLITIQUE ESG

Consciente de l'importance d'intégrer davantage les enjeux environnementaux dans sa stratégie immobilière, Ascencio a travaillé à la structuration de sa politique ESG autour de ses trois piliers constitutifs, à savoir les aspects environnementaux, sociaux et de gouvernance de ses activités. La description de cette nouvelle politique est illustrée dans le chapitre ESG du présent rapport annuel 2021/2022. Le succès de l'implémentation de cette politique passe également par la transformation digitale de l'Entreprise ; lequel processus de transformation a démarré au cours de l'exercice écoulé par la réalisation d'une cartographie complète des systèmes utilisés à ce jour par la Société et d'une analyse détaillée de ses besoins futurs, tant en termes de gestion de ses relations clients que de gestion des aspects comptables et financiers liés à son activité de société cotée active dans plusieurs pays.

Pour accompagner le développement et l'implémentation de cette politique, Ascencio a procédé au cours de l'exercice écoulé au renforcement de son équipe en nommant un directeur "Operations & ESG". Cette fonction est occupée depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2022 par Bernard Sergeant, certifié 'BREEAM Assessor' et qui bénéficie d'une expérience de plus de 25 ans dans la gestion de projets techniques immobiliers.

La volonté d'Ascencio d'implémenter cette stratégie et de la communiquer s'est déjà illustrée par la publication au mois de juin 2022 d'un premier reporting d'indicateurs de performance sur différents aspects ESG selon les guidelines EPRA sBPR, pour lequel Ascencio a remporté plusieurs distinctions (Silver Award et Most improved Award) octroyées par l'EPRA, l'association européenne des sociétés immobilières cotées.

Au cours de l'exercice écoulé, Ascencio a en outre pris les initiatives suivantes :

### — Au niveau environnemental :

1. En commençant par son portefeuille français, la Société a lancé le processus d'installation d'un outil de collecte des mesures de consommations énergétiques de ses bâtiments. Le relevé systématique de ces mesures, suivi de leur analyse, permettront à la Société de disposer d'une vue plus objective sur la performance énergétique de ses immeubles. Cet audit complet et le suivi dans le temps de ces performances aideront la Société à établir un plan d'action global visant à réduire à terme l'emprunte carbone de son portefeuille et à produire les rapports nécessaires illustrant les progrès réalisés en matière de performance environnementale.
2. Plusieurs programmes d'installation de bornes de rechargement de véhicules électriques ont été réalisés par Ascencio, tant dans les retail parks de Messancy (Belgique) et de Saint-Aunès (France) qu'au siège social de Gosselies (Belgique), en vue de servir ses locataires, son personnel et les visiteurs de ses sites. Elle étudie en outre le déploiement de bornes de rechargement à plus grande échelle parmi les autres actifs de son portefeuille.
3. La Société a développé un programme d'investissement visant à installer des panneaux photovoltaïques en toiture de ses immeubles, qui permettront la production d'électricité verte utilisable par ses locataires, à des prix inférieurs au coût énergétique actuel.

— **Au niveau social:**

1. L'organisation d'une politique de télétravail pour son équipe, afin d'équilibrer télétravail et présence des collaborateurs au bureau, en fournissant à ceux-ci les outils (téléphone, PC, ...) leur permettant un travail à domicile dans de bonnes conditions;

2. La mise en place pour ses collaborateurs d'une politique de mobilité favorisant l'électro-mobilité: les véhicules de société sont désormais hybrides ou électriques et la Société fournit les solutions de recharge appropriées aux membres de l'équipe, tant au bureau qu'à domicile;

3. Le développement d'un programme de formations internes et externes visant le développement des compétences des collaborateurs. Cette attention particulière portée par Ascencio à la formation s'est aussi illustrée par l'accueil au cours de l'exercice écoulé d'une stagiaire en entreprise dans le cadre de son travail de fin d'étude. Par ce type d'initiative, la Société permet à des stagiaires de se confronter au monde des entreprises et ainsi d'y être mieux préparés au terme de leurs études.

— **Au niveau de la gouvernance:**

1. L'adaptation de la politique de rémunération des membres du comité exécutif de la Société, incluant notamment des critères de mise en œuvre de la politique ESG au sein de l'Entreprise;

2. La création d'une fonction de directeur "Operations & ESG" pour accompagner le développement et l'implémentation de la politique ESG au sein du portefeuille immobilier.



---

## ACTIVITÉ FINANCIÈRE

Ascencio a poursuivi le renforcement de sa structure d'endettement en concluant plusieurs opérations de financements :

- la conclusion en décembre 2021 d'une nouvelle ligne de crédit bancaire de type 'Term loan', d'un montant de 10 millions EUR, auprès de la Caisse d'Epargne Hauts de France, pour une durée de 5 ans ;
- la réalisation avec succès en mars 2022 d'une première émission obligataire sous la forme de placement privé pour un montant total de 25 millions EUR pour une durée moyenne de 4 ans. Cette opération constitue un évènement important pour la Société car elle permet à celle-ci de diversifier davantage ses sources de financement auprès d'investisseurs institutionnels importants ainsi que d'illustrer la confiance de ceux-ci dans la stratégie immobilière poursuivie par Ascencio et dans la performance de son portefeuille.
- la conclusion en septembre 2022 de deux renouvellements de crédits bancaires de type 'Revolving' pour des montants respectifs de 20 millions EUR et de 15 millions EUR avec les banques BNP Paribas Fortis et ING, pour des durées de 7 ans et de 5,25 ans.

En conséquence, Ascencio bénéficie au 30 septembre 2022 de lignes de financement non utilisées et donc disponibles pour un montant total de 78,3 millions EUR, qui permettent à la Société de financer le dividende à distribuer au cours du premier trimestre 2023, de couvrir ses besoins de fonctionnement et les investissements à réaliser au sein de son portefeuille, et enfin de disposer d'une capacité financière suffisante pour participer au financement d'opérations d'investissements qui viendraient à se concrétiser. Au 30 septembre 2022, la conclusion de ces opérations de financement permet à la Société de disposer d'une structure d'endettement d'une durée résiduelle moyenne de de 3,3 années, contre 3,7 années au 30 septembre 2021.

Dans le cadre de la gestion de son portefeuille d'instruments de couverture de taux d'intérêt, la Société a

procédé au cours de l'exercice écoulé à plusieurs restructurations de son portefeuille d'instruments dérivés (du fait de la forte hausse des taux d'intérêt intervenue dernièrement), et de réinvestir le produit de ces restructurations dans la conclusion de nouveaux instruments dérivés de type IRS à départs différés dans le temps pour augmenter le ratio de couverture sur le long terme. Au 30 septembre 2022, le ratio de couverture s'élève à 95,5 %, supérieur à l'objectif minimum de couverture (75 %) que la Société s'est fixé.

Fort de ses structures d'endettement et de couverture de taux, le coût moyen de financement s'établit sur l'exercice écoulé à 1,80 %, stable par rapport aux 1,81 % constaté au cours de l'exercice précédent.

Au niveau réglementaire, Ascencio a franchi une étape importante au mois de juin 2022 en optant pour le statut Socimi en Espagne, applicable dès le début de l'exercice écoulé. Ce statut, équivalent à celui de SIR en Belgique et de SIIC en France dont Ascencio bénéficie déjà depuis plusieurs années, permet à la Société, dès le début de l'exercice 2021/2022, d'éviter de subir des frottements fiscaux au sein de ses activités espagnoles. Ce nouveau statut devrait favoriser à terme le développement de ses activités sur ce marché.



## COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS CLÔTURÉS AU 30 SEPTEMBRE 2022

### RÉSULTATS CONSOLIDÉS ANNUELS DE L'EXERCICE 2021/2022

RÉSULTATS CONSOLIDÉS (000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>REVENUS LOCATIFS</b>	<b>47.849</b>	<b>46.285</b>
Charges relatives à la location	684	-1.371
Récupération de charges immobilières	681	602*
Charges locatives et taxes non refacturées	-108	-89*
Autres recettes et dépenses relatives à la location	-239	32*
<b>RÉSULTAT IMMOBILIER</b>	<b>48.867</b>	<b>45.460</b>
Charges immobilières	-4.004	-4.154*
Frais généraux	-4.481	-4.057
Autres recettes et frais d'exploitation	-1	-12
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT RÉSULTAT SUR PORTEFEUILLE</b>	<b>40.381</b>	<b>37.236</b>
<b>Marge opérationnelle<sup>1</sup></b>	<b>84,4 %</b>	<b>80,4 %</b>
Revenus financiers	134	0
Charges d'intérêts	-5.710	-5.881
Autres charges financières	-554	-427
Impôts	-477	-372
<b>EPRA EARNINGS</b>	<b>33.773</b>	<b>30.555</b>
Résultat sur vente d'immeubles de placement	-159	0
Variation de la juste valeur des immeubles de placement	23.800	9.835
<b>Résultat sur le portefeuille</b>	<b>23.641</b>	<b>9.835</b>
Variation de la juste valeur des actifs et passifs financiers	38.135	5.704
Impôts différés	-4.896	-443
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>90.653</b>	<b>45.652</b>
<b>EPRA EARNINGS PAR ACTION</b>	<b>5,12</b>	<b>4,63</b>
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION</b>	<b>13,74</b>	<b>6,92</b>
<b>NOMBRE TOTAL D' ACTIONS EXISTANTES</b>	<b>6.595.985</b>	<b>6.595.985</b>

\* La Société a effectué plusieurs reclassifications au sein de certaines rubriques<sup>2</sup> du compte de résultats au cours de l'exercice 2021/2022. Dans un souci de comparabilité, ces reclassifications ont aussi été enregistrées sur l'exercice 2020/2021 sans avoir d'impact ni sur l'EPRA Earnings ni sur Résultat net.

Les **revenus locatifs** de l'exercice, avant impact Covid, s'élèvent à 47,85 millions EUR, en hausse de 3,4 % par rapport aux 46,29 millions EUR de l'exercice 2020/2021.

<sup>1</sup> Indicateur Alternatif de Performance (IAP).  
Voir lexique à la fin du rapport financier.

Le tableau ci-après reprend les revenus locatifs par pays :

REVENUS LOCATIFS (000 EUR)	30/09/2022		30/09/2021	
Belgique	26.152	55 %	25.011	54 %
France	19.781	41 %	19.314	42 %
Espagne	1.917	4 %	1.960	4 %
<b>TOTAL</b>	<b>47.849</b>	<b>100%</b>	<b>46.285</b>	<b>100%</b>

La croissance de ces revenus, constatée tant en Belgique qu'en France, résulte de l'effet combiné de l'inflation importante qui se reflète progressivement dans l'indexation des loyers et de la bonne gestion locative des immeubles, permettant de les maintenir à un haut degré d'occupation. La baisse des revenus locatifs en Espagne résulte quant à elle du vide locatif existant au sein de l'immeuble de Valence, couvert par l'effet d'une garantie locative jusqu'au 30 juin 2022 mais ne générant plus de revenus sur le dernier trimestre de l'exercice écoulé. Hors changement de périmètre, l'évolution 'like-for-like' des revenus locatifs s'établit à 2,4 % par rapport à l'exercice précédent.

Les **charges relatives à la location** se révèlent négatives au cours de l'exercice (-0,7 million EUR), contre un total de charges positif de 1,4 million EUR pour la période comparable de l'exercice précédent. Cette rubrique du compte de résultats enregistre principalement :

- l'impact des abattements de loyers octroyés de manière sélective aux locataires ayant été durement touchés par les fermetures obligatoires imposées dans le cadre de la gestion de la pandémie Covid. Alors que des abattements avaient été effectivement octroyés au cours de l'exercice précédent ou prudemment estimés pour des discussions en cours ou à venir (+1,3 million EUR au total), il est apparu que cet impact s'est révélé plus limité qu'initialement attendu, générant ainsi des reprises de provisions au cours de l'exercice écoulé (-0,5 million EUR) ;

- l'impact des réductions de valeur et des reprises de réductions de valeur sur créances commerciales, dont le solde net au 30 septembre 2022 s'élève à un produit de -0,2 million EUR (contre une charge de +0,1 million EUR pour l'exercice précédent).

Ces différents éléments, auxquels s'ajoutent les récupérations de charges immobilières et les charges locatives et taxes non refacturées, permettent au **résultat immobilier** d'atteindre 48,87 millions EUR au 30 septembre 2022, en hausse de 7,5 % par rapport aux 45,46 millions EUR de l'exercice précédent.

Les **charges immobilières** diminuent légèrement par rapport à l'exercice précédent (-3,6 %), en raison principalement d'une baisse des frais techniques.

Les **frais généraux** augmentent de 10,5 % par rapport à l'exercice précédent. Cette hausse est principalement due à l'effet combiné (i) du renforcement de l'équipe intervenu au cours des deux derniers exercices, (ii) de la hausse des frais de déplacements liée à un retour à la normal de la fréquence des voyages d'affaires après la période de crise sanitaire et (iii) de la hausse des honoraires encourus dans l'étude de projets d'investissements non concrétisés et dans le processus d'obtention du statut fiscal Socimi en Espagne.

Après déduction de ces charges immobilières et frais généraux, le **résultat d'exploitation avant résultat sur portefeuille** s'établit à 40,38 millions EUR, en hausse de 8,5 % par rapport aux 37,24 millions EUR de l'exercice précédent.

La **marge opérationnelle**<sup>2</sup> s'établit quant à elle à 84,4 % (contre 80,4 % pour l'exercice précédent).

Les **revenus financiers** enregistrent des plus-values réalisées pour un montant total de 0,1 million EUR (contre 0,0 million EUR pour l'exercice précédent) suite à la revente d'instruments dérivés à des valeurs supérieures à leurs valeurs comptables dans le cadre de la restructuration du portefeuille d'instruments de couverture.

Les **charges d'intérêts et autres charges financières**, en ce compris les commissions de réservation de crédits et les flux de trésorerie générés par les instruments de couverture de taux, s'élèvent au total à 6,26 millions EUR au 30 septembre 2022, stables par rapport aux 6,31 millions EUR de l'exercice précédent. Cette stabilité est le résultat de l'effet combiné d'un endettement moyen (329,5 millions EUR contre 334,1 millions EUR pour l'exercice précédent) et d'un coût moyen de financement<sup>3</sup> (1,80 % contre 1,81 %) constants au cours des deux exercices considérés.

Les **charges fiscales** augmentent par rapport à l'exercice précédent par l'effet combiné (i) d'une hausse de ces charges en France du fait des bonnes performances opérationnelles de ce portefeuille et à l'absence de crédits d'impôt sur l'exercice écoulé, et (ii) de reliquats de charges fiscales sur les actifs espagnols (Ascencio Iberia ayant opté pour le statut Socimi applicable dès le début de l'exercice en cours). Sur cette base, l'**EPRA Earnings** s'établit à 33,77 millions EUR au 30 septembre 2022, en hausse de 10,5 % par rapport aux 30,56 millions EUR générés au terme de l'exercice précédent. Par action, l'EPRA Earnings passe donc à 5,12 EUR, par rapport à 4,63 EUR au 30 septembre 2021.

L'exercice écoulé a été très favorable en termes de **réévaluations** pour la Société, tant au niveau de la **juste valeur des immeubles** qui a connu une hausse significative hors investissements de +23,8 millions EUR (contre +9,8 millions EUR au 30 septembre 2021) qu'au niveau de la **juste valeur des instruments financiers de couverture** (+38,1 millions EUR contre +5,7 millions EUR au cours de l'exercice précédent). La Société a en outre procédé à une réestimation de ses dettes d'**impôts différés**, tant sur ses activités françaises qu'espagnoles, générant une charge complémentaire de 4,9 millions EUR (contre 0,4 million EUR au terme de l'exercice précédent).

Tenant compte de ces réévaluations et de la moins-value de réalisation générée sur la cession de l'actif de Sint-Niklaas (Belgique), le **résultat net consolidé** de l'exercice s'établit à 90,65 millions EUR, en hausse significative de 99 % par rapport aux 45,65 millions EUR du 30 septembre 2021.

<sup>2+3</sup> Indicateur Alternatif de Performance (IAP).  
Voir lexique à la fin du rapport financier.

## BILAN CONSOLIDÉ AU 30 SEPTEMBRE 2022

BILAN CONSOLIDÉ (000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>ACTIF</b>	<b>783.312</b>	<b>728.076</b>
Immobilisations incorporelles	24	0
Immeubles de placement	738.933	713.601
Autres actifs non courants	31.549	1.400
Actifs détenus en vue de la vente	0	1.360
Actifs financiers courants	885	0
Créances commerciales	4.956	5.773
Trésorerie	4.356	3.707
Autres actifs courants	2.611	2.236
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>783.312</b>	<b>728.076</b>
Capitaux propres	437.011	370.353
Dettes financières non courantes	268.677	278.822
Autres passifs financiers non courants	2.476	10.275
Passifs d'impôts différés	6.170	1.275
Dettes financières courantes	58.038	55.060
Autres passifs courants	10.939	12.291
<b>RATIO D'ENDETTEMENT <sup>(1)</sup></b>	<b>44,9 %</b>	<b>47,6 %</b>

(1) Calculé conformément à l'AR du 13/07/2014, modifié par l'AR du 23/04/2018, relatif aux SIR.

### ACTIF

La rubrique d'**immobilisations incorporelles** reprend la capitalisation des dépenses liées au projet de digitalisation entrepris par la Société. Ce projet, démarré au cours de l'exercice écoulé et destiné à revoir l'ensemble des systèmes et des processus internes à la Société, devrait se dérouler de manière progressive au cours des prochains exercices.

L'actif du bilan de la Société est constitué à 94% du portefeuille d'**immeubles de placement**, dont la juste valeur totale (investissements et projets de développement compris) s'élève au 30 septembre 2022 à 738,9 millions EUR, contre 713,6 millions EUR au terme de l'exercice précédent. Il est à noter que ce portefeuille intègre également, conformément à la norme IFRS 16, les droits d'usage détenus sous forme d'emphytéoses par la Société, pour une valeur réévaluée de 4,1 millions EUR.

Cette valeur de portefeuille se répartit par pays dans lesquels la Société est active de la manière suivante :

Immeubles de placement	Juste valeur 30/09/2022		Taux d'occupation EPRA 30/09/2022	Juste valeur 30/09/2021		Taux d'occupation EPRA 30/09/2021
	(000 EUR)	(%)	(%)	(000 EUR)	(%)	(%)
Belgique	394.146	53,3 %	96,1 %	384.011	53,8 %	94,3 %
France	313.936	42,5 %	98,3 %	300.790	42,3 %	99,6 %
Espagne	30.850	4,2 %	83,5 %	28.800	4,0 %	82,8 %
<b>TOTAL</b>	<b>738.932</b>	<b>100 %</b>	<b>96,5 %</b>	<b>713.601</b>	<b>100 %</b>	<b>96,0 %</b>

La valeur du portefeuille évolue positivement au sein des trois pays, de par les investissements qui y ont été réalisés mais surtout par les variations de valeur positives enregistrées ; celles-ci s'élevant respectivement à +2,2 %, +4,4 % et +7,1 % pour les portefeuilles belge, français et espagnol. Cette tendance globalement positive illustre à nouveau la pertinence de la stratégie d'investissement d'Ascencio dans de l'immobilier commercial résilient au sein de marchés disposant d'une profondeur suffisante.

Au 30 septembre 2022, le taux d'occupation EPRA du portefeuille s'élève à 96,5 %, en hausse par rapport au 30 septembre 2021 (96,0 %). En examinant cette évolution globale par pays, on constate les tendances suivantes :

1. En Belgique : hausse du taux d'occupation EPRA de 94,3 % à 96,1 %, imputable à de nouvelles locations réalisées notamment à Messancy, Jodoigne, Gosselies, Hannut et Genval.
2. En France : baisse du taux d'occupation EPRA de 99,6 % à 98,3 %, liée au départ de deux locataires dans les immeubles de Chanas et de Bourgoin-Jallieu ; sachant que la surface vacante de Chanas a déjà fait l'objet d'une nouvelle location, dont la date d'entrée en vigueur est prévue dans les prochaines semaines.
3. En Espagne : hausse du taux d'occupation EPRA de 82,8 % à 83,5 % liée à une modification des paramètres d'évaluation, malgré une situation locative restée inchangée au cours de l'exercice avec la vacance d'une surface d'environ 3.900 m<sup>2</sup> dans l'immeuble de Valence. Cette surface avait cependant fait l'objet d'une garantie de revenus jusqu'au 30 juin 2022 et ne pèse donc sur les résultats de la Société que depuis le début du dernier trimestre de l'exercice écoulé.

En termes d'investissements au sein de son portefeuille d'immeubles de placement, Ascencio a réalisé pour 1,5 million EUR de travaux, correspondant principalement :

- À la finalisation (0,6 million EUR) du programme de modernisation des façades du retail park de Messancy (Belgique). La réalisation de ces travaux a permis à Ascencio d'augmenter le taux d'occupation de ce parc en y accueillant plusieurs locataires.
- Au démarrage (0,4 million EUR) du programme d'extension du supermarché d'Ottignies (Belgique), dont le budget total s'élève à 1,8 million EUR et dont la date de finalisation est attendue au second trimestre de l'exercice 2022/2023. L'immeuble étendu fait déjà l'objet d'un nouveau contrat d'occupation avec l'enseigne Carrefour-Mestdagh (prochainement Intermarché).
- À la réalisation de travaux d'aménagement de surfaces pour y accueillir de nouveaux locataires, comme notamment en Belgique à Gerpinnes (Vanden Borre Kitchen), à Gosselies (Aforest et Agrivaux), à Hannut.

Aucune nouvelle acquisition ou cession n'a été réalisée au sein du portefeuille d'immeubles de placement au cours de l'exercice écoulé.

Les **autres actifs non courants** reprennent principalement les instruments de couverture arrivant à échéance à plus d'un an et bénéficiant de valorisations positives, celles-ci ayant significativement augmenté au cours de l'exercice écoulé. Ainsi, la valeur totale de ces instruments atteint 31,0 millions EUR au 30 septembre 2022, contre 0,9 million EUR au 30 septembre 2021. Ces augmentations de valeur des instruments de couverture ont été générées par la hausse des taux d'intérêt significative intervenue au cours de l'exercice écoulé.

Au 30 septembre 2021, la rubrique des **actifs détenus en vue de la vente** intégrait l'immeuble situé à Sint-Niklaas (Belgique) qui était à cette date en cours de cession. Cette transaction ayant été finalisée au cours de l'exercice écoulé, cet actif est sorti du bilan et n'apparaît donc plus dans les comptes en date de clôture.

Les **actifs financiers courants** reprennent les justes valeurs positives des instruments de couverture dont les échéances interviennent au cours du prochain exercice.

Le solde des **créances commerciales** s'établit à 4,9 millions EUR au 30 septembre 2022, en baisse par rapport au solde de 5,8 millions EUR au terme de l'exercice précédent. Cette baisse est principalement liée à la reprise d'un comportement normal de paiement des locataires après la période Covid.

Les rubriques de **trésorerie** et des **autres actifs courants** restent relativement stables et n'appellent pas de commentaires particuliers.

## CAPITAUX PROPRES ET PASSIF

Au 30 septembre 2022, le total des **capitaux propres** s'établit à 437,0 millions EUR, en hausse significative par rapport au 370,4 millions EUR enregistrés au terme de l'exercice précédent, et ce tenant compte du montant de dividende de 24,4 millions EUR qui a été versé aux actionnaires au cours du premier semestre de l'exercice écoulé. Cette hausse significative est liée à l'excellent résultat net (90,7 millions EUR) généré par la Société au cours de l'exercice écoulé. Sur cette base, la valeur intrinsèque IFRS par action s'établit à 66,25 EUR (contre 56,15 EUR au 30 septembre 2021), tandis que l'EPRA NTA par action s'élève à 62,35 EUR, contre 57,37 EUR au terme de l'exercice précédent.

Au niveau du passif, les **dettes financières** (non courantes et courantes) s'élèvent à 326,7 millions EUR, par rapport à 333,9 millions EUR au 30 septembre 2021. Outre les lignes de financement effectivement utilisées

pour un montant de 323,1 millions EUR, comprenant l'encours de crédits bancaires mais aussi de dettes institutionnelles émises (billets de trésoreries, medium term notes et emprunts obligataires), les dettes financières enregistrent des dettes de location d'un montant de 3,9 millions EUR comptabilisées en vertu de la norme IFRS 16, ainsi que des commissions de structuration de financements pour un montant négatif restant à amortir de 0,3 million EUR.

Le solde de la rubrique des **autres passifs financiers** non courants a significativement diminué par rapport à celui de l'exercice précédent (de 10,3 millions EUR à 2,5 millions EUR). Cette évolution est liée à l'augmentation significative de valeur des instruments de couverture au cours de l'exercice écoulé; la totalité d'entre eux bénéficiant désormais de valeurs positives qui ont ainsi été reclassées à l'actif du bilan de la Société.

Tel qu'expliqué ci-avant, la rubrique des **passifs d'impôts différés** a significativement augmenté par rapport à l'exercice précédent (6,2 millions EUR contre 1,3 million EUR).

Le ratio d'endettement consolidé s'élève à 44,9 % au 30 septembre 2022 (EPRA LTV : 44,4 %), en baisse significative par rapport au 47,6 % au 30 septembre 2021 (EPRA LTV : 47,1 %). Ce ratio permet à la Société de bénéficier d'une structure bilantaire solide lui permettant de financer ses opérations et même de disposer d'une marge appréciable pour envisager de nouveaux investissements.



## DONNÉES CONSOLIDÉES PAR ACTION

<b>NOMBRE D'ACTIONS</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
Nombre moyen pondéré d'actions	6.595.985	6.595.985
Nombre total d'actions existantes	6.595.985	6.595.985
<b>RÉSULTATS PAR ACTION (EUR)</b>		
	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
EPRA Earnings	5,12	4,63
Résultat net	13,74	6,92
<b>Valeur d'Actif Net (VAN) IFRS (000 EUR)</b>		
	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
Valeur d'Actif Net (VAN) IFRS (000 EUR)	437.011	370.353
<b>VAN IFRS par action (EUR)</b>	<b>66,25</b>	<b>56,15</b>
Retraitements :		
Impôts différés (000 EUR)	6.170	1.275
Juste valeur des instruments financiers (000 EUR)	-31.928	6.779
<b>EPRA NTA (000 EUR)</b>	<b>411.254</b>	<b>378.406</b>
<b>EPRA NTA par action (EUR)</b>	<b>62,35</b>	<b>57,37</b>

## AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2021/2022

Compte tenu des résultats de l'exercice 2021/2022, le gérant statutaire Ascencio SA proposera à l'assemblée générale ordinaire du 31 janvier 2023 d'approuver les comptes annuels statutaires au 30/09/2022 (dont un résumé est fourni dans la section "Comptes annuels statutaires abrégés" du présent rapport annuel) et la distribution d'un dividende brut de 3,95 EUR par action.

Sur base de cette proposition, le résultat net statutaire serait affecté comme présenté dans le tableau ci-après :

PROPOSITION D'AFFECTATION (000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>A RÉSULTAT NET</b>	<b>90.653</b>	<b>45.652</b>
<b>B TRANSFERTS AUX / DES RÉSERVES</b>	<b>64.599</b>	<b>21.247</b>
1. Transfert à/de la réserve du solde (positif ou négatif) des variations de juste valeur des biens immobiliers (-/+)	23.800	9.835
6. Transfert de la réserve du solde des variations de juste valeur des instruments de couverture autorisés auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée (+)	38.135	5.704
10. Transfert aux/des autres réserves	2.665	5.708
<b>C RÉMUNÉRATION DU CAPITAL PRÉVUE À L'ARTICLE 13, §1<sup>ER</sup>, AL. 1<sup>ER</sup></b>	<b>18.954</b>	<b>24.240</b>
<b>D RÉMUNÉRATION DU CAPITAL - AUTRE QUE C</b>	<b>7.100</b>	<b>165</b>

Le gérant statutaire entend ainsi maintenir une politique de distribution de dividende cohérente par rapport au résultat EPRA généré par la Société.

	30/09/2022	30/09/2021
Résultat EPRA consolidé par action (EUR)	5,12	4,63
Dividende brut <sup>1</sup> par action (EUR)	3,95	3,70

<sup>1</sup> Pour 2021/2022, il s'agit du dividende proposé à l'assemblée générale qui se tiendra le 31 janvier 2023.

Le dividende proposé respecte le prescrit de l'article 13, § 1<sup>er</sup>, alinéa 1 de l'arrêté royal du 13 juillet 2014 relatif aux SIR :

<b>OBLIGATION DE DISTRIBUTION (AR DU 13/07/2014, MODIFIÉ PAR AR DU 23/04/2018, RELATIF AUX SIR)</b>	<b>30/09/2022 (000 EUR)</b>	<b>30/09/2021 (000 EUR)</b>
<b>RÉSULTAT NET STATUTAIRE</b>	<b>90.653</b>	<b>45.652</b>
(+) Amortissements	35	82
(+) Réductions de valeur	114	30
(+/-) Autres éléments non monétaires (Variation de valeur sur participations financières)	-8.607	-4.473
(+/-) Autres éléments non monétaires (Variation de valeur sur instruments financiers)	-38.135	-5.704
(+/-) Autres éléments non monétaires (Variation de valeur des dettes d'impôts différés)	3.932	443
(+/-) Résultat sur vente de biens immobiliers	159	0
(+/-) Variation de la juste valeur des biens immobiliers	-14.229	-5.362
<b>= RÉSULTAT CORRIGÉ (A)</b>	<b>33.923</b>	<b>30.667</b>
(+/-) Plus-values et moins-values réalisées <sup>(*)</sup> sur biens immobiliers durant l'exercice	0	0
(-) Plus-values réalisées <sup>(*)</sup> sur biens immobiliers durant l'exercice, exonérées de l'obligation de distribution sous réserve de leur réinvestissement dans un délai de 4 ans	0	0
(+) Plus-values réalisées sur biens immobiliers antérieurement, exonérées de l'obligation de distribution et n'ayant pas été réinvesties dans un délai de 4 ans	0	0
<b>= PLUS-VALUES NETTES SUR RÉALISATION DE BIENS IMMOBILIERS NON EXONÉRÉS DE L'OBLIGATION DE DISTRIBUTION (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ((A + B) x 80 %)</b>	<b>27.138</b>	<b>24.534</b>
(-) DIMINUTION DE L'ENDETTEMENT	-8.184	-294
<b>OBLIGATION DE DISTRIBUTION</b>	<b>18.954</b>	<b>24.240</b>
<b>MONTANT DISTRIBUÉ</b>	<b>26.054</b>	<b>24.405</b>
<b>PAY-OUT RATIO (**)</b>	<b>76,8%</b>	<b>79,6%</b>

(\*) Par rapport à la valeur d'acquisition, augmentée des frais de rénovation immobilisés.

(\*\*) Montant distribué par rapport au résultat corrigé.



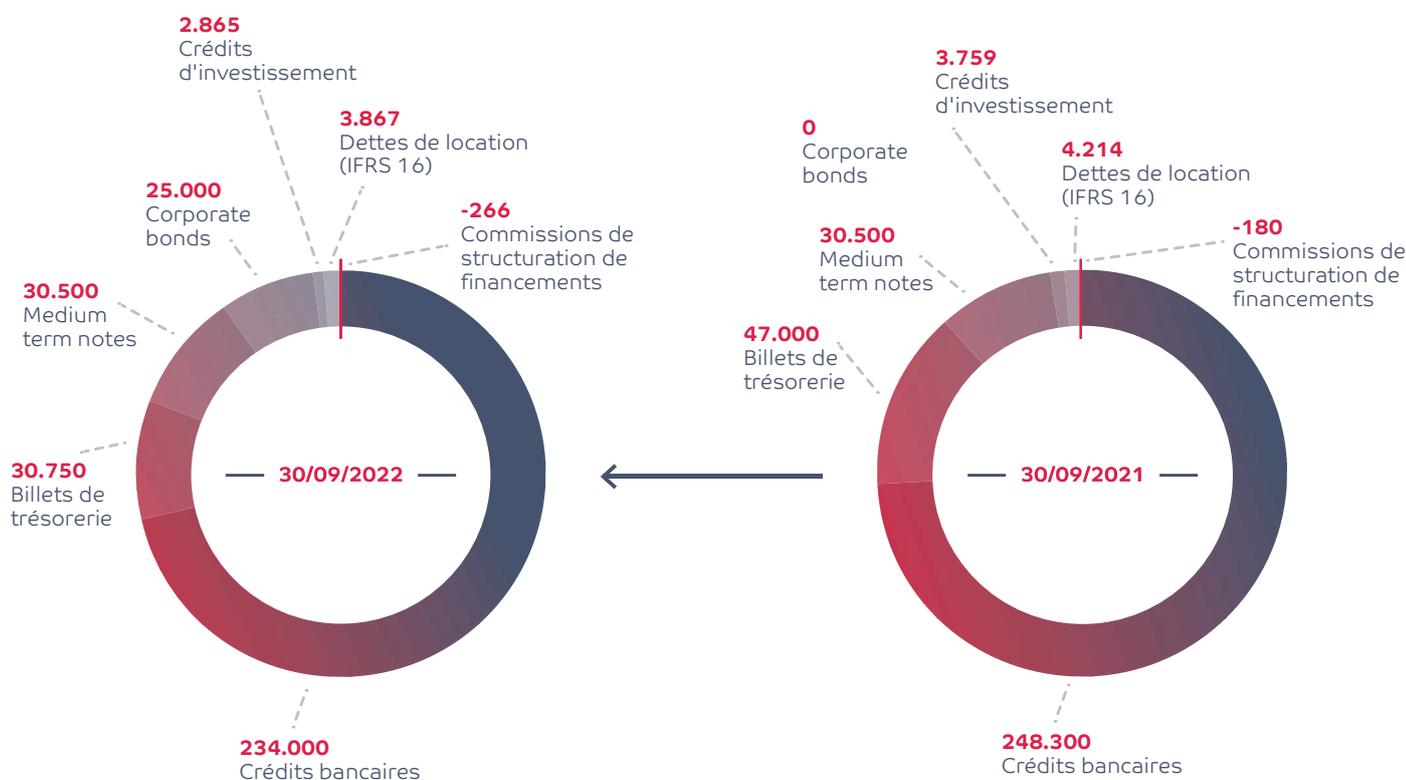
Le tableau ci-après présente les capitaux propres non distribuables selon l'article 7:212 du Code des Sociétés et Associations:

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
Capital libéré ou, s'il est supérieur, capital appelé (+)	38.659	38.659
Primes d'émission indisponibles en vertu des statuts (+)	253.353	253.353
Réserve du solde positif des variations de juste valeur des biens immobiliers (+)	66.498	39.826
Réserve des frais et droits de mutation estimés intervenant lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement (-)	-9.923	-10.031
Réserve du solde des variations de juste valeur des instruments de couverture auxquels la comptabilité de couverture telle que définie en IFRS n'est pas appliquée (+/-)	31.191	-6.943
<b>Fonds propres non distribuables selon l'article 7:212 du Code des Sociétés et des Associations</b>	<b>379.778</b>	<b>314.865</b>
<b>Fonds propres statutaires après distribution</b>	<b>415.024</b>	<b>345.783</b>
<b>Marge restante après distribution</b>	<b>35.246</b>	<b>30.919</b>

## FINANCEMENTS ET COUVERTURES DE TAUX

Au cours de l'exercice écoulé, Ascencio a poursuivi sa stratégie de diversification des sources de financement, en faisant pour la première fois appel avec succès au marché obligataire. Ce type de financement permet en effet, tout comme les émissions de medium term notes et de billets de trésorerie, de développer la présence et la visibilité d'Ascencio sur les marchés de financement auprès d'investisseurs institutionnels et de réduire ainsi la pondération de ses financements exclusivement bancaires. Néanmoins, cet effort de diversification ne remet pas en question l'importance qu'Ascencio accorde au développement de relations fortes avec ses partenaires bancaires, ceux-ci étant des partenaires clés pour la Société tant au niveau de son financement à périmètre constant qu'en cas de besoins de financements additionnels.

Tenant compte des refinancements évoqués ci-avant, à savoir la conclusion de trois lignes bancaires pour un montant total de 45 millions EUR et d'une émission obligataire de 25 millions EUR, Ascencio bénéficie au 30 septembre 2022 de lignes de financement sécurisées pour un montant total de 401,4 millions EUR, dont 323,1 millions EUR sont utilisées, soit en étant effectivement tirées (292,4 millions EUR) soit en étant réservées comme back-up du programme de billet de trésorerie utilisé à concurrence de 30,7 millions EUR. Le solde de lignes non utilisées et donc disponibles s'élève à 78,3 millions EUR, permettant à la Société à la fois de financer le dividende qui sera distribué au cours du premier trimestre 2023, de couvrir ses besoins de fonctionnement et les investissements à réaliser au sein de son portefeuille, et enfin de disposer d'une capacité financière suffisante pour participer au financement d'opérations d'investissement qui viendraient à se concrétiser.



Au 30 septembre 2022, la conclusion de ces opérations de financement permet à la Société de disposer d'une structure d'endettement d'une durée résiduelle moyenne de 3,3 années, contre 3,7 années au 30 septembre 2021. Cette structure de financement se répartit, en fonction de sa nature et de sa durée résiduelle, de la manière suivante :

(000 EUR)	30/09/2022		30/09/2021	
	Courant	Non courant	Courant	Non courant
Crédits bancaires	26.500	207.500	7.000	241.300
Billets de trésorerie	30.750	0	47.000	0
Medium term notes	0	30.500	0	30.500
Corporate bonds	0	25.000	0	0
Crédits d'investissement	743	2.121	894	2.865
<b>Dettes de financement</b>	<b>57.993</b>	<b>265.121</b>	<b>54.894</b>	<b>274.665</b>



On peut constater dans ce tableau que, après avoir conclu les refinancements évoqués ci-avant, les montants utilisés sur des crédits bancaires échéant au cours du prochain exercice 2022/2023 s'élèvent à 26,5 millions EUR. Ce solde porte sur quatre lignes de crédit distinctes (d'un montant nominal total de 40 millions EUR) auprès de trois institutions financières. Dans le cadre de la gestion proactive de ses refinancements, Ascencio a déjà entamé les discussions avec ces contreparties en vue d'aboutir à des accords équilibrés, tant au niveau des conditions que du timing de refinancement.

Au niveau de la gestion du risque de taux d'intérêt, la politique mise en place par Ascencio pour son endettement financier prévoit de maintenir, à périmètre constant, un ratio de couverture moyen supérieur à 75 % sur une durée de l'ordre de 5 ans. Cette couverture de taux est assurée à la fois par la conclusion de dettes à taux fixe mais aussi par la conclusion d'instruments financiers dérivés de type optionnel (CAP, FLOOR) ou d'échange de taux (IRS). Cette politique permet à Ascencio de réduire la volatilité de ses charges financières aux fluctuations des taux d'intérêt de marché et d'avoir une meilleure visibilité sur son coût de financement prévisionnel.

Pour être conforme à cette stratégie, la Société a procédé au cours de l'exercice écoulé à plusieurs restructurations de son portefeuille d'instruments dérivés de couverture. Ces restructurations ont visé à monétiser plusieurs instruments à valeur de marché positive (du fait de la forte hausse des taux d'intérêt intervenue dernièrement) qui courraient sur les exercices 2022/23/24, ceux-ci bénéficiant déjà d'un ratio de couverture suffisante, et de réinvestir le produit de ces restructurations dans la conclusion de nouveaux instruments dérivés de type IRS à départs différés dans le temps sur les exercices 2025 et suivants.

Au 30 septembre 2022, ces objectifs sont atteints puisque le ratio de couverture s'élève à 95,5 % et que le ratio de couverture sur la dette prévisionnelle se maintient au-delà de 75 % jusqu'au terme de l'exercice 2026/2027.



Forte de sa structure d'endettement et tenant compte de son portefeuille d'instruments de couverture, le coût moyen de financement d'Ascencio s'établit sur l'exercice écoulé à 1,80 %, stable par rapport aux 1,81 % constatés au cours de l'exercice précédent.

# C — Déclaration de gouvernance d'entreprise

## GOVERNANCE D'ENTREPRISE

Ascencio applique le Code belge de gouvernance d'entreprise 2020 ("Code 2020"), en tenant compte des spécificités de la législation SIR. Le Code 2020 est disponible sur le site internet [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be).

Le Code 2020 suit le principe *comply or explain* (appliquer ou expliquer), ce qui signifie que toute dérogation aux recommandations doit être justifiée. À la date du rapport financier annuel, Ascencio respecte les dispositions du Code 2020, à l'exception de ce qui concerne certains principes expliqués dans le rapport de rémunération (voir ci-après).

La réflexion d'Ascencio sur sa gouvernance est en constante évolution et la Société tient à formuler une évaluation ponctuelle sur le sujet. Les règles de gouvernance d'Ascencio tiennent compte de la spécificité de l'organisation des SIR, de la forme choisie par Ascencio, des liens étroits qu'elle entend entretenir avec ses actionnaires de référence, tout en préservant son autonomie.

La charte de gouvernance d'entreprise décrit les aspects principaux de la gouvernance d'entreprise d'Ascencio SCA et de son gérant statutaire, Ascencio SA. Elle peut être consultée sur le site internet de la Société ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be)).

<b>42</b>	—	<b>Gouvernance d'entreprise</b>
<b>44</b>	—	<b>Structure de gestion de la Société</b>
<b>45</b>	—	<b>Structure de l'actionnariat</b>
<b>46</b>	—	<b>Le gérant statutaire et son organe: le conseil d'administration</b>
<b>54</b>	—	<b>Les comités</b>
<b>59</b>	—	<b>Politique de diversité</b>
<b>60</b>	—	<b>Rapport de rémunération</b>
<b>69</b>	—	<b>Rapport de rémunération sur l'exercice 2021 - 2022</b>
<b>72</b>	—	<b>Règlement des conflits d'intérêts</b>
<b>76</b>	—	<b>Contrôle interne</b>

La charte est complétée par les documents suivants qui en font partie intégrante :

- le règlement d'ordre intérieur du comité d'audit;
- le règlement d'ordre intérieur du comité de nomination et de rémunération;
- le règlement d'ordre intérieur du comité d'investissement;
- la politique de rémunération.

**Ascencio SA**

**Ascencio SCA**  
(Belgique - Statut SIR)

**Ascencio SCA succursale**  
(France - Statut SIIC\*)

**Ascencio Iberia**  
(Espagne - Statut Socimi)

- SCI Saint Aunès Retail Parc \*
- SCI Echirolles Grugliasco \*
- SCI du Mas des Abeilles \*
- SCI Kevin \*
- SCI Harfleur 2005 \*
- SCI Clermont Saint Jean \*
- SCI de la Cote \*
- SCI ZTF Essey les Nancy \*
- SCI La Pierre de l'Isle \*
- SCI Candice Brives \*
- SCI Cannet Jourdan \*
- SCI du Rond Point \*
- SCI Seynod Barral \*
- SCI Les Halles de Lozanne \*
- SCI Les Halles de Crèches \*
- SCI Les Portes du Sud \*
- SCI Viriat la Neuve \*
- SCI GFDI 37 Guyancourt \*
- SCI GFDI 62 La Teste de Buch \*

## STRUCTURE DE GESTION DE LA SOCIÉTÉ

Ascencio SCA est constituée sous la forme d'une Société en commandite par actions dont le gérant statutaire, associé commandité, est la Société anonyme Ascencio. Les associés commanditaires sont actionnaires. Ils sont solidairement responsables uniquement à concurrence de leur apport.

### LA STRUCTURE DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE D'ASCENCIO COMPREND :

- les actionnaires, associés commanditaires ;
- les organes de gestion du gérant statutaire d'Ascencio SCA, c'est-à-dire Ascencio SA :
  - le conseil d'administration ;
  - les comités spécialisés du conseil d'administration : le comité d'audit, le comité de nomination et de rémunération et le comité d'investissement ;
  - les dirigeants effectifs de la Société.

**Les actionnaires**  
**Associés**  
**commanditaires**



**Carl, Eric**  
**et John Mestdagh**  
**100%**



**Le gérant statutaire**  
**Ascencio SA**  
**Associé commandité**



**La SIR**  
**Ascencio SCA**



## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

Un traitement identique est réservé à tous les actionnaires d'Ascencio SCA et la Société respecte leurs droits.

Les actionnaires ont accès à la partie "Investisseurs" du site internet de la Société ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be)), où ils disposent de toutes les informations utiles pour agir en connaissance de cause. Ils peuvent également y télécharger les documents nécessaires pour participer au vote lors des assemblées générales de la Société.

Au 30 septembre 2022, le capital social se monte à 39.575.910 EUR et est représenté par 6.595.985 actions ordinaires entièrement libérées. Chaque action confère une voix à l'assemblée générale. Il n'existe pas d'actions privilégiées.

Conformément aux conditions, délais et modalités stipulés par la loi du 2 mai 2007 sur la publication des participations importantes dans les émetteurs dont les actions sont admises à la négociation sur un marché

réglementé, chaque personne physique ou morale qui, de manière directe ou indirecte, acquiert ou cède des titres de la Société conférant le droit de vote est tenue d'informer la Société et la FSMA du nombre et du pourcentage des droits de vote qu'elle détient depuis cette acquisition/cession, lorsque les droits de vote liés en sa possession franchissent à la baisse ou à la hausse le seuil légal de 5%. La Société n'a pas fixé de seuil statutaire inférieur à ce seuil légal<sup>1</sup>.

Les obligations de la Société et les droits des actionnaires en matière d'assemblée générale sont mentionnés in extenso, de la convocation à la participation et au vote, sur la partie "Investisseurs" du site internet d'Ascencio ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be)). Ces informations restent accessibles sur ledit site.

L'actionnariat d'Ascencio SCA se présente comme suit suivant les déclarations de transparence enregistrées à la date de clôture de l'exercice :

Carl, Eric et John Mestdagh et sociétés contrôlées	10,38%	684.578
AG Insurance SA	9,96%	656.951
Free float	79,66%	5.254.456
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>6.595.985</b>

<sup>1</sup> Article 16 des statuts d'Ascencio SCA.

## LE GÉRANT STATUTAIRE ET SON ORGANE : LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Conformément à ses statuts, en tant que gérant statutaire, Ascencio SA a le pouvoir, notamment :**

- d'accomplir les actes nécessaires ou utiles à la réalisation de l'objet social d'Ascencio SCA ;
- d'établir, au nom de la Société, les déclarations intermédiaires, le rapport financier semestriel et le rapport financier annuel ainsi que tout prospectus ou document d'offre publique des titres de la Société conformément au cadre légal et réglementaire applicable ;
- de désigner, au nom de la Société, les experts immobiliers conformément à la législation applicable ;
- d'augmenter le capital de la Société par voie du capital autorisé et d'acquérir ou de prendre en gage, au nom de la Société, les titres de celle-ci ;
- d'accomplir toutes les opérations ayant pour objet d'intéresser la Société, par voie de fusion ou autrement, à toute entreprise ayant un objet identique à celui de la Société.

Les décisions de l'assemblée générale de la Société, en ce compris les modifications de statuts, ne sont valablement prises qu'avec l'accord du gérant.

Ascencio SA est représentée au sein d'Ascencio SCA par un représentant permanent, Vincent H. Querton. Le représentant permanent est chargé, au nom et pour compte de la Société, de mettre en œuvre les décisions prises par le conseil d'administration du gérant statutaire.

### MISSION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les attributions du gérant de la Société sont exercées par le conseil d'administration d'Ascencio SA ou sous sa responsabilité.

**Le conseil d'administration du gérant statutaire a pour mission d'accomplir les actes nécessaires ou utiles à la réalisation de l'objet social d'Ascencio SCA dont :**

- prendre les décisions importantes, notamment en matière de stratégie, d'investissements et de désinvestissements, de qualité et d'occupation des immeubles, de conditions financières, de financement à long terme ; voter le budget de fonctionnement ; statuer sur toute initiative soumise au conseil d'administration ;
- mettre en place les structures et les procédures en faveur du bon fonctionnement et de la confiance des actionnaires, notamment les mécanismes de prévention et de gestion des conflits d'intérêts ainsi que de contrôle interne ; traiter les conflits d'intérêts ;
- arrêter les comptes annuels et établir les comptes semestriels d'Ascencio SCA ; établir le rapport de gestion à l'assemblée générale des actionnaires ; approuver les projets de fusion ; statuer sur l'utilisation du capital autorisé et convoquer les assemblées générales ordinaires et extraordinaires des actionnaires ;
- veiller à la rigueur, à l'exactitude et à la transparence des communications aux actionnaires, aux analystes financiers et au public, tels : les prospectus, les rapports annuels et semestriels ainsi que les communiqués publiés dans la presse ;
- veiller à ce que les actionnaires de référence usent judicieusement de leur position et assurer le dialogue entre les promoteurs et Ascencio, dans le respect des règles de gouvernance d'entreprise.

**Outre l'exécution de ses missions générales décrites ci-dessus, le conseil d'administration du gérant statutaire s'est prononcé au cours de l'exercice écoulé sur différentes questions dont :**

- la stratégie de la Société sur ses différents marchés, actuels et potentiels;
- l'impact de la crise liée à la pandémie du Covid-19 et la situation post-covid;
- la politique de financement et de couverture de la Société;
- le rapport des dirigeants effectifs sur le contrôle interne;
- les dossiers d'investissements.

## **FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le conseil d'administration du gérant statutaire se réunit au minimum 4 fois par an sur invitation du Président. Des réunions complémentaires sont organisées selon les impératifs de la Société. Au cours de l'exercice écoulé, le conseil d'administration d'Ascencio SA s'est réuni à 9 reprises.

Toute décision du conseil d'administration relative à la gestion d'Ascencio SA (et tant que celle-ci sera gérante statutaire de la Société) est prise à la majorité simple des administrateurs présents ou représentés, et en cas d'abstention de l'un ou plusieurs d'entre eux, à la majorité des autres administrateurs. En cas de partage, le Président du conseil d'administration ne dispose pas d'une voix prépondérante.

À intervalles réguliers, le conseil d'administration procède à son auto-évaluation ainsi qu'à celle de ses comités.

La dernière évaluation a eu lieu courant de l'exercice précédent.

## **COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Le conseil d'administration (ci-après "le Conseil") est composé de minimum trois administrateurs. Les administrateurs d'Ascencio SA sont désignés en respectant les principes résumés ci-dessous :**

- le Conseil est composé d'une majorité d'administrateurs non exécutifs;
- le Conseil est composé d'au moins trois administrateurs indépendants répondant aux critères de l'article 7:87 § 1 du Code des Sociétés et Associations et de l'article 3.5 du Code 2020;
- le Conseil est composé d'une majorité d'administrateurs non liés aux promoteurs;
- le Conseil est composé d'une majorité d'administrateurs non liés aux actionnaires (autres que promoteurs).

Aussi longtemps que le Groupe AG Insurance SA ("AGI"), une Société faisant partie du Groupe Ageas, dont fait également partie AG Real Estate ("AGRE") détient des actions d'Ascencio SCA, représentant au moins 8 % du total des actions émises par cette dernière, le conseil d'administration comportera deux administrateurs désignés sur proposition d'AGRE. Ce nombre sera ramené à un dès lors que les actions détenues par AGI représenteraient moins de 8 % mais au moins 5 % de l'ensemble des actions émises.

Le franchissement à la baisse de ces seuils emporte la possibilité de requérir la démission de l'un des administrateurs ou du seul administrateur selon le cas.

Le comité de nomination et de rémunération, composé de deux administrateurs indépendants et du Président du conseil, veille à assurer un équilibre permanent entre l'administrateur exécutif, les administrateurs non exécutifs indépendants et les autres administrateurs non exécutifs, tout en tenant compte des principes de continuité et de diversité.

Conformément au Code 2020, le conseil d'administration évalue régulièrement, sur avis du comité de nomination et de rémunération, sa taille et sa composition en tenant compte de la taille de la SIR, de son actionnariat et en veillant à une adéquate répartition des compétences.

Les administrateurs sont nommés pour un terme de 4 ans et sont rééligibles. Ils sont révocables ad nutum, sans indemnité.

NOM	QUALITÉ	INDÉPENDANT	DÉBUT DU MANDAT	FIN DU MANDAT
Carl Mestdagh	Président du conseil d'administration du gérant statutaire - non exécutif		Mai 2008 <sup>2</sup>	Juin 2025
Serge Fautré	Vice-Président		Juin 2012	Juin 2025
Vincent H. Querton	Administrateur délégué - exécutif		Octobre 2017	Juin 2025
Laurence Deklerck	Administrateur non exécutif	X	Janvier 2015	Juin 2025
Patrick Tacq	Administrateur non exécutif	X	Juin 2017	Juin 2025
Stéphanie Boniface	Administrateur non exécutif	X	Mars 2018	Juin 2024
Alexandra Leunen	Administrateur non exécutif	X	Mars 2018	Juin 2023
Olivier Beguin	Administrateur non exécutif		Mars 2018	Juin 2026
Amand-Benoît D'Hondt	Administrateur non exécutif		Décembre 2018	Juin 2022
Jean-Louis Watrice	Administrateur non exécutif	X	Juin 2021	Juin 2025
Gérard Lavinay	Administrateur non exécutif	X	Juin 2022	Juin 2024

<sup>2</sup> En personne physique ou via la SPRL CAI



## ÉVOLUTION DE LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU COURS DE L'EXERCICE 2021/2022

Les mandats d'Olivier Beguin, Amand-Benoît D'Hondt, Alexandra Leunen et Stéphanie Boniface sont venus à échéance à l'assemblée générale ordinaire du 10 juin 2022.

Après avoir constaté que les administrateurs suivants répondent à tous et chacun des critères d'indépendance tels que définis par l'article 7:87 § 1 du Code des Sociétés et Associations et par l'article 3.5 du Code 2020, l'assemblée générale du 28 juin 2022 a décidé à l'unanimité de renouveler les mandats d'administrateur de :

- Stéphanie Boniface, en qualité d'administrateur indépendant, pour un terme de deux ans, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes arrêtés au 31 décembre 2023.
- Alexandra Leunen, en qualité d'administrateur indépendant, pour un terme d'un an, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes arrêtés au 31 décembre 2022.

L'assemblée générale du 28 juin 2022 a également décidé à l'unanimité de renouveler le mandat d'Olivier Beguin en tant qu'administrateur non exécutif lié aux promoteurs Carl, Eric et John Mestdagh pour une période de quatre ans, prenant fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2026.

Enfin, l'assemblée générale du 28 juin 2022 a décidé à l'unanimité de nommer Gérard Lavinay en tant qu'administrateur indépendant pour un terme de deux ans, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes arrêtés au 31 décembre 2023.

La mandat d'Amand Benoît d'Hondt venant également à échéance n'a pas été renouvelé à sa demande.

## LE PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration élit son Président parmi les administrateurs désignés sur proposition de Carl, Eric et John Mestdagh. La présidence du conseil est assurée par Monsieur Carl Mestdagh.

Le Président prend les mesures nécessaires pour développer un climat de confiance au sein du conseil d'administration en contribuant à des discussions ouvertes, à l'expression constructive des divergences de vues et à l'adhésion aux décisions prises par le conseil d'administration. Il établit l'ordre du jour des réunions après avoir consulté l'administrateur-délégué et les dirigeants effectifs et veille à ce que les procédures relatives à la préparation, aux délibérations, aux prises de décisions et à leur mise en œuvre soient appliquées correctement.

### Plus particulièrement, le Président du conseil d'administration :

- se verra confier des missions spécifiques liées à la stratégie et au développement de la SIR ;
- établira des relations étroites, selon les cas, avec l'administrateur-délégué et les dirigeants effectifs, en leur apportant soutien et conseil, dans le respect des responsabilités exécutives de ces derniers ;
- pourra, à tout moment, demander à l'administrateur-délégué et aux dirigeants effectifs un rapport sur tout ou sur une partie des activités de l'Entreprise ;

- organisera les réunions du conseil d'administration et établira, en consultation le cas échéant avec l'administrateur-délégué et les dirigeants effectifs, le calendrier et l'agenda des réunions du conseil d'administration;
- préparera, présidera et dirigera les réunions du conseil d'administration et s'assurera de ce que les documents soient distribués avant les réunions afin que les destinataires disposent du temps nécessaire pour les examiner;
- supervisera et s'assurera de la qualité de l'interaction et du dialogue permanent au niveau du conseil d'administration;
- pourra, à tout moment et sans déplacement, prendre connaissance des livres, de la correspondance, des procès-verbaux et généralement de tous les documents de la SIR; dans le cadre de l'exécution de son mandat, il pourra requérir des administrateurs, des cadres et des préposés de la SIR toutes les explications ou informations et procéder à toutes les vérifications qui lui paraîtront nécessaires;
- présidera et dirigera les assemblées générales des actionnaires de la SIR et s'assurera de leur déroulement efficace.

## LES ADMINISTRATEURS



**CARL MESTDAGH**  
Président du conseil  
d'administration,  
non exécutif

— Equilis Europe SA  
Avenue Jean-Mermoz 1/4  
6041 Gosselies

Carl Mestdagh<sup>3</sup> est Président du conseil d'administration de Mestdagh SA et Executive Chairman de Equilis Europe SA. Carl Mestdagh met ses compétences managériales principalement au service des Sociétés liées au Groupe Mestdagh.

- Début de mandat: mai 2008
- Echéance de mandat: juin 2025
- Détention d'actions Ascencio: 391.401

<sup>3</sup> En personne physique ou via la SPRL CAI

**SERGE FAUTRÉ****Vice-Président**

— AG Real Estate SA  
Avenue des Arts 58  
1000 Bruxelles

Serge Fautré a rejoint AG Real Estate en tant que CEO en mai 2012. Auparavant, il fut CEO de Cofinimmo (mars 2002 – avril 2012). Il occupa précédemment des fonctions chez Belgacom, JP Morgan, Glaverbel et Citibank et a débuté sa carrière professionnelle à New-York chez J. Henri Schroder Bank and Trust Company. Il est licencié en sciences économiques (UCL 1982) et titulaire d'un Master of Business Administration (University of Chicago 1983). Il est également diplômé du Dartmouth Executive Program (Strategic Leadership) en 2009. Il est Président Honoraire de l'European Public Real Estate Association (EPRA) et de l'Union Professionnelle du Secteur Immobilier (UPSI) et administrateur de la Société de la Tour Eiffel.

- Début de mandat: juin 2012
- Echéance de mandat: juin 2025
- Détention d'actions Ascencio: 0

**VINCENT H. QUERTON****Administrateur-délégué, exécutif**

— Ascencio SCA  
Avenue Jean-Mermoz 1/4  
6041 Gosselies

Vincent H. Querton est titulaire d'une licence en droit et d'un MBA de l'INSEAD-CEDEP (Fontainebleau). Vincent H. Querton dispose d'une expérience reconnue dans le secteur bancaire et immobilier en Belgique et à l'étranger. Il a notamment été Senior Vice-Président de Fortis Real Estate de 1996 à 2002 puis actif au sein de la Société Jones Lang Lasalle de 2003 à 2017 en tant que International Director et CEO Benelux.

- Début de mandat: octobre 2017
- Echéance de mandat: juin 2025
- Détention d'actions Ascencio: 2.000

**LAURENCE DEKLERCK****Administrateur non exécutif, indépendant**

— Avenue des Chênes 19/A,  
1180 Uccle

Laurence Deklerck est licenciée en droit de l'ULB (1980) et est avocate spécialisée dans les matières fiscales au Barreau de Bruxelles depuis 1981. Laurence Deklerck est en outre membre de la Commission Fiscale de l'Ordre Français des avocats du Barreau de Bruxelles, Professeur associé à l'EPHEC et chargée de cours à l'Executive Master en l'Immobilier (Saint-Louis/UCLouvain).

- Début de mandat: janvier 2015
- Echéance de mandat: juin 2025
- Détention d'actions Ascencio: 0

**PATRICK TACQ****Administrateur non exécutif, indépendant**

— Zwanenlaan 28  
2610 Wilrijk

Patrick Tacq est licencié en droit de la VUB (1982) et est fondateur du cabinet de conseil Shalita GmbH basé à Zurich. Après un master réalisé à l'université George Washington (centre de droit national), il a exercé diverses responsabilités au sein de la Société InterTan Europe. Il a ensuite rejoint différentes sociétés spécialisées dans l'immobilier telles que LRE Consulting Services, C&T Retail et enfin CB Richard Ellis.

- Début de mandat: juin 2017
- Echéance de mandat: juin 2025
- Détention d'actions Ascencio: 0



### STÉPHANIE BONIFACE

Administrateur non  
exécutif, indépendant

— Avenue de Brigode 183  
59650 Villeneuve D'Ascq  
France

Stéphanie Boniface présente une large expertise du marché immobilier retail français. Après avoir obtenu une maîtrise en administration et gestion des entreprises à la faculté de droit de Lille, Stéphanie Boniface a exercé en tant que conseil en immobilier d'entreprise au sein du Groupe Sedaf. Elle a ensuite rejoint, en 2007, l'immobilière Immochan devenue Nhood en tant que Responsable commerciale France sur différents postes au sein des Pôles Projets, Renouvellements et Commercialisation de site.

- Début de mandat: mars 2018
- Echéance de mandat: juin 2024
- Détention d'actions Ascencio: 0



### OLIVIER BEGUIN

Administrateur non  
exécutif

— Equilis Europe SA  
Avenue Jean-Mermoz 4/1  
6041 Gosselies

Olivier Beguin est CEO de la Société Equilis Europe, Société de développement immobilier. Olivier Beguin a commencé comme consultant chez Fortis pour ensuite mener différentes missions au sein d'Arcelor International en Europe et en Iran. Il rejoint Equilis en 2006. Olivier Beguin est ingénieur commercial et de gestion diplômé de l'UCL et est titulaire d'un MBA de la Vlerick Business School.

- Début de mandat: mars 2018
- Echéance de mandat: juin 2026
- Détention d'actions Ascencio: 327



### ALEXANDRA LEUNEN

Administrateur non  
exécutif, indépendant

— Rue Van Hammée 41  
1030 Bruxelles

Alexandra Leunen dispose d'une expérience reconnue en transformation digitale et approche Lean UX (Responsable du Département UX d'Anais Digital - Fondatrice et Managing Partner de Lemon Crush). Alexandra Leunen est diplômée en marketing à l'EPHEC, détient un certificat en User Research & Design de l'Université Libre de Bruxelles et est diplômée de l'International Advertising Association. Elle est administrateur de Sociétés, parmi lesquelles Smartphoto Group. Depuis avril 2020, Alexandra Leunen est Head of Digital & Customer Experience à la Stib.

- Début de mandat: mars 2018
- Echéance de mandat: juin 2023
- Détention d'actions Ascencio: 0



### JEAN-LOUIS WATRICE

Administrateur non  
exécutif, indépendant

— Avenue Fond du Diable 26  
1310 La Hulpe

Jean-Louis Watrice est licencié en Sciences Administratives et diplômé en Commerce extérieur de l'Ecole Supérieure de la Ville de Bruxelles Lucien Cooremans. Il a effectué toute sa carrière dans le milieu bancaire et des assurances notamment chez Citibank Belgium (Banque Sud Belge), Axa (Ippa et Anhyp) et chez Aareal Bank AG en tant Directeur Général des Succursales de Bruxelles (marché BeNeLux) et de Paris (marché français) jusqu'en 2020. Jean-Louis Watrice est spécialisé dans la gestion de portefeuilles de crédits immobiliers transfrontaliers et la restructuration et l'optimisation de dossiers immobiliers complexes.

- Début de mandat: juin 2021
- Echéance de mandat: juin 2025
- Détention d'actions Ascencio: 0



**AMAND-BENOÎT  
D'HONDT**

Administrateur non  
exécutif

— AG Real Estate SA  
Avenue des Arts 58  
1000 Bruxelles

Amand-Benoît D'Hondt dispose d'un parcours international et d'une large expérience immobilière, financière et juridique. Il est Head of Indirect, Alternative & Healthcare Investments chez AG Real Estate depuis 2015. Il exerce également différents mandats dans des sociétés dans lesquelles AG Real Estate est investie. Amand-Benoît D'Hondt a commencé sa carrière en 2001 comme avocat chez Allen & Overy. De 2013 à 2015, il a été COO & General Counsel de DTH Capital, active en redéveloppement d'immobilier de bureaux en résidentiel. Amand-Benoît D'Hondt est titulaire d'un master en droit de l'UCL, d'un MBA de la Vlerick Business School et d'un LL.M de la Columbia University.

- Début de mandat: décembre 2018
- Échéance de mandat: juin 2022
- Détention d'actions Ascencio: 0



**GÉRARD LAVINAY**

Administrateur non  
exécutif, indépendant

— Ch. de St-Zacharie 236  
13790 Peynier  
France

Gérard Lavinay a débuté sa carrière chez Euromarché en 1980. Il a occupé plusieurs fonctions dans cette chaîne d'hypermarchés alimentaires reprise par le groupe Carrefour en 1991, d'abord en magasin, puis à la logistique. A partir de 1998, il a alterné plusieurs fonctions managériales au sein du Groupe Carrefour dans plusieurs pays d'Europe du Nord et au siège où il a notamment dirigé la supply chain, les systèmes d'information et les achats internationaux. Après une dernière mission à la tête de Carrefour Italie, il est actuellement Président de la société Page Conseil.

- Début de mandat: juin 2022
- Échéance de mandat: juin 2024
- Détention d'actions Ascencio: 0



## LES COMITÉS

Le conseil d'administration a également mis en place des comités chargés de le conseiller sur les décisions à prendre, de veiller à ce que certaines questions soient correctement traitées et, le cas échéant, de porter certaines questions à l'attention du conseil d'administration.

La prise de décision reste la responsabilité collégiale du conseil d'administration.

Le conseil d'administration a mis en place trois comités spécialisés au sein d'Ascencio, chacun avec son propre règlement interne : un comité d'audit, un comité de nomination et de rémunération et, conformément à sa charte de gouvernance, un comité d'investissement.

### LE COMITÉ D'AUDIT

Le comité d'audit est composé de 3 administrateurs non exécutifs : Laurence Deklerck, Olivier Beguin et Jean-Louis Watrice. Deux d'entre eux sont des administrateurs indépendants qui répondent aux critères de l'article 7:87 § 1 du Code des Sociétés et des Associations et de l'article 3.5 du Code 2020. Les membres du comité d'audit sont compétents en matière d'audit et de comptabilité. Leur mandat vient à échéance en même temps que leur mandat d'administrateur.

Le comité d'audit se réunit au minimum 4 fois par an lors de chaque clôture trimestrielle et fait ensuite son rapport au conseil d'administration du gérant statutaire suivant. Il s'est réuni 4 fois au cours de l'exercice écoulé.

**Les missions assumées par le comité d'audit sont notamment :**

- le suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
- le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne et de gestion des risques ;
- le suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés, en ce compris le suivi des questions et recommandations formulées par le commissaire ;

- l'examen et le suivi de l'indépendance du commissaire, en particulier pour ce qui concerne la fourniture de services complémentaires.

Le comité d'audit fait régulièrement rapport au conseil d'administration sur l'exercice de ses missions, et au moins lors de l'établissement par celui-ci des comptes annuels et semestriels, des comptes consolidés et, le cas échéant, des états financiers résumés destinés à la publication.

Le commissaire de la Société fait rapport au comité d'audit sur les questions importantes apparues dans l'exercice de sa mission de contrôle légal des comptes. Le comité d'audit fait état de ce rapport au conseil d'administration.

**Le comité d'audit a notamment, au cours de l'exercice écoulé, abordé les questions suivantes :**

- situations comptables trimestrielles, semestrielles et annuelles et communication financière y afférente ;
- politique de financement et de couverture des taux d'intérêt ;
- examen des indicateurs clés de performance ;
- budget et perspectives ;
- rapport de l'auditeur interne indépendant ;
- politique de contrôle interne et rapport des dirigeants effectifs sur le contrôle interne ;
- résumé des litiges et provisions adéquates ;
- le rapport des risques et plus particulièrement le risque cybersécurité ;
- programme de *compliance*.

Le règlement d'ordre intérieur du comité d'audit, faisant partie intégrante de la charte de gouvernance d'Ascencio, établit en détail les missions du comité d'audit et est disponible sur le site internet d'Ascencio ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be)). Ce règlement a été adapté au cours de l'exercice écoulé pour notamment y introduire des compétences en matière ESG.

## LE COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION

Le comité de nomination et de rémunération est composé de 3 administrateurs non exécutifs : Carl Mestdagh, Laurence Deklerck et Patrick Tacq. La majorité des membres du comité de nomination et de rémunération a la qualité d'administrateur indépendant au sens de l'article 7:87 § 1 du Code des Sociétés et des Associations et à l'article 3.5 du Code 2020. Leur mandat vient à échéance en même temps que leur mandat d'administrateur.

Le comité de nomination et de rémunération se réunit chaque fois qu'il l'estime nécessaire pour l'exécution de ses missions et en principe au moins deux fois par an. Le comité s'est réuni 3 fois au cours de l'exercice écoulé.

Le comité de nomination et de rémunération a un rôle d'avis et d'assistance du conseil d'administration du gérant statutaire. Le comité de nomination et de rémunération exerce sa mission sous la surveillance et sous la responsabilité du conseil d'administration du gérant statutaire.

Le comité de nomination et de rémunération assiste et fait rapport au Conseil dans toutes les matières relatives à la nomination et à la rémunération des administrateurs, du CEO, des dirigeants effectifs et, le cas échéant, des membres du management de la Société.

En particulier, le comité est chargé de :

### 1. En ce qui concerne les nominations et renouvellements de mandats :

- évaluer périodiquement la taille et la composition optimale du conseil d'administration et de ses comités et soumettre des avis au conseil d'administration en vue de modifications éventuelles, dans le respect des règles légales et statutaires en cette matière ;
- mener, sous la direction de son Président, le processus de recherche de candidats, le cas échéant, avec l'aide de consultants, et examiner les candidatures présentées par les actionnaires, les administrateurs, ou par toute autre personne, ainsi que les candidatures spontanées ;
- gérer le processus de renouvellement des mandats et proposer au conseil d'administration des solutions de succession en cas de vacances prévisibles afin d'assurer la continuité des travaux du conseil d'administration et de ses comités et de maintenir l'équilibre des compétences et des expériences ;
- s'assurer de l'information et de la formation des nouveaux administrateurs, afin de leur permettre de rapidement prendre connaissance des caractéristiques de la Société, de ses activités et de son environnement économique, afin qu'ils puissent d'emblée exercer leur mandat dans les meilleures conditions.

### 2. En ce qui concerne les rémunérations :

- faire des propositions au conseil d'administration sur la politique de rémunération des administrateurs, du CEO, des dirigeants effectifs et, le cas échéant, des membres du management ;
- faire des propositions au conseil d'administration sur la rémunération individuelle des administrateurs, du CEO, des dirigeants effectifs et, le cas échéant, des membres du management, en ce compris, pour ces derniers, la rémunération variable et les primes de prestation à long terme – liées ou non à des actions – octroyées sous forme d'options sur actions ou autres instruments financiers et les indemnités de départ ;

- faire des propositions au conseil d'administration sur la détermination et l'évaluation des objectifs de performance liés à la rémunération individuelle des administrateurs, du CEO, des dirigeants effectifs et, le cas échéant, des membres du management;
- préparer le rapport de rémunération, conformément à l'article 3:6§3 du Code des Sociétés et des Associations en vue de son insertion dans la déclaration de gouvernance d'entreprise du rapport annuel;
- commenter le rapport de rémunération lors de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la Société;
- soumettre au conseil d'administration des propositions quant aux modalités et aux conditions relatives aux contrats des administrateurs, du CEO, des dirigeants effectifs et, le cas échéant, des membres du management.

### **3. En ce qui concerne l'évaluation du conseil d'administration et de ses comités :**

- évaluer le fonctionnement, les performances et l'efficacité du conseil d'administration et de ses comités et leurs interactions avec le conseil d'administration;
- assurer la périodicité de ces évaluations, à réaliser au moins tous les 3 ans;
- mettre en place un processus d'évaluation fluide et des questionnaires adéquats;
- soumettre au conseil d'administration les conclusions de ces évaluations et les mesures amélioratrices proposées;
- réexaminer les règlements d'ordre intérieur et recommander, le cas échéant, au conseil d'administration les ajustements nécessaires.

### **Le comité de nomination et de rémunération a notamment, au cours de l'exercice écoulé :**

- proposé au conseil d'administration et à l'assemblée générale une version modifiée de la politique de rémunération incluant des critères et objectifs "ESG";
- établi ses recommandations à l'attention du conseil d'administration concernant l'engagement et la rémunération du nouveau Directeur Operations & ESG;
- évalué les objectifs de performance et les critères d'attribution liés à la rémunération variable des dirigeants effectifs;
- préparé le rapport de rémunération.

Le règlement d'ordre intérieur du comité de nomination et de rémunération est disponible sur le site internet d'Ascencio ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be)).

## **LE COMITÉ D'INVESTISSEMENT**

Le comité d'investissement se compose du Président du conseil d'administration (Carl Mestdagh), de 3 administrateurs non-exécutifs (Patrick Tacq, Stéphanie Boniface et Olivier Beguin) et des membres du comité exécutif.

Le comité d'investissement peut en outre inviter à ses réunions toute personne dont il estime la présence utile.

Le comité d'investissement se réunit aussi souvent que l'exercice de sa mission l'exige. Il s'est réuni 6 fois au cours de l'exercice écoulé.

Le comité d'investissement est un comité consultatif dont la mission consiste à donner un avis au conseil d'administration au sujet de tous les dossiers d'investissement qui sont soumis au conseil d'administration.

Le but de la création du comité d'investissement consiste à optimiser le processus de décision de la Société concernant les dossiers d'investissement et de désinvestissement.

Le comité d'investissement exerce sa mission sous la surveillance et sous la responsabilité du conseil d'administration.

Le comité d'investissement exerce sa mission dans le strict respect des règles de bonne gouvernance édictées par la charte d'Ascencio.

### **Le comité d'investissement a notamment, au cours de l'exercice écoulé:**

- analysé le ranking du portefeuille;
- analysé le tableau de synthèse des dossiers d'investissement proposés à Ascencio;
- analysé en profondeur certains dossiers d'investissement;

Le règlement d'ordre intérieur du comité d'investissement est disponible sur le site internet d'Ascencio ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be)).

## **LE COMITÉ EXÉCUTIF**

Dans le cadre de la stratégie et de la politique générale définie par le conseil d'administration, un comité exécutif exerce les compétences suivantes:

- pilotage des différentes activités concourant à l'objet social de l'organisation;
- suivi des décisions du conseil d'administration;
- échanges et réflexions sur la stratégie et les questions d'intérêt général;
- gestion des ressources humaines.

Les membres du comité exécutif travaillent en étroite collaboration et de manière collégiale. Leurs décisions sont prises à la majorité des voix. Les membres du comité exécutif se réunissent aussi souvent que nécessaire. Ils préparent les dossiers à présenter au conseil d'administration du gérant statutaire et y font rapport de leur gestion.

Outre Vincent H. Querton, qui assume la fonction de CEO, le comité exécutif se compose de:

### **— Cedric Biquet, Chief Financial Officer**

Cédric Biquet a rejoint Ascencio en juillet 2021.

Après avoir débuté sa carrière dans l'audit bancaire chez KPMG, Cédric Biquet a passé 14 années au sein de la SIR Befimmo, tout d'abord comme Deputy Financial Officer (6 ans), et ensuite en tant que Chief Investment Officer (8 ans). Il a également occupé pendant plus de trois ans la fonction de CFO au sein de la SIR Wereldhave Belgium.

Il est diplômé de l'IAG à l'UCL, dispose d'un master complémentaire en gestion des risques financiers des Facultés Universitaires Saint-Louis et a également suivi l'Executive program en Real Estate à la Solvay Business School.

### **— Philippe Scheirlinckx<sup>4</sup>, Director Asset Management & Acquisitions**

Philippe Scheirlinckx a rejoint Ascencio en 2017.

Après plusieurs années d'expérience exercées comme commercial au sein de La Générale de Banque puis en développant le réseau de distribution international d'une Société de gestion de droits dérivés (Moulinart SA) qui lui ont permis de se familiariser avec le monde du retail, Philippe Scheirlinckx a construit son parcours en immobilier commercial d'abord en tant qu'account manager dans des cabinets internationaux (JLL, CBRE), ensuite en tant que consultant dans une Société de développement immobilier (Wilhelm & Co- et les centres commerciaux L'esplanade, Médiacité) et enfin comme directeur commercial d'une Société de gestion de centres commerciaux (Devimo Consult).

<sup>4</sup> Pour la SRL Philippe Scheirlinckx.

Il est agent immobilier agréé (IPI), diplômé en Distribution Marketing (EPHEC), dispose d'un diplôme de Chef d'entreprise pour la profession d'Agent Immobilier (IFAPME) et a suivi des formations continues en immobilier (notamment l'Executive programme en Immobilier de la Solvay Business School).

#### — Jean-Luc Stavaux<sup>5</sup>

Jean-Luc Stavaux a rejoint Ascencio en 2008.

Après une expérience universitaire comme chercheur dans l'équipe « Architecture et Climat » et comme assistant pour l'enseignement à l'Unité d'Architecture de l'UCL, il a ensuite dirigé différents départements de project management au sein de diverses structures bruxelloise (SICABEL, T.O.M., DTZ Consulting et C&W) essentiellement dans la gestion de projets d'aménagement de bureaux et d'hôtels.

Il est diplômé ingénieur civil-architecte (UCL 1985).

#### — Bernard Sergeant, Director Operations & ESG

Bernard a rejoint Ascencio en octobre 2022 et remplace Jean-Luc Stavaux au sein du comité exécutif.

Bernard est ingénieur de formation. Il a une longue et fructueuse expérience internationale en gestion de projets et de clients.

Bernard Sergeant a débuté sa carrière professionnelle en tant que projet manager chez la société IBO (International Building Organisation). Bernard a ensuite travaillé pendant 2 ans pour le bureau d'ingénierie COWI Consult comme responsable Utilisation Rationnelle de l'Energie, détaché à la Commission Européenne, avant de rejoindre, et ce pendant plus de 26 ans, Jones Lang Lasalle où il a été responsable de plusieurs départements: Gérance, Project Management et Business Development. Son parcours professionnel lui a permis d'avoir une expérience très large dans toutes les facettes du monde de l'immobilier tertiaire.

Il a fait des études d'Ingénieur Industriel en Construction à la KIH De Nayer (1989).

#### — Stéphanie Vanden Broecke, Secretary General & General Counsel

Stéphanie Vanden Broecke a rejoint Ascencio en 2008.

Après plusieurs années d'expérience au barreau de Bruxelles auprès de cabinets spécialisés notamment en droit immobilier, Stéphanie Vanden Broecke a rejoint en 2003 le Groupe Lhoist en tant que responsable du corporate housekeeping. Cette fonction lui a permis de forger son expérience en droit des sociétés et en gouvernance d'entreprise.

Elle est diplômée en droit de l'Université Libre de Bruxelles (1998) et est titulaire d'un master en Relations Internationales de l'Université Catholique de Leuven (1999). Elle est également diplômée en Risk Management de l'ICHEC entreprises (2016).

## LES DIRIGEANTS EFFECTIFS

Conformément à la loi SIR, la direction effective de la Société a été confiée pour une durée indéterminée à 3 dirigeants effectifs: Vincent H. Querton, Cédric Biquet et Stéphanie Vanden Broecke.

Les dirigeants effectifs sont en outre chargés, sous la surveillance du conseil d'administration, de prendre les mesures nécessaires pour assurer le respect des règles relatives à la structure de gestion et l'organisation, le contrôle interne, l'audit interne, la compliance et la gestion des risques. Ils doivent en faire rapport au moins une fois par an au conseil d'administration, à la FSMA et au commissaire.

Interlocuteurs privilégiés de la FSMA, ils s'organisent pour être disponibles en permanence.

<sup>5</sup> Pour la SPRL Jean-Luc Stavaux.

## POLITIQUE DE DIVERSITÉ

L'objectif de cette Politique est d'assurer la diversité sous toutes ses facettes (culturelle, genre, langue, expérience professionnelle, etc.); l'égalité des chances et le respect du capital et des droits humains sont inhérents à la culture d'entreprise d'Ascencio. La Société est convaincue que ces valeurs contribuent à l'équilibre des interactions, à l'enrichissement de la vision et de la réflexion, à l'innovation et à l'optimisation de l'ambiance au travail.

Les moyens mis en œuvre en matière de diversité, sont notamment la complémentarité en matière de compétences, de connaissances, d'expertise et la diversité en matière de formation, de connaissances, de genre, d'âge, d'expérience, de nationalité, etc. sont recherchées dans la composition du conseil d'administration et du comité exécutif.

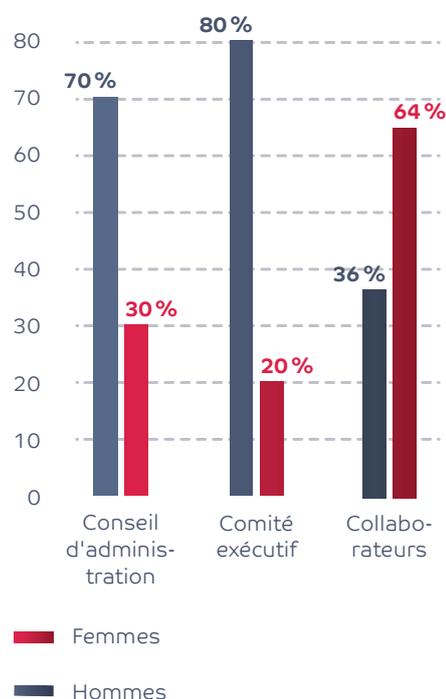
Cela se traduit dans une composition équilibrée du conseil d'administration au niveau des compétences, des connaissances et de l'expérience. La composition du conseil d'administration (trois femmes et sept hommes) respecte dans une mesure suffisante les dispositions légales relatives à la diversité de genre (article 7:86 du Code des Sociétés et Associations).

Les membres du comité exécutif forment également une équipe équilibrée, chacun présentant l'expertise requise. Cela ressort du curriculum vitae de chacun des membres, présenté dans la présente déclaration de gouvernance d'entreprise.

Le recrutement au sein de l'équipe est ouvert à la diversité et exempt de tout critère lié au genre, à l'âge, à l'origine, aux convictions religieuses ou à l'orientation sexuelle. La politique salariale garantit l'égalité des sexes. Elle est uniquement fondée sur une cohérence interne et des benchmarks externes.

Au cours de l'exercice, ceci se traduit notamment par :

- le respect de la parité hommes-femmes au sein de l'équipe (36%-64 %) ;
- le respect des quotas hommes-femmes au sein du conseil d'administration ;
- le remplacement d'un administrateur dans le respect de la complémentarité des compétences, d'expérience, d'âge et de connaissances au sein des organes de gestion sans considération de genre ;
- la mise en place de formations, "orientation métier" ou "développement personnel" dans un souci de développements de l'équipe, individuellement ou collectivement.



# RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

## INTRODUCTION

Le rapport de rémunération a été établi conformément à l'article 3:6 § 3, alinéa 2 du Code des Sociétés et des Associations ("CSA"), au Code de gouvernance 2020 ("Code 2020") et aux dispositions de la directive SRD II transposée en droit belge par la loi du 28 avril 2020.

Il rappelle les grands principes de la politique de rémunération et la manière dont ils ont été appliqués au cours de l'exercice. Ascencio veille à fournir des informations pertinentes et transparentes concernant les principaux principes de la politique de rémunération et le niveau de rémunération du gérant statutaire, de son conseil d'administration et des membres de son comité exécutif.

En date du 31 janvier 2022, l'assemblée générale ordinaire d'Ascencio SCA a approuvé, par vote séparé, les modifications apportées à la politique de rémunération, en ce compris l'approbation expresse de la dérogation à l'article 7:91, alinéa 2, du Code des Sociétés et Associations. La version adaptée de la politique de rémunération est disponible sur le site internet d'Ascencio ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be)). Cette politique de rémunération s'applique depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2021.

## POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION

La politique de rémunération a été mise au point par le conseil d'administration d'Ascencio SA en qualité de gérant statutaire de la SIR "Ascencio SCA", sur proposition du comité de nomination et de rémunération.

La politique de rémunération d'Ascencio SCA, de son gérant, de sa succursale et de ses filiales (ci-après "Ascencio") est établie en conformité avec le Code des Sociétés et des Associations, la Loi du 12 mai 2014 relative aux Sociétés Immobilières Réglementées ("Loi SIR") et les recommandations du Code belge de gouvernance d'entreprise ("Code 2020").

Elle vise à rémunérer les différents intervenants dans la gestion d'Ascencio d'une manière qui permet de les attirer, les retenir et les motiver, tout en maintenant une cohérence entre la rémunération des dirigeants et celle de l'ensemble du personnel, une gestion saine et efficace des risques et en gardant le coût des diverses rémunérations sous contrôle.

Pour rester informée des rémunérations du marché, la Société participe à des benchmarks organisés par des consultants spécialisés. Elle consulte aussi occasionnellement ces spécialistes, en dehors de toute opération de benchmark.

La présente politique de rémunération fait partie intégrante de la Charte de gouvernance d'entreprise d'Ascencio SCA et peut être consultée sur le site internet de la Société.

La politique de rémunération est approuvée par l'assemblée générale. Elle est soumise à l'approbation de l'assemblée générale lors de chaque modification importante et, en tout état de cause, au moins tous les quatre ans. En cas de révision de la politique de rémunération, la description et l'explication de toutes les modifications significatives et l'indication de la manière dont les votes et les avis des actionnaires sur la politique de rémunération depuis le vote le plus récent sur la politique de rémunération par l'assemblée générale ont été pris en compte seront présentés dans la politique de rémunération.

## POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DU GÉRANT STATUTAIRE, ASCENCIO SA

### PROCESSUS DÉCISIONNEL

Le mode de rémunération du gérant statutaire est décrit dans les statuts d'Ascencio SCA. Il ne peut donc être modifié que par une décision de modification des statuts prise par l'assemblée générale des actionnaires d'Ascencio SCA.

### COMPOSITION DE LA RÉMUNÉRATION

Le gérant reçoit une part du bénéfice de la SIR. Il aura, en outre, droit au remboursement de tous les frais directement liés à la gestion de la SIR. La part du gérant est calculée chaque année en fonction du dividende brut de l'exercice comptable concerné tel qu'approuvé par l'assemblée générale de la Société. Cette part est égale à 4 % du dividende brut distribué. La part ainsi calculée est due au dernier jour de l'exercice concerné mais n'est payable qu'après l'approbation du dividende par l'assemblée générale de la Société.

Le calcul de la part du gérant est soumis au contrôle du commissaire.

L'intérêt d'Ascencio SA, dont la rémunération est liée au résultat de la SIR, est donc convergent avec l'intérêt de tous les actionnaires.

## POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS NON-EXÉCUTIFS D'ASCENCIO SA

### PROCESSUS DÉCISIONNEL

La rémunération des administrateurs non exécutifs d'Ascencio SA est fixée par l'assemblée générale d'Ascencio SA, sur proposition de son conseil d'administration, qui lui-même a reçu des propositions du comité de rémunération et de nomination.

Cette rémunération est à charge d'Ascencio SCA. Cette répartition des compétences fixée par la loi garantit l'absence de conflits d'intérêts (potentiels) à ce niveau.

### COMPOSITION DE LA RÉMUNÉRATION

#### La rémunération se compose :

- d'un montant annuel fixe ;
- de jetons de présence.

Ces derniers sont attribués aux administrateurs non exécutifs pour leur participation aux réunions du conseil d'administration et pour leur participation aux réunions des comités constitués par le conseil d'administration ; des jetons de présence (un jeton par journée de travail) sont également attribués aux administrateurs chargés par le conseil d'administration de missions particulières, en sus du remboursement des frais exposés (ex. visite de site à l'étranger).

Les administrateurs non exécutifs ne reçoivent pas de rémunération liée aux performances telles que bonus et formules d'intéressement à long terme et ne reçoivent pas d'avantages en nature ni d'avantages liés à des plans de pension.

### PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES CONTRATS

La Société n'a pas conclu de contrat avec les membres du conseil d'administration. Les administrateurs non exécutifs ont le statut d'indépendant et sont nommés par l'assemblée générale d'Ascencio SA pour une période de maximum 4 ans. Des délais ou indemnités de préavis statutaires spécifiques ne sont pas prévus et la règle générale de révocabilité *ad nutum* des administrateurs par l'assemblée générale s'applique, le mandat des administrateurs pouvant être révoqué à tout moment et sans indemnité de préavis.

## LE CHIEF EXECUTIVE OFFICER ( “CEO” )

L'administrateur délégué d'Ascencio SA, qui est le seul administrateur exécutif, exerce la fonction de CEO. Il a également la qualité de représentant permanent du gérant statutaire et de dirigeant effectif d'Ascencio SCA au sens de l'article 14 § 3 de la loi relative aux Sociétés Immobilières Réglementées.

Il exerce ses fonctions sous le statut d'indépendant, en personne physique.

Le mandat du CEO en sa qualité d'administrateur exécutif d'Ascencio SA n'est pas rémunéré.

### PROCESSUS DÉCISIONNEL

La rémunération du CEO est fixée par le conseil d'administration d'Ascencio SCA, sur proposition du comité de nomination et de rémunération. Le comité de nomination et de rémunération est composé exclusivement d'administrateurs non exécutifs et la majorité de ses membres ont la qualité d'administrateurs indépendants. Ceci permet de prévenir de manière adéquate les conflits d'intérêts potentiels concernant la détermination, la révision et la mise en œuvre de la politique de rémunération du CEO.

De plus, le CEO n'est pas présent lorsque le comité de nomination et de rémunération statue sur sa rémunération. Enfin, les dispositions légales en matière de conflits d'intérêts sont également d'application.

### COMPOSITION DE LA RÉMUNÉRATION

La rémunération en tant que CEO est fixée par le conseil d'administration, sur proposition du comité de nomination et de rémunération et est à charge d'Ascencio SCA. Cette rémunération se compose d'une partie fixe et d'une partie variable.

**La rémunération fixe** est déterminée sur la base de comparaisons avec les rémunérations fixes du marché pour une fonction comparable dans une société de taille comparable. Elle est attribuée indépendamment de tout résultat et est non indexée.

**La rémunération variable** (en espèces uniquement) récompense une prestation de qualité répondant aux attentes, en matière de résultats, de professionnalisme et de motivation. Cette rémunération variable ne peut être accordée que pour autant que (a) la partie de la rémunération variable qui dépend des résultats ne portent que sur le résultat net consolidé de la Société, à l'exclusion de toute variation de la juste valeur des actifs et des instruments de couverture et (b) qu'aucune rémunération ne soit accordée en fonction d'une opération ou transaction spécifique de la Société.

En application des principes qui précèdent et sur proposition du comité de nomination et de rémunération, la rémunération variable se compose de deux parties :

#### — Rémunération variable à court terme du CEO

##### *Rémunération variable à court terme cible*

Le montant cible de la rémunération variable à court terme du CEO (soit le montant lié à la réalisation de 100 % des objectifs) représente maximum 25 % de la rémunération annuelle totale. Les objectifs portent sur une période de référence d'une année (du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre).

##### *Critères d'évaluation de la rémunération variable à court terme*

Les critères pour l'évaluation de la performance du CEO et leur pondération relatifs à la rémunération variable à court terme ont été fixés comme suit, répartis en deux volets :

- **1<sup>er</sup> volet**, représentant 80 % de la rémunération variable cible à court terme : des **critères liés à la performance de la Société** (ces objectifs sont communs à l'ensemble du comité exécutif).

Critères	Méthode d'évaluation
<b>Critère Corporate</b> Résultat net courant par action (EPRA Earnings) et mise en œuvre de la stratégie	Critères financiers à comparer par rapport au marché
<b>Critère immobilier</b> Performance immobilière du portefeuille	Critère comprenant notamment les critères financiers et quantitatifs suivants: le taux d'occupation, la valeur du portefeuille like-for-like, les revenus locatifs like-for-like et la croissance du portefeuille
<b>Critère financier</b> Coût de financement, diversification des sources de financement et des instruments de couverture	Critères financiers et quantitatifs à comparer par rapport au marché
<b>Critère lié à la gestion des ressources humaines</b> Mise en œuvre de plans de développement et d'une gestion visant à attirer & développer les talents	Critères qualitatifs et quantitatifs
<b>Critère lié à la communication et au marketing de l'Entreprise</b> Développement de la "corporate identity" et de la communication envers tous les stakeholders	Critères qualitatifs et quantitatifs

— **2<sup>ème</sup> volet**, représentant 20 % de la rémunération variable cible à court terme: **ces objectifs individuels complémentaires** en rapport avec les objectifs précités en correspondance avec les responsabilités spécifiques du CEO sont fixés annuellement sur proposition du CNR. Ceux-ci sont détaillés chaque année dans le Rapport de rémunération.

#### — Rémunération variable à moyen terme

##### *Rémunération variable à moyen terme cible*

Le montant cible de la rémunération annuelle variable à moyen terme (soit le montant lié à la réalisation à 100 % des objectifs) représente maximum 7 % de la rémunération annuelle totale du CEO. Les objectifs portent sur une période de référence d'une année (du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre), mais le paiement est différé (voir ci-dessous).

##### *Critères d'évaluation de la rémunération variable à moyen terme*

Les critères pour l'évaluation de la performance du CEO relatifs à la rémunération variable à moyen terme ont été fixés comme suit et sont communs à l'ensemble des membres du comité exécutif.

Critères	Méthode d'évaluation
<b>Mise en œuvre de la stratégie ESG</b>	Critères qualitatifs, financiers et quantitatifs à mesurer par rapport au marché
<b>Digitalisation de l'Entreprise</b>	Critères qualitatifs et quantitatifs
<b>Gestion des ressources humaines – Développement long terme incluant des plans de succession</b>	Critères qualitatifs et quantitatifs

**Frais divers:** Ascencio prend en charge les frais opérationnels raisonnablement exposés par le CEO dans l'exécution de ses missions, sur présentation de documents justificatifs et, si la nature et le montant l'exigent, sujet à accord préalable du Président du conseil d'administration. Ces frais ne pourront pas dépasser une enveloppe budgétaire fixée chaque année par le conseil d'administration d'Ascencio SA.

Hormis la mise à disposition d'un ordinateur portable et d'une tablette, le CEO ne bénéficie pas d'autre avantage en nature.

## MANDATS DANS LES FILIALES ET SUCCURSALE

Le CEO peut exercer un mandat d'administrateur exécutif ou non exécutif, de représentant permanent et/ou de consultant auprès des filiales et de la succursale d'Ascencio SCA. Les rémunérations éventuelles de ces mandats sont intégrées dans le rapport de rémunération. Sauf stipulation contraire entre les parties, la fin de la convention liant le CEO et Ascencio SCA entraînera la fin des mandats exercés par le CEO auprès des filiales d'Ascencio SCA et de sa succursale.

## INDEMNITÉ DE DÉPART

En cas de rupture à l'initiative d'Ascencio SCA de la convention liant le CEO à Ascencio SCA, avant son échéance, et hors les cas prévus contractuellement en cas de manquement ou négligence grave, dans lesquels aucune indemnité n'est due, le CEO a droit contractuellement à une indemnité de fin de contrat égale à 12 mois de rémunération, correspondant à la moyenne mensuelle de la rémunération fixe et variable perçue en exécution de la convention le liant à Ascencio SCA au cours des 12 mois précédant la rupture.

## PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DU CONTRAT

Les droits et obligations liés à la fonction de CEO sont formalisés dans une convention de management à durée indéterminée qui reprend les principales dispositions relatives à l'exercice de son mandat, à la confidentialité des informations auxquelles il a accès, une clause de non concurrence et de non débauchage, etc.

## LES AUTRES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

### PROCESSUS DÉCISIONNEL

Le conseil d'administration décide du recrutement, de la promotion et de la rémunération fixe et variable de chacun de ces "autres" membres du comité exécutif, sur proposition du comité de nomination et de rémunération, qui lui-même aura préalablement entendu le CEO à ce sujet.

### COMPOSITION DE LA RÉMUNÉRATION

**La rémunération fixe** est déterminée sur la base d'informations relatives aux niveaux de rémunération pratiqués pour des fonctions comparables, et pour des profils comparables dans des entreprises comparables, notamment financières et immobilières. Ces informations sont recueillies par le comité de nomination et de rémunération.

La rémunération fixe est payée mensuellement, à terme échu et fait l'objet d'une indexation au mois de janvier.

**La rémunération variable** (en espèces uniquement) récompense une prestation de qualité répondant aux attentes, en matière de résultats, de professionnalisme et de motivation.

En application des principes qui précèdent et sur proposition du comité de nomination et de rémunération, la rémunération variable se compose de deux parties :

#### — Rémunération variable à court terme des autres membres du comité exécutif

##### *Rémunération variable à court terme cible*

Le montant cible de la rémunération variable à court terme des autres membres du comité exécutif (soit le montant lié à la réalisation de 100 % des objectifs) représente maximum 15 % de la rémunération annuelle totale de l'ensemble des autres membres du comité exécutif. Les objectifs portent sur une période de référence d'une année (du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre).

### *Critères d'évaluation de la rémunération variable à court terme*

Les critères pour l'évaluation de la performance des autres membres du comité exécutif et leur pondération relatifs à la rémunération variable à court terme ont été fixés comme suit, répartis en deux volets :

- **1<sup>er</sup> volet, représentant 25 %** de la rémunération variable cible à court terme : critères liés à la performance de la Société (ces objectifs sont communs à l'ensemble des membres du comité exécutif). Ils sont identiques à ceux repris ci-dessus pour le CEO.
- **2<sup>ème</sup> volet, représentant 75 %** de la rémunération variable cible à court terme. Il s'agit d'objectifs individuels complémentaires en rapport avec les objectifs précités. Il s'agit d'une combinaison d'objectifs de base liés à leurs responsabilités opérationnelles et d'objectifs spécifiques et prioritaires. Ils sont financiers et/ou qualitatifs. Les objectifs financiers comprennent d'une manière générale le taux d'occupation, la croissance, l'EPS, la marge opérationnelle, les projets spéciaux.

Les critères non financiers peuvent varier d'année en année en fonction des priorités et couvrent typiquement des domaines qui peuvent être catégorisés comme projets d'efficacité, de leadership et d'initiatives. Ces objectifs sont détaillés chaque année dans le rapport de rémunération.

### — **Rémunération variable à moyen terme des autres membres du comité exécutif**

#### *Rémunération variable à moyen terme cible*

Le montant cible de la rémunération variable à moyen terme (soit le montant lié à la réalisation de 100 % des objectifs) représente maximum 7 % de la rémunération annuelle totale de l'ensemble des autres membres du comité exécutif. Les objectifs portent sur une période de référence d'une année (du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre) mais le paiement est différé (voir ci-dessous).

### *Critères d'évaluation de la rémunération variable à moyen terme*

Les critères pour l'évaluation de la performance des autres membres du comité exécutif relatifs à la rémunération variable à moyen terme sont identiques à ceux repris pour le CEO ci-dessus.

**Les frais divers et avantages de toutes natures :** les autres membres du comité exécutif travaillant sous le couvert d'un contrat de travail bénéficient d'une voiture de société et des accessoires qui y sont habituellement liés. Ils disposent également d'un téléphone portable, d'un ordinateur portable et d'un forfait de frais de représentation. Ils bénéficient de contributions patronales à une assurance hospitalisation et à une assurance groupe.

### **PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DES CONTRATS AVEC LES AUTRES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF**

Les autres membres du comité exécutif sont rémunérés dans le cadre de contrat de management ou de contrat de travail. Ces contrats sont conclus à durée indéterminée.

Les contrats de travail à durée indéterminée conclus avec les autres membres du comité exécutif ne comprennent pas de dispositions spécifiques en matière de fin de contrat. Les délais de préavis légaux sont applicables.

### **Les contrats de management prévoient quant à eux les possibilités de préavis suivantes :**

- de façon unilatérale, avec un délai de préavis de 4 à 12 mois dépendant de la fonction ;
- sans préavis, ni indemnité en cas rupture pour manquement grave.

## AUTRES RÈGLES LIÉES À LA RÉMUNÉRATION VARIABLE DU CEO ET DES AUTRES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

### MÉTHODES UTILISÉES POUR DÉTERMINER SI LES DIFFÉRENTS CRITÈRES DE PERFORMANCE ONT ÉTÉ RÉALISÉS

L'évaluation des critères de performance fait l'objet d'une discussion et d'une analyse lors d'une session du comité de nomination et de rémunération. La rémunération variable ne peut être octroyée que si les objectifs de performance ont été réalisés sur la période de référence concernée.

À l'issue de l'exercice, il est contrôlé dans quelle mesure les critères financiers ont été atteints à l'aide des données comptables et financières qui sont analysées au sein du comité d'audit.

L'évaluation des critères non financiers est faite par le comité de nomination et de rémunération sur la base d'une proposition motivée du Président du conseil d'administration (pour les performances du CEO), et sur la base d'une proposition motivée du CEO en concertation avec le Président du conseil d'administration (pour les performances des autres membres du comité exécutif).

Le comité de nomination et de rémunération transmet ensuite son avis et sa proposition de rémunération variable au conseil d'administration pour décision.

### LIMITE SUPÉRIEURE À LAQUELLE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE EST SOUMISE

Tant le montant de la rémunération variable à court terme que de la rémunération variable à moyen terme peuvent s'élever à maximum 120 % du montant cible proposé (soit le montant lié à la réalisation de 100 % des objectifs). Cette règle est valable pour l'ensemble des membres du comité exécutif.

## PAIEMENT DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE

L'article 7:91, alinéa 2, du Code des Sociétés et Associations prévoit un régime spécifique concernant le paiement différé de la rémunération variable. Ainsi, sauf disposition statutaire contraire ou approbation expresse par l'assemblée générale, au moins un quart de la rémunération variable doit être basé sur des critères de prestation prédéterminés et objectivement mesurables sur une durée d'au moins deux ans, et un autre quart doit au moins être basé sur des critères prédéterminés et objectivement mesurables sur une durée d'au moins trois ans.

Ascencio déroge à cette règle pour l'ensemble des membres du comité exécutif et a demandé à cet effet un accord exprès lors de son assemblée générale du 31 janvier 2022.

Ascencio opte pour un système dans le cadre duquel :

(i) la rémunération variable à court terme est payée au mois de décembre suivant la constatation de la réalisation des objectifs à court terme (comptes arrêtés au 30 septembre) ; et

(ii) le paiement de la rémunération variable à moyen terme est échelonné dans le temps, à savoir :

— 50 % de cette rémunération est payé au mois de décembre de l'année suivant l'année pour laquelle la rémunération est attribuée ;

— 50 % de cette rémunération est payé au mois de décembre de la deuxième année suivant l'année pour laquelle la rémunération est attribuée.

Ainsi, le paiement différé est entièrement aligné sur la stratégie d'entreprise et les efforts opérationnels devant être déployés à court terme sont immédiatement récompensés.

La vision des membres du comité exécutif est également conservée à long terme et reste motivée par un paiement différé de la rémunération variable, pour autant que les objectifs de performance correspondants soient remplis.

Si le contrat est résilié de part ou d'autre, les membres du comité exécutif continueront à avoir droit à la rémunération déjà acquise mais non encore versée (court et moyen terme).

## AUTRES COLLABORATEURS

Le conseil d'administration a confié au comité de nomination et de rémunération l'examen et l'approbation des propositions formulées annuellement par le CEO au sujet du budget global (et non individuel) des rémunérations fixes et variables des collaborateurs d'Ascencio.

Le conseil d'administration a délégué au CEO et aux membres du comité exécutif l'examen et le pouvoir de décision concernant les rémunérations individuelles fixes et variables des collaborateurs d'Ascencio et des avantages extralégaux (ex. chèques repas, voiture, gsm, etc.) en fonction du niveau de responsabilité et d'expérience de chacun.

La rémunération variable des employés se compose d'une partie liée aux objectifs individuels et d'une partie liée aux objectifs collectifs de performance (Plan bonus CCT 90). Le résultat EPRA et la taux d'occupation déterminent ainsi dans quelle mesure la rémunération variable collective est attribuée.

## CONTRIBUTION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION À LA STRATÉGIE D'ENTREPRISE, AUX INTÉRÊTS À LONG TERME ET À LA CRÉATION DE VALEUR DURABLE AU SEIN DE LA SOCIÉTÉ

La politique de rémunération d'Ascencio à l'égard de ses administrateurs aspire à attirer les profils permettant au conseil d'administration, grâce à la combinaison de leurs expériences, de leurs connaissances et de leurs compétences, de remplir son rôle : tendre à une création de valeur durable par le biais de la définition de la stratégie d'Ascencio, de la réalisation d'un leadership efficace, responsable et éthique et d'un contrôle permanent des performances de la Société.

La politique de rémunération d'Ascencio à l'égard du CEO, des membres du comité exécutif et des autres collaborateurs d'Ascencio vise à attirer, récompenser et fidéliser les profils qui contribuent à la réalisation de la stratégie d'entreprise durable fixée par Ascencio notamment par la fixation de critères de performance qualitatifs et quantitatifs, alignés sur les objectifs à long terme d'Ascencio et son plan de croissance.

## COMPLY OR EXPLAIN

### RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS NON-EXÉCUTIFS EN ACTIONS

**Le Code 2020 - principe 7.6** préconise que les administrateurs non exécutif reçoivent une partie de leur rémunération sous la forme d'actions de la Société. Ces actions sont conservées au moins un an après que l'administrateur non exécutif ait quitté le Conseil et au moins trois ans après leur attribution. Les administrateurs non exécutifs ne bénéficient pas de stock-options.

**EXPLAIN** - Ascencio déroge à ce principe et n'alloue pas de rémunération en actions aux administrateurs non exécutifs. Compte tenu des montants actuels de la rémunération et du caractère indépendant des administrateurs non exécutifs, Ascencio est d'avis que l'octroi (d'une partie) de la rémunération en actions ne contribuerait pas nécessairement à l'objectif du Code 2020 de faire agir de tels administrateurs dans la perspective d'un actionnaire à long terme. La politique générale d'Ascencio et son mode de fonctionnement répondent déjà à l'objectif de la recommandation 7.6 du Code 2020 qui vise à promouvoir la création de valeur long terme et un équilibre entre les intérêts et les attentes légitimes des actionnaires et de l'ensemble des parties prenantes. Ces principes sont notamment consacrés dans la Charte de gouvernance et dans le Règlement d'ordre intérieur du conseil d'administration, auxquels chaque administrateur a souscrit.

## SEUIL MINIMUM D' ACTIONS DEVANT ÊTRE DÉTENUES PAR LES DIRIGEANTS

**Le Code 2020 - principe 7.9** préconise la fixation d'un seuil minimum d'actions que les dirigeants doivent détenir.

**EXPLAIN** - Ascencio déroge à ce principe et ne fixe aucun seuil minimum explicite de détention d'actions par le CEO, ou par les autres membres du comité exécutif. Ascencio aspire, en tant que SIR/REIT, à maintenir un dividende stable, dans la perspective d'un actionariat à long terme. Ascencio offre une alternative solide, rentable et liquide aux investissements directs dans l'immobilier sur la base d'un rendement locatif. Il s'agit de la base de sa stratégie, telle que définie par le conseil d'administration, qui se reflète aussi clairement dans son plan de croissance stratégique. C'est cette stratégie qui doit être déployée opérationnellement par les membres du comité exécutif d'Ascencio. Ascencio estime que sa politique de rémunération simple et transparente à l'égard des membres du comité exécutif soutient cette stratégie.

## DISPOSITIONS EN MATIÈRE DE RÉCUPÉRATION "CLAWBACK"

**Le Code 2020 - principe 7.12** préconise d'inclure des clauses permettant à la Société de recouvrer des émoluments variables payés, ou de surseoir au paiement d'émoluments variables, et précise les circonstances dans lesquelles il conviendrait d'agir ainsi, dans la mesure permise par la loi.

**COMPLY** - Les membres du comité exécutif ont adhéré à la politique d'ajustement de la rémunération variable de la Société et acceptent que la Société puisse annuler ou réduire tout ou partie des émoluments variables en cas de violation grave de la politique d'intégrité de la Société ou du Dealing Code ou en cas de dissimulation frauduleuse ou d'une faute grave.

## PROCÉDURE DE DÉROGATION À LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION

Dans des circonstances exceptionnelles, à apprécier au cas par cas, et seulement si cela est nécessaire pour servir les intérêts et la pérennité à long terme de la Société dans son ensemble ou garantir sa viabilité, le conseil d'administration peut, sur avis motivé du comité de nomination et de rémunération, autoriser certaines dérogations à la politique de rémunération en vigueur en ce qui concerne les éléments suivants de la rémunération du CEO et des membres du comité exécutif :

- détermination et adaptation de la hauteur de la rémunération fixe et/ou variable ;
- détermination ou adaptation des objectifs de performance.



## RAPPORT DE RÉMUNÉRATION SUR L'EXERCICE 2021-2022

Le rapport de rémunération fournit une vue d'ensemble de la rémunération, y compris tous les avantages octroyés ou dus au cours de l'exercice 2021-2022 au gérant statutaire, aux administrateurs, au CEO et aux autres membres du comité exécutif.

Au cours de l'exercice, il n'a pas été dérogé à la politique de rémunération.

### RÉMUNÉRATION DU GÉRANT STATUTAIRE : ASCENCIO SA

Pour l'exercice écoulé, la rémunération du gérant s'élève à 1.042 KEUR.

### RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS NON-EXÉCUTIFS

La rémunération des administrateurs se compose :

- d'un montant annuel fixe ;
- de jetons de présence.

La rémunération de base du Président du conseil d'administration du gérant statutaire est de 15.000 EUR HTVA par an et de 6.000 EUR HTVA par an pour les autres administrateurs non exécutifs. Le jeton de présence est de 1.500 EUR pour chaque présence à une réunion du conseil d'administration du gérant statutaire, à une réunion du comité d'audit, à une réunion du comité de nomination et de rémunération ou à une réunion du comité d'investissement ou lors de missions ponctuelles telles que la visite d'un site.

Aucun contrat n'a été conclu avec les administrateurs. La rémunération des administrateurs n'est pas liée directement ou indirectement aux opérations réalisées par la Société. Les administrateurs non exécutifs ne reçoivent pas de rémunération liée aux performances, telle que bonus et formules d'intéressement à long terme et ne reçoivent pas d'avantages en nature ni d'avantages liés à des plans de pension.

La rémunération des administrateurs sera payée courant juin 2023 suite à l'assemblée générale ordinaire du gérant statutaire et se détaille comme suit :

		Rémunération fixe annuelle (en EUR)	Jetons de présence (en EUR)					Total (en EUR)	
			Conseil d'administration	Comité d'audit	Comité d'investissement	Comité de nomination et de rémunération	Comité des administrateurs indépendants		Groupe de travail
<b>Mestdagh Carl</b>	Président du Conseil d'administration	15.000	12.000	-	-	6.000	-	-	<b>33.000</b>
<b>Fautré Serge</b>	Vice-Président du Conseil d'administration	6.000	10.500	-	-	-	-	-	<b>16.500</b>
<b>Deklerck Laurence</b>	Administrateur non-exécutif	6.000	13.500	6.000	-	6.000	-	-	<b>31.500</b>
<b>Tacq Patrick</b>	Administrateur non-exécutif	6.000	10.500	-	7.500	4.500	-	-	<b>28.500</b>
<b>Beguïn Olivier</b>	Administrateur non-exécutif	6.000	10.500	1.500	6.000	-	-	-	<b>24.000</b>
<b>Boniface Stéphanie</b>	Administrateur non-exécutif	6.000	13.500	-	9.000	-	-	-	<b>28.500</b>
<b>Leunen Alexandra</b>	Administrateur non-exécutif	6.000	13.500	-	-	-	-	-	<b>19.500</b>
<b>D'Hondt Amand-Benoît<sup>1</sup></b>	Administrateur non-exécutif	4.500	6.000	4.500	4.500	-	-	-	<b>19.500</b>
<b>Watrice Jean-Louis</b>	Administrateur non-exécutif	6.000	13.500	6.000	-	-	-	-	<b>25.500</b>
<b>Lavinay Gérard<sup>2</sup></b>	Administrateur non-exécutif	1.500	1.500	-	-	-	-	-	<b>3.000</b>
<b>Total administrateurs (en EUR)</b>		<b>63.000</b>	<b>105.000</b>	<b>18.000</b>	<b>27.000</b>	<b>16.500</b>	-	-	<b>229.500</b>

<sup>1</sup> Fin de mandat au 11/06/2022

<sup>2</sup> Début de mandat au 28/06/2022

## RÉMUNÉRATION DU COMITÉ EXÉCUTIF

(en EUR)	Rémunération <sup>1</sup>	Rémunération variable <sup>2</sup>	Assurance groupe	Avantages en nature	Rémunération totale
<b>CEO</b>					
Vincent H. Querton	211.500€	80.000€	NA	7.000€	298.500€
spri AN&MO	111.250€	50.000€	NA	NA	161.250€
<b>Total CEO</b>	<b>322.750€</b>	<b>130.000€</b>	<b>NA</b>	<b>7.000€</b>	<b>459.750€</b>
<b>Autres membres du comité exécutif</b>					
<b>Rémunération totale comité exécutif</b>	<b>697.862€</b>	<b>215.116€</b>	<b>17.039€</b>	<b>9.334€</b>	<b>939.350€</b>
<b>Rémunération totale comité exécutif</b>	<b>1.020.612€</b>	<b>345.116€</b>	<b>17.039€</b>	<b>16.334€</b>	<b>1.399.100€</b>
<b>Ratio rémunération variable/ rémunération totale<sup>3</sup></b>					
<b>CEO</b>					<b>23,28%</b>
<b>Autres membres du comité exécutif</b>					<b>22,90%</b>

### LE CHIEF EXECUTIVE OFFICER (CI APRÈS “LE CEO”)

#### Exercice 2021/2022

Objectifs de base de la fonction tels que repris dans la politique de rémunération (60%)

Objectifs spécifiques et particuliers de l'exercice 2021/2022 (40%)

#### Préparer les premiers investissements d'Ascencio sur le marché Polonais

- Analyse macro-économique Pologne
- Analyse marché retail Polonais
- Evaluer et modéliser les frictions fiscales en Pologne
- Modéliser (DCF) un investissement retail park en Pologne

#### Assurer la diversification des sources de financement d'Ascencio

- Augmenter nos sources de financement sur le marché bancaire français
- Mettre en place de nouveaux produits financiers (emprunts obligataires, ...)

#### Avancer et finaliser (si techniquement possible) le statut Socimi Ascencio en Espagne

#### Préparer les plans de succession d'Ascencio 2025 Préparer pyramide

Objectifs CEO - Medium term tels que repris dans la Politique de rémunération

Objectifs spécifiques An&Mo

#### Dynamiser la présence post pandémie d'Ascencio sur le marché Français

#### Développer la présence média d'Ascencio en France

#### Se rapprocher des grands acteurs du secteur alimentaire pour préparer d'éventuelles opérations d'acquisition

L'administrateur délégué d'Ascencio SA, qui est le seul administrateur exécutif, exerce la fonction de CEO. Il a également la qualité de représentant permanent du gérant statutaire et de dirigeant effectif d'Ascencio SCA au sens de l'article 14 § 3 de la loi relative aux Sociétés Immobilières Réglementées.

Le mandat du CEO en sa qualité d'administrateur exécutif d'Ascencio SA n'est pas rémunéré.

Pour l'exercice écoulé, la rémunération variable du CEO a été décidée en tenant compte de critères communs au comité exécutif et individuels. Le 23 novembre 2022, le conseil d'administration a conclu, après analyse et sur avis du comité de nomination et de rémunération, que tous les objectifs fixés, communs et individuels, avaient été atteints.

### LES AUTRES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

Les autres membres du comité exécutif sont rémunérés dans le cadre d'un contrat de travail d'employé ou d'un contrat de prestations de services.

La rémunération fixe est déterminée sur base d'informations relatives aux niveaux de rémunération pratiqués pour des fonctions comparables, et pour des profils comparables dans des entreprises comparables, notamment financières et immobilières. Ces informations sont recueillies par le comité de nomination et de rémunération.

<sup>1</sup> Comprend rémunération brute et frais forfaitaires.

<sup>2</sup> Comprend bonus et CCT 90.

<sup>3</sup> Rémunération totale au sens de l'article 3:6 § 3 1° du Code des Sociétés et Associations.

La rémunération fixe est payée mensuellement, à terme échu et fait l'objet, le cas échéant, selon les contrats, d'une indexation annuelle.

Pour l'exercice écoulé, la rémunération variable des autres membres du comité exécutif a été décidée en tenant compte de critères communs au comité exécutif. Des objectifs individuels complémentaires ont également été retenus, en lien avec les responsabilités opérationnelles spécifiques de chacun d'entre eux. Le 23 novembre 2022, le conseil d'administration a conclu,

après analyse et sur avis du comité de nomination et de rémunération, que tous les objectifs fixés, communs et individuels, avaient été atteints.

## VARIATION ANNUELLE DE LA RÉMUNÉRATION GLOBALE

Le ratio entre la rémunération la plus haute du comité exécutif et la plus basse parmi les collaborateurs, exprimée sur base d'un équivalent temps plein, est de 1/10.

Variation annuelle en %	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
	vs 2016/2017	vs 2017/2018	vs 2018/2019	vs 2019/2020	vs 2020/2021
<b>Rémunération du Gérant</b>	5 %	3 %	4 %	1 %	7 %
<b>Rémunération des administrateurs non-exécutifs<sup>1</sup></b>					
<b>SPRL CAI (Fin 09/06/2017) - Carl Mestdagh (Nomination 09/06/2017)</b>	37 %	-19 %	29 %	5 %	-4 %
<b>Serge Fautré (Nomination 08/06/2012)</b>	35 %	0 %	0 %	22 %	0 %
<b>Laurence Deklerck (Nomination 25/01/2015)</b>	35 %	-22 %	24 %	19 %	-16 %
<b>Patrick Tacq (Nomination 09/06/2017)</b>	NA	-30 %	13 %	50 %	-30 %
<b>Olivier Beguin (Nomination 28/03/2018)</b>	NA	NA	27 %	29 %	-11 %
<b>Stéphanie Boniface (Nomination 28/03/2018)</b>	NA	NA	7 %	25 %	-5 %
<b>Alexandra Leunen (Nomination 28/03/2018)</b>	NA	NA	33 %	0 %	8 %
<b>Amand-Benoît D'Hondt (Fin de mandat 10/06/2022)</b>	NA	NA	94 %	15 %	-43 %
<b>Watrice Jean-Louis (Nomination 11/06/2021)</b>	NA	NA	NA	NA	292 %
<b>Lavinay Gérard (Début de mandat 28/06/2022)</b>	NA	NA	NA	NA	NA
<b>Rémunération totale du CEO<sup>2</sup></b>	NA	2 %	6 %	-5 %	-10 %
<b>Rémunération moyenne des autres membres du Comité exécutif</b>	NA	4 %	12 %	1 %	6 %
<b>Rémunération moyenne des salariés sur base équivalente temps plein<sup>3</sup></b>	24 %	21 %	30 %	8,72 %	8 %
<b>Performance de la Société</b>					
<b>Juste valeur du portefeuille immobilier</b>	1 %	1 %	11 %	3 %	4 %
<b>Résultat EPRA par action<sup>4</sup></b>	2 %	7 %	3 %	4 %	11 %
<b>Dividende brut par action</b>	3 %	3 %	4 %	1 %	7 %

<sup>1</sup> A dater de leur nomination.

<sup>2</sup> Vincent H. Querton & Sprl AN&MO à dater du 17 octobre 2017.

<sup>3</sup> La rémunération comprend : Salaire, ATN abonnement téléphone, GSM, Connexion internet, ordinateur portable, double pécule de vacances, prime de fin d'année, prime bonus, véhicule de société, CCT90, intervention chèque-repas, assurance hospitalisation, indemnité de transport, frais forfaitaires, assurance groupe.

<sup>4</sup> Résultat net courant jusqu'au 30/09/2016 inclus - Résultat EPRA à dater du 01/10/2016.

# RÈGLEMENT DES CONFLITS D'INTÉRÊTS

## PRINCIPES

**En matière de prévention de conflits d'intérêts, Ascencio est régie simultanément :**

- par des dispositions légales applicables en la matière, communes aux sociétés cotées, telles que prévues aux articles 7:96 et 7:97 du Code des Sociétés et Associations ;
- par un régime spécifique prévu par l'article 37 de la loi du 12 mai 2014 relative aux SIR, qui prévoit notamment l'obligation d'informer préalablement la FSMA de certaines opérations envisagées avec les personnes visées par cette disposition, de réaliser ces opérations à des conditions de marché normales et de rendre publiques ces opérations ;
- ainsi que par les règles prévues dans sa charte de gouvernance d'entreprise.

Ces règles, ainsi que leur application au cours de l'exercice écoulé sont décrites ci-après.

## DISPOSITIONS LÉGALES APPLICABLES

### I. ARTICLE 7:96 DU CODE DES SOCIÉTÉS ET ASSOCIATIONS

Conformément à l'article 7:96 du Code des Sociétés et Associations, si un administrateur a, directement ou indirectement, un intérêt de nature patrimoniale opposé à une décision ou à une opération relevant du conseil d'administration, il doit le communiquer aux autres membres avant la délibération du Conseil. Sa déclaration, ainsi que les raisons justifiant l'intérêt opposé qui existe dans son chef, doivent figurer dans le procès-verbal du conseil d'administration qui devra prendre la décision. Le commissaire de la Société doit en être informé et l'administrateur concerné ne peut assister aux délibérations du conseil d'administration relatives aux opérations ou aux décisions concernées, ni prendre part au vote. Le procès-verbal y relatif est ensuite reproduit dans le rapport de gestion.

### II. ARTICLE 7:97 DU CODE DES SOCIÉTÉS ET ASSOCIATIONS

Si une société cotée envisage d'effectuer une opération avec une société liée (sous réserve de certaines exceptions), l'article 7:97 du Code des Sociétés et Associations impose la mise en place d'un comité ad hoc composé de 3 administrateurs indépendants ; ce comité, assisté par un expert indépendant, doit communiquer une appréciation motivée sur l'opération envisagée au conseil d'administration, qui ne peut prendre sa décision qu'après avoir pris connaissance de ce rapport. Le commissaire doit rendre une appréciation quant à la fidélité des données figurant dans l'avis du comité et dans le procès-verbal du conseil d'administration. Le conseil d'administration précise ensuite dans son procès-verbal si la procédure a été respectée et, le cas échéant, les motifs sur la base desquels il a été dérogé à l'avis du comité. La décision du comité, l'extrait du procès-verbal du conseil d'administration et l'appréciation du commissaire sont repris dans le rapport de gestion.

Toutes les décisions ou opérations auxquelles s'appliquent la procédure ci-dessus font l'objet d'une annonce publique, au plus tard au moment de la prise de la décision ou de la conclusion de l'opération (§4/1).

L'annonce est accompagnée de la décision du comité, le cas échéant des motifs pour lesquels le conseil d'administration ne suit pas l'avis du comité, ainsi que de l'appréciation du commissaire.

### III. ARTICLES 37 DE LA LOI DU 12 MAI 2014 RELATIVE AUX SIR ET ARTICLE 8 DE L'ARRÊTÉ ROYAL DU 13 JUILLET 2014 RELATIF AUX SIR

L'article 37 de la Loi SIR impose notamment aux SIR publiques, et sous réserve de certaines exceptions, d'informer au préalable la FSMA de toute opération que la SIR se propose d'effectuer avec une société liée, une société avec laquelle la SIR entretient un lien de participation<sup>5</sup>, les autres actionnaires d'une société du périmètre<sup>6</sup> de la SIR, les administrateurs, gérants, membres du comité de direction de la SIR. La Société

<sup>5</sup> Pour rappel, en vertu du Code des Sociétés et Associations, ce lien est notamment présumé exister, sauf preuve contraire, à partir d'une détention de droits sociaux représentant le dixième du capital de la Société.

<sup>6</sup> Par "société du périmètre", on entend, la société dont plus de 25 % du capital social est détenu directement ou indirectement par une société immobilière réglementée, en ce compris ses filiales conformément à l'article 2, 18° de la Loi du 12 mai 2014 relative aux SIR.

doit établir que l'opération envisagée présente un intérêt pour elle et qu'elle se situe dans sa stratégie et l'opération doit être réalisée à des conditions normales de marché. Si l'opération concerne un bien immobilier, l'expert immobilier indépendant doit en évaluer la juste valeur, qui constitue le prix minimum auquel cet actif peut être cédé ou maximum auquel elle peut l'acquérir. La SIR doit en informer le public au moment où l'opération est conclue et commenter cette information dans son rapport financier annuel.

#### IV. MENTIONS OBLIGATOIRES EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET ASSOCIATIONS (ARTICLES 7:96 ET 7:97)

##### — Application de la procédure visée à l'article 7:96 du Code des Sociétés et des Associations

Lors de la réunion du conseil d'administration du 24 novembre 2021, Vincent H. Querton, administrateur-délégué, s'est abstenu de participer aux délibérations et à la décision relative à la fixation de la rémunération variable du CEO pour l'exercice 2020/2021.

L'extrait du procès-verbal y relatif est reproduit ci-dessous :

*“Après en avoir délibéré, le conseil d'administration, hormis le CEO, qui n'a participé ni aux délibérations ni aux décisions relatives à ce point, décide d'attribuer pour l'exercice 2020/2021 une rémunération variable de :*

- 60 KEUR à Vincent H. Querton en qualité de Chief Executive Officer,
- 40 KEUR à la SPRL AN&MO pour les missions réalisées pour la succursale française d'Ascencio. ”

##### — Application de la procédure visée à l'article 7:96 du Code des Sociétés et des Associations.

Lors de la réunion du conseil d'administration du 9 décembre 2021, Vincent H. Querton, administrateur-délégué, s'est abstenu de participer aux délibérations et à la décision relative à la fixation de la rémunération variable du CEO.

L'extrait du procès-verbal y relatif est reproduit ci-dessous :

*“Après échanges de vues, le conseil d'administration, sur proposition du comité de nomination et de rémunération, décide de soumettre au vote de l'assemblée générale ordinaire du 31 janvier 2022, une modification de la Politique de rémunération portant sur les points suivants :*

##### **1. Introduction d'un bonus variable moyen (long terme) pour l'ensemble des membres du Comex à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2021**

###### **a. Critères d'évaluation**

- Mise en œuvre de la stratégie ESG
- Digitalisation de l'Entreprise
- Gestion des ressources humaines – Développement long terme incluant des plans de succession

*b. Ces critères feront l'objet d'une **évaluation annuelle individuelle** sur base de l'implication personnelle et managériale des membres du comité exécutif. Des objectifs spécifiques seront le cas échéant fixés en fonction de l'évolution des projets.*

### **c. Période de référence & paiement**

Ce bonus sera déterminé, communiqué et acquis à la fin de la période de référence (du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre):

— décembre 2022 et ainsi de suite

Ce bonus sera payé à concurrence de 50 % l'année suivante et 50 % la deuxième année:

— décembre 2023 et ainsi de suite

— décembre 2024 et ainsi de suite

### **2. Introduction d'un target bonus en % de la rémunération annuelle totale (bonus acquis si réalisation de 100 % des objectifs) et d'une limite supérieure (120%)**

### **3. Introduction d'une dérogation à l'article 7:91 du Code des Sociétés et des Associations**

*En vertu de l'article 7:91 du Code des Sociétés et des Associations, dans l'hypothèse où la rémunération variable (court et moyen terme) dépasse 25 % de la rémunération annuelle (fixe et variable), le paiement de la rémunération variable doit être étalé sur trois ans (50 % en N+1, 25 % en N+2, 25 % en N+3). Il est proposé de déroger à ce principe comme détaillé ci-avant Point 1.c."*

Au cours de l'exercice écoulé, la Société n'a réalisé aucune opération constitutive d'une transaction visée à l'article 7:97 du Code des Sociétés et des Associations.

Au cours de l'exercice écoulé, la Société n'a réalisé aucune opération constitutive d'une transaction visée à l'article 37 de la Loi SIR.

## **DISPOSITIONS DE LA CHARTE DE GOUVERNANCE**

### **I. POLITIQUE D'ASCENCIO SCA RELATIVE AUX OPÉRATIONS AVEC UN ADMINISTRATEUR NON COUVERTES PAR L'ARTICLE 7:96 DU CODE DES SOCIÉTÉS ET ASSOCIATIONS (À L'EXCEPTION DES CORPORATE OPPORTUNITIES)**

Si Ascencio SCA propose de conclure avec un administrateur ou une société liée à celui-ci une opération qui n'est pas couverte par l'article 7:96 du Code des Sociétés et des Associations (à l'exception des corporate opportunities pour lesquelles seules sont applicables les règles de la présente charte, sans préjudice des dispositions légales en matière de conflits d'intérêts), Ascencio SCA estime néanmoins nécessaire que cet administrateur le signale aux autres administrateurs avant la délibération du conseil d'administration; que sa déclaration ainsi que les raisons justifiant l'inapplication de l'article 7:96 du Code des Sociétés et des Associations, figurent dans le procès-verbal du conseil d'administration qui devra prendre la décision; qu'il s'abstienne d'assister à la délibération du conseil d'administration relative à cette opération ou de prendre part au vote; que, toutes les fois qu'il serait contraire à l'intérêt social d'Ascencio SCA que l'administrateur concerné soit informé des conditions auxquelles Ascencio SCA serait disposée à conclure l'opération en question, les notes de préparation ne lui soient pas envoyées et le point fasse l'objet d'une annexe au procès-verbal qui ne lui est pas communiquée.

En toute hypothèse, cette opération doit être conclue aux conditions normales du marché.

Cette opération sera mentionnée dans le chapitre "Gouvernance d'entreprise" du rapport annuel, sans toutefois que l'entièreté du procès-verbal relatif à l'opération concernée ne doive y être reproduite.

## II. CORPORATE OPPORTUNITIES

Les administrateurs d'Ascencio SA étant nommés, notamment en fonction de leurs compétences et de leur expérience dans le domaine immobilier, il est possible qu'ils exercent des mandats ou fonctions dans d'autres sociétés immobilières ou des sociétés contrôlant des sociétés immobilières.

Dès lors, il peut se produire qu'une opération soumise au conseil d'administration (par exemple : acquisition d'un immeuble dans le cadre d'un processus d'enchères) soit susceptible d'intéresser une autre société dans laquelle un administrateur a un mandat. Dans une telle hypothèse, qui peut impliquer dans certains cas un conflit de fonctions, Ascencio SCA a décidé d'appliquer une procédure calquée en grande partie sur celle prévue par l'article 7:96 du Code des Sociétés et Associations en matière de conflits d'intérêts.

L'administrateur concerné signale immédiatement au Président du conseil d'administration l'existence d'une telle situation. Le Président veille également à identifier l'existence d'une telle situation.

Une fois le risque identifié, l'administrateur concerné et le Président du conseil d'administration examinent ensemble si les procédures de "*chinese walls*" adoptées au sein de l'entité dont fait partie l'administrateur concerné permettent de considérer qu'il peut, sous sa seule responsabilité, assister aux réunions du conseil d'administration. Au cas où de telles procédures n'auraient pas été mises en place ou au cas où l'administrateur concerné estimerait qu'il est plus judicieux qu'il s'abstienne, il se retire du processus délibératif et décisionnel : les notes de préparation ne lui sont pas envoyées, il se retire du conseil d'administration lorsque le point y est discuté, ce point fait l'objet d'une annexe au procès-verbal qui ne lui est pas communiqué.

Le procès-verbal du conseil d'administration constate le respect de cette procédure ou explique la raison pour laquelle elle n'a pas été appliquée.

Cette procédure cesse de s'appliquer dès que le risque disparaît (par exemple, parce que soit Ascencio SCA soit la société concurrente décide de ne pas remettre une offre).

Le cas échéant, cette procédure se cumule avec l'article 7:96 du Code des Sociétés et Associations, lorsque cette disposition est applicable (par exemple, parce que l'administrateur en question a un intérêt patrimonial opposé à celui d'Ascencio SCA). Dans ce dernier cas, l'entièreté des passages relevant du procès-verbal du conseil d'administration devra en outre être reproduite dans le rapport de gestion.

## CONTRÔLE INTERNE

### GÉNÉRALITÉS

Ascencio a organisé, sous la responsabilité du conseil d'administration du gérant statutaire, un système de contrôle interne. Le Conseil est assisté par le commissaire, le comité d'audit et un auditeur interne indépendant.

L'organisation du système de contrôle interne au sein de la Société est inspirée du modèle COSO (*Committee of Sponsoring Organization of the Threadway Commission*). COSO est un organisme international privé reconnu en matière de contrôle interne et de gestion des risques.

**Le contrôle interne comprend un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques propres de la Société qui :**

- contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources, et
- lui permette de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité.

**Précisément, le contrôle interne vise à s'assurer :**

- de la fiabilité et de l'intégrité du reporting financier de manière à ce que notamment les comptes annuels et semestriels ainsi que les rapports annuels et semestriels soient conformes à la réglementation en vigueur;
- de la conduite ordonnée et prudente des affaires, encadrée d'objectifs bien définis;
- de l'utilisation économique et efficace des moyens engagés;
- de la mise en place des politiques générales, plans et procédures internes;
- du respect des lois et règlements.

**Afin de s'assurer d'une approche efficace de la gestion des risques et de l'environnement de contrôle, le conseil d'administration et les dirigeants effectifs se sont ainsi fondés sur les recommandations internationales et les bonnes pratiques en la matière ainsi que sur le modèle des trois lignes de défense :**

- la première ligne de maîtrise est celle des opérations;
- la deuxième ligne de maîtrise est celle des fonctions mises en place pour assurer le suivi du contrôle des risques et de la conformité (*risk manager* et *compliance officer*);
- la troisième ligne de maîtrise est celle de l'assurance indépendante fournie par l'audit interne.

Ces fonctions sont assurées de manière adéquate et avec l'indépendance requise compte tenu de la taille de l'Entreprise et de ses ressources comme il est décrit ci-après.

Conformément à la loi et à la circulaire de la FSMA 2019\_05 du 19 février 2019, les dirigeants effectifs établissent dans le mois qui précède l'assemblée générale ordinaire un rapport sur le contrôle interne à l'attention de la FSMA et du commissaire de la Société. Ce rapport contient notamment la description du processus de contrôle interne, la description des procédures clés de la Société et enfin l'évaluation du processus.

Conformément à l'article 17 de la loi du 12 mai 2014, la loi "SIR", la Société dispose de trois fonctions de contrôle interne à savoir un *compliance officer*, un *risk manager* et un auditeur externe indépendant.

## COMPLIANCE OFFICER

Le *compliance officer* est chargé de veiller au respect des lois, réglementations et règles de conduite applicables à la Société, en particulier les règles liées à l'intégrité des activités de la Société, ainsi qu'au respect des obligations relatives aux transactions sur actions de la Société.

Stéphanie Vanden Broecke, dirigeant effectif, a été désignée comme *compliance officer*.

### POLITIQUE D'INTÉGRITÉ

La politique d'intégrité d'Ascencio est un volet important de sa bonne gouvernance.

Ascencio met en œuvre, gère et évalue un ensemble d'instruments ayant pour objectif une régularisation des comportements, en vue d'assurer la cohérence de ceux-ci avec la poursuite des finalités de l'organisation et ses valeurs.

### ÉTHIQUE D'ENTREPRISE

Ascencio agit dans le plus strict respect de l'éthique en mettant l'accent sur les valeurs d'honnêteté, d'intégrité et d'équité dans tous les domaines.

Elle ne tolère aucune forme de corruption et refuse d'entrer en relation avec des personnes impliquées dans des activités illégales ou suspectées de l'être.

### ACTIVITÉS POLITIQUES

Ascencio agit d'une manière socialement responsable selon les lois du pays dans lequel elle opère, tout en poursuivant des objectifs commerciaux légitimes. Elle ne finance et ne participe pas à un parti ou à une organisation politique quelconque.

### CONFLITS D'INTÉRÊTS

Ascencio veille à ce que toute personne travaillant en son sein agisse conformément à la déontologie et aux principes de bonne conduite des affaires et du secret professionnel. Tout membre du personnel ayant un conflit d'intérêts est chargé d'en aviser immédiatement son responsable. De même, un administrateur devra en aviser le Président du conseil d'administration et s'abstiendra de participer au processus de prise de décision. Enfin, un administrateur confronté à une *corporate opportunity* devra en aviser le Président et immédiatement appliquer la procédure des *chinese wall*.

Pour plus d'informations sur les règles préventives en matière de conflits d'intérêts, nous nous référons aux développements de la section qui y est consacrée dans le présent rapport.

### PRÉVENTION DU DÉLIT D'INITIÉ

Les membres des organes de la Société et du personnel qui ont l'intention de réaliser des transactions avec les actions Ascencio doivent le déclarer au préalable au *compliance officer*. Il leur est strictement interdit d'acheter ou de vendre des actions pendant les périodes fermées. Il leur est également interdit de communiquer cette information à des tiers – y compris les membres de leur famille.

## RÈGLES PRÉVENTIVES DES ABUS DE MARCHÉ

En application du règlement européen<sup>7</sup> (ci-après “le Règlement”) et de la loi<sup>8</sup> (ci-après la “Loi”) relatifs aux abus de marché, la Société a défini, en sa qualité d’émetteur, une politique de prévention en matière d’utilisation d’informations privilégiées liées à ses instruments financiers.

### Ces règles s’appliquent :

- aux membres de l’organe d’administration du gérant statutaire d’Ascencio ;
- aux responsables de haut niveau qui, sans être membres de l’organe visé supra, disposent d’un accès régulier à des informations privilégiées concernant directement ou indirectement la Société et du pouvoir de prendre des décisions de gestion concernant l’évolution future et la stratégie d’entreprise de la Société ; ci-après “les dirigeants” ;
- aux personnes susceptibles de disposer d’informations privilégiées en raison de leur implication dans la préparation d’une opération déterminée.

## INFORMATIONS PRIVILÉGIÉES

Une information privilégiée est une information à caractère précis qui n’a pas été rendue publique, qui concerne, directement ou indirectement, la Société, un ou plusieurs instruments financiers, et qui, si elle était rendue publique, serait susceptible d’influencer de façon sensible le cours des instruments financiers concernés ou le cours d’instruments financiers dérivés qui leur sont liés.

Ascencio veille à ce que les informations privilégiées soient rendues publiques dès que possible et d’une façon permettant un accès rapide et complet à ces informations ainsi qu’une évaluation correcte et rapide de celles-ci par le public.

Ascencio affiche et conserve, sur son site internet ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be)), pour une période d’au moins 5 ans, toutes les informations privilégiées qu’elle est tenue de publier.

### Ascencio peut, sous sa propre responsabilité, différer la publication d’une information privilégiée à condition que toutes les conditions suivantes soient réunies :

- la publication immédiate est susceptible de porter atteinte aux intérêts légitimes de l’émetteur ;
- le retard de la publication n’est pas susceptible d’induire le public en erreur ;
- l’émetteur est en mesure d’assurer la confidentialité de ladite information.

Lorsque l’émetteur a différé la publication d’une information privilégiée, il en informe par écrit la FSMA immédiatement après la publication de l’information.

## INITIÉ

### Toute personne qui dispose d’une information privilégiée ne peut :

- faire usage de l’information privilégiée en acquérant ou cédant, pour son compte ou pour le compte de tiers, directement ou indirectement, des instruments financiers ;

<sup>7</sup> Règlement (UE) n° 596/2014 du Parlement européen et du Conseil du 16 avril 2014 sur les abus de marché et abrogeant la directive 2003/6/CE du Parlement européen et du Conseil et les directives 2003/124/CE, 2003/125/CE et 2004/72/CE de la Commission.

<sup>8</sup> Loi du 27 juin 2016 modifiant, en vue de transposer la directive 2013/50/UE et de mettre en œuvre le règlement 596/2014, la loi du 2 août 2002 relative à la surveillance du secteur financier et aux services financiers, la loi du 16 juin 2006 relative aux offres publiques d’instruments de placement et aux admissions d’instruments de placement à la négociation sur des marchés réglementés, ainsi que la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes dans des émetteurs dont les actions sont admises à la négociation sur un marché réglementé.

- faire usage de l’information privilégiée en annulant ou modifiant un ordre de bourse qui a été passé avant que la personne ne détienne l’information privilégiée ;
- recommander, sur la base de cette information privilégiée, à une autre personne d’acquérir ou de céder des instruments financiers concernés ou inciter cette personne à procéder à une telle acquisition ou à une telle cession ;
- recommander, sur la base de cette information privilégiée, à une autre personne d’annuler ou de modifier un ordre de bourse existant ou inciter cette personne à procéder à une telle annulation ou modification ;
- divulguer à une autre personne l’information privilégiée, sauf si et à condition que :
  - cette divulgation ait lieu dans le cadre normal de l’exercice de son travail, de sa profession ou de ses fonctions ;
  - le destinataire de l’information soit soumis à une obligation légale, réglementaire, statutaire ou contractuelle de confidentialité ; et
  - cette divulgation soit limitée sur base du *need to know*.

## LISTE D’INITIÉS

Le *compliance officer* établit et tient à jour une liste de toutes les personnes qui ont un accès à l’information privilégiée. Cette liste comprendra une section appelée “section des initiés permanents” reprenant toutes les personnes qui, en raison de leur fonction ou de leur position, ont en permanence accès à l’ensemble des informations privilégiées de la Société.

Le *compliance officer* prend toutes les mesures raisonnables pour s’assurer que les personnes figurant sur la liste d’initiés reconnaissent par écrit les obligations légales et réglementaires qui en découlent et aient connaissance des sanctions applicables en cas d’opération d’initié ou de divulgation illicite d’information privilégiée.

## PUBLICATION DES TRANSACTIONS EFFECTUÉES PAR LES PERSONNES EXERÇANT DES RESPONSABILITÉS DIRIGEANTES

Les dirigeants et les personnes qui leur sont étroitement liées doivent notifier au *compliance officer* et à la FSMA toute transaction<sup>9</sup> effectuée pour leur compte propre et se rapportant aux instruments financiers de la Société au plus tard dans un délai de trois jours ouvrables après la date de la transaction, au moyen d’une notification en ligne via l’application disponible sur le site internet de la FSMA ([www.fsma.be](http://www.fsma.be)).

Ces transactions seront ensuite publiées sur le site internet de la FSMA susmentionné.

<sup>9</sup> C’est-à-dire toute transaction ultérieure une fois le montant de 5.000 EUR atteint au cours d’une année civile.

## PÉRIODES FERMÉES ET D'INTERDICTION

**Outre les interdictions visées ci-dessus, les dirigeants ne peuvent effectuer d'opérations sur instruments financiers, ni pour leur compte, ni pour le compte d'un tiers, directement ou indirectement, pendant une période fermée à savoir :**

- la période de trente jours calendaires précédant la date de publication des résultats annuels ;
- la période de trente jours calendaires précédant la date de publication des résultats semestriels ;

étant entendu qu'à chaque période s'ajoute le jour de bourse au cours duquel la publication des résultats a lieu.

Les dirigeants ne peuvent en outre effectuer d'opérations sur instruments financiers, ni pour leur compte, ni pour le compte d'un tiers, directement ou indirectement, pendant une période au cours de laquelle la Société et/ou certains dirigeants sont en possession d'une information privilégiée.

## RISK MANAGER

Stéphanie Vanden Broecke, dirigeant effectif, assume la fonction de *risk manager* au sein d'Ascencio.

La politique de gestion des risques fait partie intégrante de la stratégie et de la bonne gouvernance d'Ascencio. Il s'agit d'un processus continu par lequel la Société traite méthodiquement les risques inhérents ou externes à ses activités et ce, dans une recherche de performance durable.

La politique de gestion des risques et la méthodologie développée consistent en l'identification, l'analyse et le traitement des risques selon un processus annuel à réaliser par le *risk manager* en collaboration avec les personnes clés d'Ascencio et en fonction des compétences et responsabilités de chacun au sein de l'organisation. Le cas échéant, le *risk manager* se fait assister par un consultant externe.

## La méthodologie appliquée consiste en :

- une revue critique de l'univers de risques par discussion avec le management d'Ascencio. Les principaux axes sont :
  - l'environnement général de la Société ("Le Marché") ;
  - son cœur de métier ("Les Opérations") ;
  - la gestion des ressources financières ;
  - l'évolution de la réglementation applicable à la Société et à ses activités.
- une évaluation de l'impact potentiel de chaque risque selon 4 critères (financier, opérationnel, légal, réputation) selon une échelle de gravité à 4 niveaux par le management d'Ascencio assisté de personnes clés de l'organisation ;
- une évaluation de l'appétit pour chaque risque par le conseil d'administration ;
- une évaluation du niveau de maîtrise des risques (maturité des procédures de contrôle, existence d'un historique de préjudices).

Le processus de gestion des risques doit permettre l'identification et l'appréhension des aléas positifs ou négatifs des facteurs qui affectent les activités ou la stratégie de la Société.

Une approche structurée de la gestion des risques impose une bonne interprétation des guides, standards et cadre de référence de la gestion des risques et la mise en place de différents outils tels que la cartographie et le registre des risques.

Les risques font l'objet d'une évaluation annuelle et les conclusions de l'analyse sont présentées au comité d'audit qui en fait rapport au conseil d'administration.

Pour plus d'informations sur la gestion des risques, nous nous référons à la section "Facteurs de risques" du présent rapport.

## AUDIT INTERNE INDÉPENDANT

Une mission d'audit interne a été confiée à BDO pour l'exercice écoulé.

Cédric Biquet, dirigeant effectif, a été désigné comme responsable en interne de la fonction d'audit interne.

L'auditeur interne exerce une activité de contrôle et de conseil et s'assure de la régularité de la gestion de l'Entreprise relativement au suivi de ses procédures.

### **Au cours de l'exercice écoulé, les travaux de l'auditeur interne ont porté sur :**

- le processus budgétaire ;
- le processus de gestion de la clôture ;
- le processus de gestion de la trésorerie ;
- le processus de gestion des droits bancaires.

Le rapport de l'auditeur interne a été présenté au comité d'audit qui en a fait rapport au conseil d'administration.

## ÉLÉMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE D'ACQUISITION (OPA)

Ascencio expose ci-dessous les éléments qui, en vertu de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007 relatif aux obligations des émetteurs d'instruments financiers admis à la négociation sur un marché réglementé, pourraient avoir une incidence en cas d'offre publique d'acquisition :

*1. La structure du capital, avec le cas échéant une indication des différentes catégories d'actions et, pour chaque catégorie d'actions, les droits et obligations qui lui sont attachés et le pourcentage du capital social total qu'elle représente ;*

*2. Toute restriction légale ou statutaire au transfert de titres ;*

*3. Les détenteurs de tout titre comprenant des droits de contrôle spéciaux et une description de ces droits ;*

*4. Le mécanisme de contrôle prévu dans un éventuel système d'actionariat du personnel, quand les droits de contrôle ne sont pas exercés directement par ce dernier ;*

*5. Toute restriction légale ou statutaire à l'exercice du droit de vote.*

Le capital social d'Ascencio SCA s'élève à 39.575.910EUR et est représenté par 6.595.985 actions au 30 septembre 2022. Les actions sont nominatives ou dématérialisées, toutes entièrement libérées et sont sans désignation de valeur nominale. Il n'y a qu'une seule catégorie d'actions.

Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire au transfert des titres.

Il n'existe pas de détenteur de titre avec des droits de contrôle spéciaux.

Il n'existe pas de système d'actionariat du personnel.

Il n'existe aucune restriction légale ou statutaire au droit de vote.

*6. Les accords entre actionnaires, qui sont connus de l'émetteur et peuvent entraîner des restrictions au transfert de titres et/ou à l'exercice du droit de vote ;*

Il n'existe pas de restriction concernant la cession de leur participation dans le capital de la Société.

*7. Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres de l'organe d'administration ainsi qu'à la modification des statuts de l'émetteur;*

En ce qui concerne les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres de l'organe d'administration, il est renvoyé à la section "Composition du conseil d'administration" du présent rapport.

En ce qui concerne les règles applicables à la modification des statuts, conformément à la législation SIR, tout projet de modification des statuts doit préalablement être soumis à la FSMA pour approbation. Au surplus, les règles édictées par le Code des Sociétés et des Associations s'appliquent.

*8. Les pouvoirs de l'organe d'administration, en particulier concernant le pouvoir d'émettre ou de racheter des actions;*

*9. En date du 17 octobre 2019, l'assemblée générale extraordinaire d'Ascencio SCA a décidé de remplacer l'autorisation d'augmenter le capital social conférée au gérant statutaire en date du 18 décembre 2014 par une nouvelle autorisation d'augmenter le capital social souscrit en application de l'article 7:198 et suivants du Code des Sociétés et Associations;*

Ainsi, conformément à l'article 8 des statuts d'Ascencio SCA, le gérant statutaire est autorisé à augmenter le capital social, aux dates et conditions qu'il fixera, conformément à l'article 7:198 du Code des Sociétés et Associations et à la réglementation SIR, en une ou plusieurs fois, à concurrence de maximum 39.575.910 EUR.

Cette autorisation est valable pour une durée de cinq ans à dater de la publication au Moniteur Belge de l'autorisation accordée (publication au Moniteur belge du 25 novembre 2019). Cette autorisation est renouvelable.

L'assemblée générale extraordinaire du 17 octobre 2019 a également renouvelé l'autorisation générale au gérant statutaire, valable trois ans à compter de la publication du procès-verbal actant son adoption, d'acquérir pour compte d'Ascencio des actions propres

de la Société sans décision préalable de l'assemblée générale, lorsque l'acquisition est nécessaire pour éviter à la Société un dommage grave et imminent, conformément à l'article 7:218, 3°, du Code des Sociétés et Associations.

Pour le surplus, nous nous référons à la section "Déclaration de Gouvernance d'entreprise" du présent rapport annuel.

*10. Tous les accords importants auxquels l'émetteur est partie et qui prennent effet, sont modifiés ou prennent fin en cas de changement de contrôle de l'émetteur à la suite d'une offre publique d'acquisition, et leurs effets, sauf lorsque leur nature est telle que leur divulgation porterait gravement atteinte à l'émetteur; cette exception n'est pas applicable lorsque l'émetteur est spécifiquement tenu de divulguer ces informations en vertu d'autres exigences légales;*

La Société a, conformément aux usages prévus dans ses contrats de financement, des clauses de changement de contrôle qui permettent à la banque de demander un remboursement anticipé des crédits en cas de changement de contrôle de la Société. La réalisation de ces clauses pourrait avoir un impact négatif sur la Société. Ces clauses font l'objet d'une approbation par l'assemblée générale des actionnaires conformément à l'article 7:151 du Code des Sociétés et Associations.

*11. Tous les accords entre l'émetteur et les membres de son organe d'administration ou son personnel, qui prévoient des indemnités si les membres de l'organe d'administration démissionnent ou doivent cesser leurs fonctions sans raison valable ou si l'emploi des membres du personnel prend fin en raison d'une offre publique d'acquisition;*

Il existe un accord entre Vincent H. Querton et Ascencio SCA dans l'hypothèse où la Société mettrait fin à la convention de management les liant de manière anticipée et unilatérale. Pour une évaluation de cette indemnité potentielle, nous nous référons à la section "Rapport de rémunération" du présent rapport annuel.

# D — Rapport immobilier

## MARCHÉ IMMOBILIER DU RETAIL

### LE MARCHÉ DE L'IMMOBILIER COMMERCIAL EN BELGIQUE

#### INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES

Indicateurs économiques (en %)	2018	2019	2020	2021
PIB en volume (% de variation annuelle)	1,4	2,1	-5,7	6,2
Taux de chômage harmonisé <sup>1</sup>	6	5,5	5,8	6,3
Inflation IPCH (% de variation)	2,7	1,2	0,4	3,2

Source : BNB

La croissance annuelle du **PIB** a fortement rebondi en Belgique en 2021 (+6,2 %) à la suite de la reprise mondiale de l'activité économique. Le rebond du PIB en Belgique s'est d'ailleurs montré plus prononcé que celui de l'Union européenne (27 pays ; +5,3 %) et que celui de la zone euro (+5,4 %).

Si la demande intérieure hors stock, et plus particulièrement les dépenses de consommation privée, a contribué à cette évolution favorable du PIB, les exportations nettes ont par contre pesé sur la croissance de l'activité économique au premier trimestre 2022.

Les services constituent à l'accoutumée le principal moteur de la croissance économique belge. En 2021, ce sont également eux qui ont majoritairement soutenu la reprise de l'activité économique.

La **démographie des entreprises** s'est encore montrée vigoureuse en 2021, avec un plus grand nombre de créations que de cessations d'entreprises et un solde net de 43.839 unités, soit le plus grand solde net observé sur la période 2017-2021.

Le dynamisme entrepreneurial s'observe encore au premier trimestre de 2022, avec un solde net de "créations-cessations" positif (22.146 unités), ce solde s'est accru en glissement annuel de 13.247 unités et représente le plus grand solde net observé depuis le premier trimestre de 2017.

Sur le **marché de l'emploi**, l'année 2021 s'est révélée contrastée : si le taux d'emploi s'est inscrit à la hausse, le taux de chômage total et celui des jeunes de moins de 25 ans ont tous les deux augmenté.

Au premier trimestre de 2022, le marché de l'emploi s'est amélioré, le taux de chômage et celui d'emploi connaissant une évolution favorable à un an d'écart. En effet, le taux de chômage des jeunes s'est ainsi chiffré à 14,2 % au premier trimestre de 2022 (contre 18,6 % un an auparavant) et le taux de chômage total a atteint 5,3 % (contre 6,6 % un an plus tôt). Quant au taux d'emploi, il s'est établi à 66,4 % au premier trimestre de 2022 (contre 63,6 % un an plus tôt).

Après une année 2020 marquée par un net ralentissement de **l'inflation** à la suite, notamment, de l'effondrement des prix du pétrole sur les marchés mondiaux,

<sup>1</sup> Cette série correspond aux résultats de l'enquête sur les forces de travail (EFT, pour les 15 ans et plus), ajustés mensuellement en utilisant les données administratives nationales, conformément à la méthodologie Eurostat.

l'inflation mesurée par l'évolution de l'indice des prix à la consommation harmonisé (IPCH) a augmenté au cours de 2021 et surtout au premier semestre de 2022 (guerre en Ukraine) jusqu'à atteindre 9,9 % au 2<sup>e</sup> trimestre de 2022. Toutes les composantes de l'IPCH sont haussières mais c'est bien la composante énergétique qui tire les prix vers le haut. Avec une inflation de 64,3 % au 2<sup>e</sup> trimestre de 2022, la composante énergétique explique plus de deux tiers de l'inflation totale. Les dernières estimations tablent sur une inflation de 8,1 % pour 2022.

En ce qui concerne les **perspectives de croissance** à court terme de l'économie belge, le Bureau fédéral du Plan indique que la reprise économique a déjà commencé en 2021, avec une croissance du PIB s'élevant à 6,2 %. La croissance belge devrait ensuite ralentir pour atteindre 2,6 % en 2022.

**Source :** <https://economie.fgov.be> - *Aperçu de l'économie belge - Note de conjoncture du 22 août 2022* - Éditeur Séverine Waterbley - Auteur(s):SPF Economie, P.M.E., Classes moyennes et Energie.

## MARCHÉ DU RETAIL - PRISES EN LOCATION - TAKE-UP

Avec la fin des mesures de restrictions, les enseignes ont relancé leur expansion et le take-up (prise en location) en immobilier commercial a été très dynamique au dernier trimestre 2021 avec 140.000 m<sup>2</sup>, ce qui clôture l'année à 480.000m<sup>2</sup> environ au total (contre 415.000m<sup>2</sup> en 2020).

C'est la catégorie des commerces de périphérie qui s'est montrée la plus dynamique avec 325.000 m<sup>2</sup> en 2021 (67 % de l'activité) avec des dossiers tels que Parenthèses (Gosselies), Malinas (Malines), La Couvinoise (Couvain) ou encore le développement soutenu d'enseignes de discount (Action, Kruidvat), d'alimentaires (Jumbo, Albert Heijn, Carrefour) et d'aménagement de la maison (JYSK, VDB Kitchen).

Les autres catégories d'actifs, high-streets et Centres Commerciaux (principalement Westland - dans le cadre de son extension/rénovation- qui a attiré P&G et des enseignes de loisirs), ont également tiré leur épingle du jeu avec respectivement 105.000m<sup>2</sup> et 50.000m<sup>2</sup> de take-up.

Dans ces deux dernières classes d'actifs, c'est l'activité "Food & Beverage" qui a été en général la plus dynamique (Dunkin'Donuts, Hawaïen Poké Bowl, Pitaya, O'Tacos, KFC, Burger King entre autres).

Cet impressionnant rebond d'activité est également confirmé par le nombre de transactions (environ 1000), supérieur de 25 % à l'année précédente, malgré la concurrence croissante du commerce en ligne et le changement de comportement dans les habitudes de consommation.

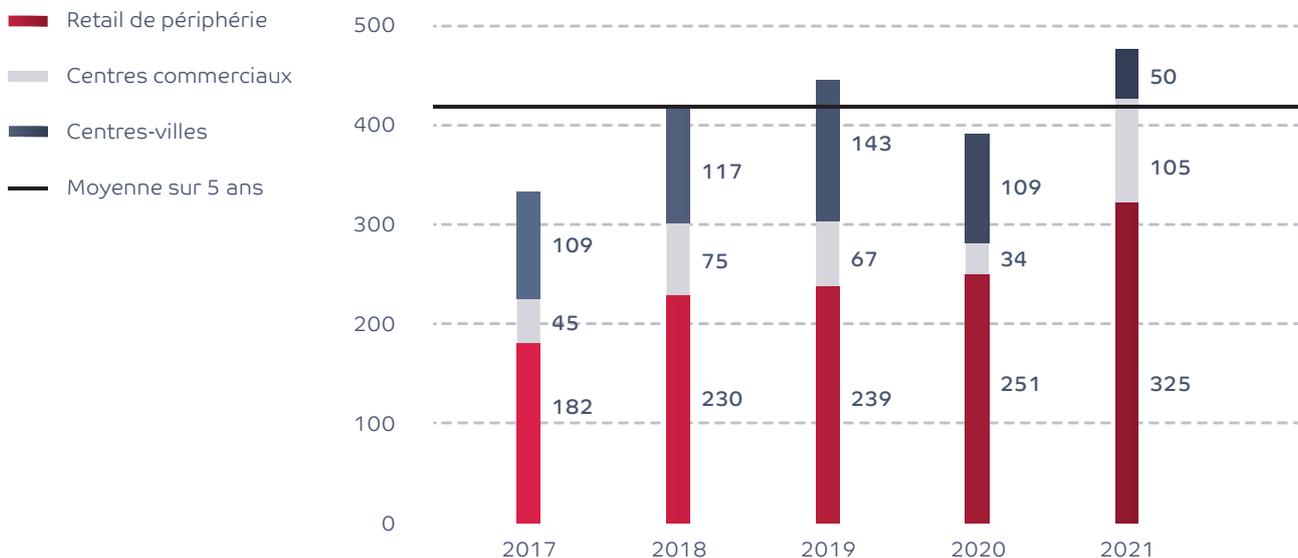
Dans un contexte de demande grippée pour les mégastores (surtout dans le secteur centre-ville), la surface moyenne par transaction est passée de 550m<sup>2</sup> en 2020 à 482m<sup>2</sup> en 2021. Cet effet s'explique aussi par le format réduit des nombreuses enseignes en développement dans le secteur horeca.

En 2022, le marché a continué sur sa lancée avec près de 600 opérations comptabilisées à la fin du 3<sup>e</sup> trimestre pour un volume global de 350.000m<sup>2</sup> environ dont 80.000m<sup>2</sup> en centres-villes (+13 %) notamment grâce au dynamisme des chaînes de prêt-à-porter qui semblent reprendre leur expansion (Zara, New Yorker, JD Sport, Nike).

La périphérie maintient sa croissance également (230.000m<sup>2</sup>) – malgré l'absence de nouveaux projets – par la re-commercialisation de clusters existants et une forte activité des secteurs de l'alimentation (Jumbo, Lidl, Intermarché), d'aménagement de la maison (Hubo) et une reprise de la demande en prêt-à-porter mais les délais relativement longs des procédures décisionnelles propres aux enseignes (aux directions très souvent internationales) et les difficultés d'obtention des permis modèrent malgré tout la volonté expansionniste des responsables de développement immobilier des enseignes.

Les retailers les plus dynamiques en périphérie aux 3 premiers trimestres 2022 ont été Basic Fit, H&M, Centrakor, ZEB, Action, Bristol, Lidl, TAO, Chausssea, JYSK, Electro Dépôt, Kruidvat, 4 Murs, Poltronsofa et Albert Heijn.

## TAKE-UP PAR SECTEUR (EN MILLIERS DE M<sup>2</sup>)



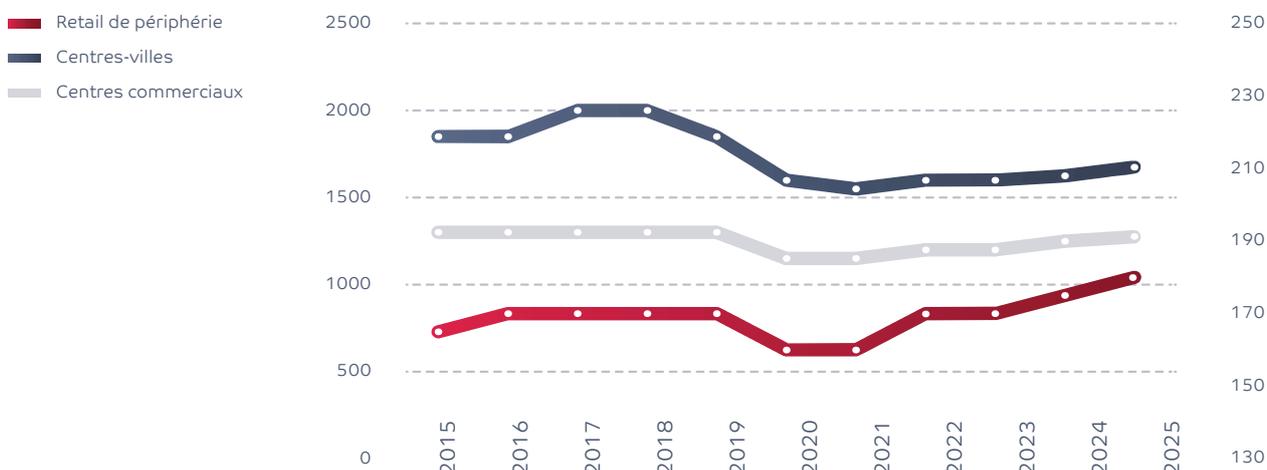
## VALEURS LOCATIVES

Les loyers *prime* ont tous été impactés par la crise sanitaire et ont connu des corrections baissières ces dernières années mais se sont ensuite stabilisés et aucun changement notable n'est à constater depuis la fin de l'année 2021 dans le segment des *high-streets* (soit 1.550 EUR/m<sup>2</sup>/an htva avec une possible correction à la hausse en 2023/2024 vers 1.650 EUR/m<sup>2</sup>/an htva) et dans celui des Centres Commerciaux (soit 1.150 EUR/m<sup>2</sup>/an htva assez stables depuis mars 2020).

D'une grande stabilité durant les années pré-covid, le segment de la périphérie quant à lui a vu son prix moyen *prime* se déprécier en 2020 et 2021 (160 EUR/m<sup>2</sup>/an htva) puis augmenter légèrement pour revenir à ses standards d'avant crise à 170 EUR/m<sup>2</sup>/an htva en 2022.

Selon le cabinet international Cushman & Wakefield, ce dernier montant est susceptible d'être revu à la hausse à partir de 2024 (à 180 EUR/m<sup>2</sup>/an) compte tenu des belles performances affichées par les enseignes dans cette catégorie.

## LOYER PRIME PAR SEGMENT



## L'E-COMMERCE EN BELGIQUE

150 millions de transactions ont été enregistrées en 2021 (+39% vs 2020) pour un volume global de 11,7 milliards EUR (+33% vs 2020) soit 14% du total de vente au détail. (Sources: *Safeshop.be*, *Gondola*, *FMCG et Retail News*).

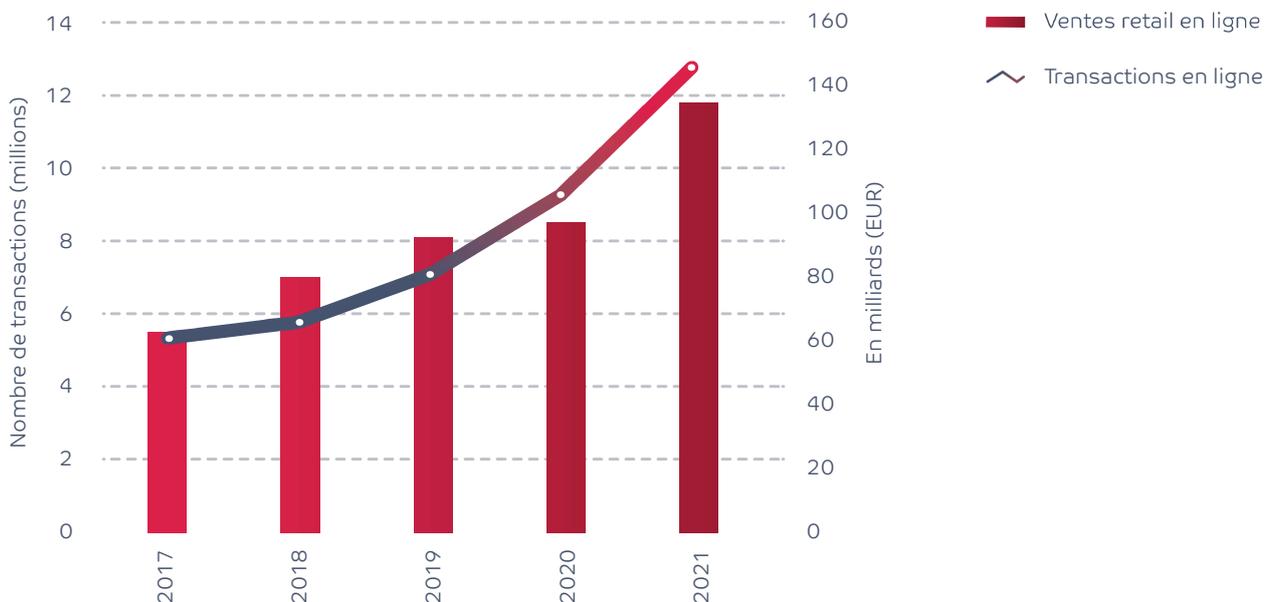
Pays de PME, les 1.455 moyennes et grandes boutiques en ligne (soit respectivement qui réalisent un chiffre d'affaires de plus de 1 million EUR et de plus de 10 millions EUR) prennent à leur compte 84% du volume des transactions (9,8 milliards EUR) mais la croissance de l'e-commerce concerne tous les types d'entreprise.

Cependant ces résultats remarquables ne reflètent qu'une partie de l'évolution puisque les relevés ne prennent pas en compte les ventes des commerces belges utilisant les places des marchés des grandes plateformes (Bol.com, AMAZON, etc.).

En 2021, les achats réalisés depuis l'étranger ont représenté 21% du volume des transactions. Ce sont essentiellement les français (38%), les néerlandais (37,5%) et dans une moindre mesure les allemands (11%) qui achètent dans les boutiques en ligne belges.

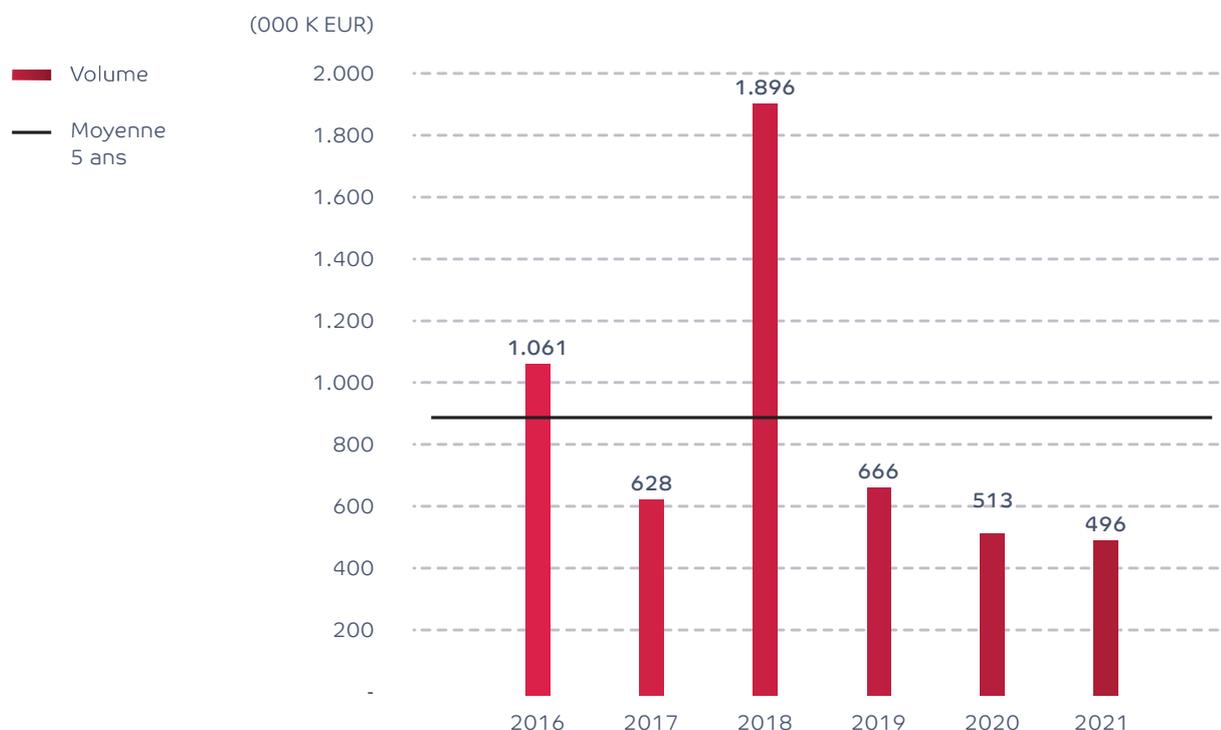
En 2022, le redémarrage des voyages (après les années "Covid") devrait favoriser une poursuite de la croissance de l'e-commerce.

### VENTES RETAIL EN LIGNE (ENEUR) ET NOMBRE DE TRANSACTIONS



## LE MARCHÉ DE L'INVESTISSEMENT ET PERSPECTIVES

### VOLUME D'INVESTISSEMENT RÉEL



Selon la revue EXPERTISE, la part de l'immobilier commercial dans l'investissement belge a diminué de quelques pourcents en 2021 avec un montant d'un peu moins de 500 millions EUR pour un volume moyen par transaction d'environ 4 millions EUR.

Cette (contre)performance place le marché à 50% du volume moyen des investissements en commerce de ces dernières années (1,1 milliard EUR). La principale explication réside dans le segment des shopping centers qui n'ont à nouveau connu aucune mutation pour la 2<sup>e</sup> année consécutive même si les fondamentaux de ce secteur restent favorables.

A l'inverse, le dynamisme affiché par les locations des commerces de périphérie s'est propagé au marché de l'investissement. Avec 317 millions EUR en 2021, ce segment a fait mieux que sa moyenne annuelle (303 millions EUR) porté par la popularité des supermar-

chés. A titre d'exemple, l'opération la plus marquante de l'année a été la vente du portefeuille de Shopinvest (Famille Kaesteker) à Retail Estates pour un peu plus de 35 millions EUR.

Avec 23%, le retail est néanmoins resté la catégorie d'actifs la plus populaire après les bureaux (47%). Même si leurs parts augmentent, l'immobilier résidentiel (14%) et la logistique (9%) ont suivi d'assez loin.

Durant les trois premiers trimestres de 2022, le volume d'investissement dans l'immobilier commercial s'est élevé à 427 millions EUR portant l'ensemble du parc retail en Belgique à une valeur de 13,9 milliards EUR (-2%); ce volume étant ventilé entre les shopping centers (42,5%), les commerces de périphérie / retail parks (33,2%) et les commerces urbains (24,3%).

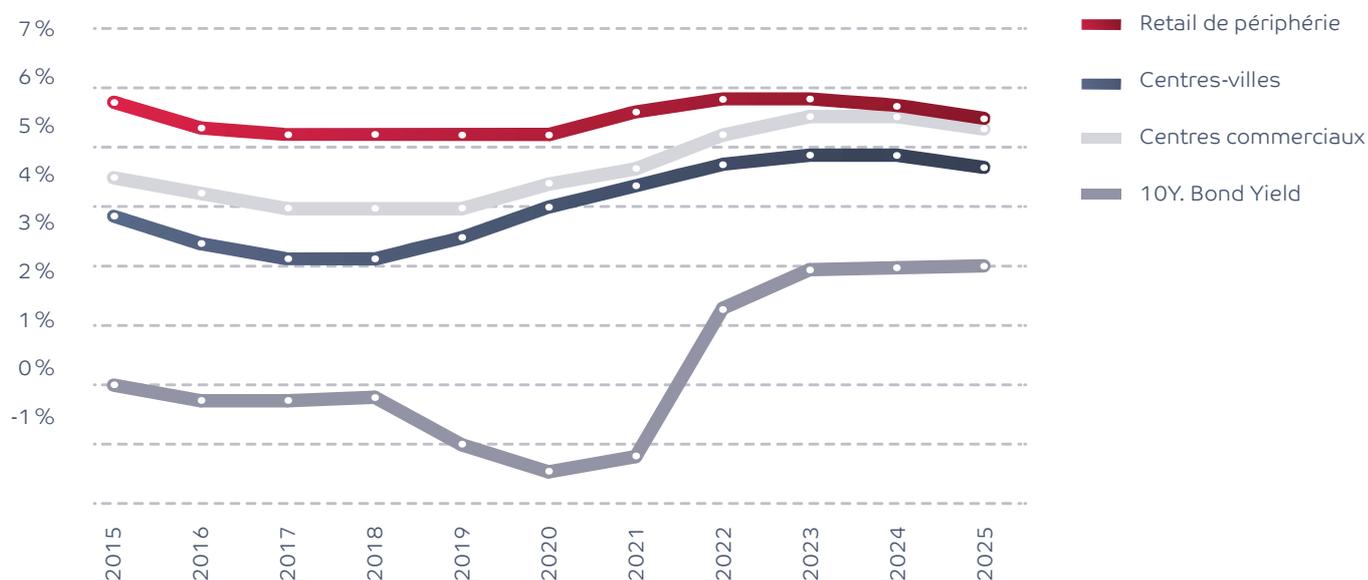
Par catégorie, avec 302 millions EUR le commerce de périphérie performe à nouveau via, entre autres, l'acquisition par Pertinea des actifs Parenthèses à Gosselies et Gerdingen Park à Bree, la vente du Shopping Fléron par Redevco, les exits de Court-Saint-Etienne et des phases 2 et 3 des Papeteries de Genval par Equilis ainsi que le vente de portefeuilles de supermarchés alimentaires.

De son côté, le secteur high-streets (124 millions EUR) ne représente toujours que la moitié de la moyenne sur 5 ans, tandis que les Centres Commerciaux n'enregistrent aucune vente comme signalé ci-avant.

Au niveau du profil des acheteurs, contrairement au marché des bureaux, à forte connotation internationale, l'immobilier de commerce en Belgique est un marché local. Les Belges représentent 85 % des vendeurs et 92 % des acheteurs avec une particularité cette année, l'activité d'un nombre relativement important d'investisseurs occasionnels en immobilier commercial, même pour des tickets importants comme la vente du parc commercial de Dour (par les actionnaires de Lotus Bakeries) ou encore l'acquisition de retail en Wallonie par E-maprod (Groupe Benaym).

Des tickets plus petits dans les rues commerçantes, dans une fourchette de 1 à 5 millions EUR, changent de mains de manière cadencée, les biens horeca étant désormais très prisés.

#### TAUX DE RENDEMENT PRIME PAR SEGMENT (%)



Fin décembre 2021, les taux de rendement prime en immobilier commercial étaient fixés à 4,35 % en pieds d'immeubles, 4,65 % dans le secteur des shopping centers et 5,60 % en Retail parks.

Tenant compte de la difficulté d'obtenir des permis (de construire, d'exploitation) et de l'appétence du marché (locataires et investisseurs) pour les actifs de périphérie, certains experts supposent une légère compression des taux dans ce segment pour les 2 années à venir. Les autres secteurs restent stables en 2023 suivis d'une légère compression en 2024.

## DÉVELOPPEMENTS

L'avenir des développeurs actifs en immobilier commercial s'écrit plus que jamais en pointillé en Belgique après 30 fructueuses années durant lesquelles la multiplication de Retail parks et autres centres commerciaux ont dynamisé le marché.

Avec 19 millions de m<sup>2</sup> commerciaux (dont 60 % en commerce de périphérie, 34 % en high-streets et 6 % de shopping centers - hors retail local qui représente à lui seul 10 millions de m<sup>2</sup>), le marché belge semble être arrivé à saturation (210.000 commerces).

Pour le secteur des centres commerciaux, c'est la fin d'un modèle, freiné par le monde politique qui ne souhaite plus de grands projets commerciaux afin de redynamiser l'attractivité des centres-villes. Dans cette catégorie, ne se concrétiseront (peut-être) que des dossiers initiés de longue date (Côté Verre à Namur de Besix Red ou le projet du centre-ville de Verviers OQUAI de City Mall par exemple). D'autres projets semblent se compliquer d'années en années comme La Strada de Wilhem & Co à La Louvière, le projet NEO 1 de URW à Bruxelles, Broeklin à Machelen ou encore le Crystal Park de Seraing.

Dans ce segment d'actifs, il s'agira surtout de moderniser l'offre existante (rénovation de Westland par AG RE, de Rich'l à Waterloo par Redevco) en l'accompagnant parfois d'une extension obligatoire pour justifier l'investissement dans l'immobilier suranné.

L'avenir est davantage dans le développement des Retail parks comme le Frunpark de Châtelain par De Vlier, le Quartier Enée (11.000 m<sup>2</sup> - Gembloux) de Mistiska, 4 Fonteynen (Vilvoorde – 25.000 m<sup>2</sup>) de Matexi ou encore Gerdingen Park (15.000 m<sup>2</sup> - Bree) du Group GL.

L'avenir s'inscrira également dans l'optimisation des sites existants dont les projets vont se multiplier. Dans cette optique, les propriétaires – comme Wereldhave Belgium, Redevco, AG RE, Ascencio, Retail Estates ou encore Galimmo – qui disposent d'un portefeuille commercial conséquent verront leurs positions se renforcer. La tendance générale sera de regrouper des magasins périphériques existants au sein de retail parks intégrés et accueillants. Les *stand alone* obsolètes, vidés de leurs occupants, se verront alors affectés de nouvelles destinations (logistique ou résidentiel par exemple).

Enfin, quel que soit la catégorie d'actifs, qu'il s'agisse de nouveaux projets ou de relooking cosmétique, la durabilité sera désormais la priorité sous l'impulsion d'une législation européenne de plus en plus contraignante, de la crise énergétique ou du fait de la conscientisation de plus en plus accrue du public quant à la problématique climatique.

**Sources:** BNB, SPF Economie, PME, Classes Moyennes et Energie, Cushman & Wakefield Belgium, JLL Belux, CBRE Belgium, L'Echo, OCDE, FMI, Expertise et Retail Update.

# LE MARCHÉ DE L'IMMOBILIER COMMERCIAL EN FRANCE

## INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES

Indicateurs économiques (en %)	2018	2019	2020	2021
Evolution du PIB	1,8	1,9	-7,9	6,8
Evolution du taux de chômage <sup>(*)</sup>	8,7	8,1	7,8	7,8
Evolution annuelle de l'inflation (IPCH <sup>**</sup> )	1,8	1,1	0,5	1,6

Source: JLL

(\*) : BIT, France métropolitaine, en % de la population active, moyenne annuelle

(\*\*) : indice des prix à la consommation harmonisée

En 2021, la France a été le grand pays européen où l'activité a le plus vite rattrapé son niveau d'avant la crise sanitaire grâce, entre autres, à la fin des mesures de restriction et le retour de la confiance des ménages.

En 2022, l'invasion russe en Ukraine a assombri les perspectives économiques, en entraînant une forte hausse des prix des matières premières, un rebond des tensions d'approvisionnement et une augmentation de l'incertitude. En témoigne l'indice de confiance des ménages en recul constant depuis le début de l'année, tout comme la consommation des ménages.

L'économie française reste toutefois portée par le retour vers la normale des secteurs touchés par la crise sanitaire : en moyenne annuelle, l'investissement et la consommation (même si en baisse comme stipulé ci-avant) restent dynamiques, et les créations d'emplois sont élevées.

L'inflation, contenue par le "bouclier tarifaire" (sur le prix du gaz, de l'électricité et des remises aux pompes à essence), amorcerait une décrue : elle s'établirait à +4,2 % en moyenne annuelle 2023 après +5,3 % en 2022. Le pouvoir d'achat des ménages serait préservé en 2022 et augmenterait de 0,9 % en 2023.

Malgré un contexte incertain, le rétablissement des finances publiques se poursuit tout en préservant le potentiel de croissance de la France et en protégeant les ménages et les entreprises face à la hausse des prix.

Enfin, malgré l'explosion de l'inflation et des températures élevées, l'été 2022 a confirmé le redressement du marché du tourisme. Ainsi, la fréquentation est quasiment revenue en juillet-août à son niveau de 2019. Soutenu par le dynamisme de la clientèle française et les bonnes performances des régions, le regain de l'activité hôtelière s'explique également par le rebond de la fréquentation à Paris et le retour en force des touristes étrangers.

## MARCHÉ DU RETAIL - PRISES EN LOCATION

Contrairement à 2021, où l'activité des commerces avait pleinement profité de l'effet de rattrapage post-Covid, la situation est devenue plus incertaine en 2022.

Après le mouvement des gilets jaunes et les grèves des transports en 2019, puis le déclenchement de l'épidémie de Covid-19, l'envolée historique des prix et les craintes de récession sont une nouvelle épreuve pour le marché français des commerces.

Le marché du retail a jusqu'à présent bien résisté, bénéficiant de la poursuite des plans d'expansion des enseignes. Les secteurs de l'alimentation et de la restauration sont particulièrement dynamiques, de même que celui du sport et des loisirs (exemple : Basic Fit avec 120 clubs ouverts en 1 an soit près de 600 points de vente ouverts depuis son arrivée sur le marché français en 2014).

D'autres secteurs se portent bien également comme la santé ou le discount (Normal, B&M, Action, Lidl, Aldi) dont l'expansion galopante peut néanmoins être contrainte par des difficultés à trouver les bons emplacements.

En revanche, la part des enseignes de mode continue de se réduire et si certaines poursuivent leur développement, l'inquiétude grandissante des ménages sur leur pouvoir d'achat pourrait les inciter à arbitrer davantage leurs dépenses au profit d'autres produits que l'habillement.

La hausse du nombre de nouvelles enseignes étrangères ouvrant leur première boutique en France est une autre preuve de la résistance du marché. Une cinquantaine sont attendues en 2022, (Aquazzura, David Yurman, P448, Airness, Stussy, Ganni, etc.) niveau jamais atteint en 10 ans à l'exception de l'année 2019.

Très nombreuses en 2020 et 2021, les opérations de rachats d'enseignes, en difficulté ou non, ont encore été recensées depuis le début de 2022 dans des secteurs comme la restauration (Pitaya rachetée par le Groupe Bertrand par exemple ou Invivo Retail qui a repris les Boulangeries Louise), du jouet, de la mode et du sport.

## VALEURS LOCATIVES

Les années 2020 et 2021 ont été marquées par la renégociation des baux en cours et par la recherche d'accords entre enseignes et bailleurs. Ces négociations ont mobilisé beaucoup de temps et d'énergie avec parfois des ajustements de loyers là où les taux d'efforts le justifiaient.

Néanmoins, les valeurs locatives ont pu se maintenir, voire augmenter, pour les actifs les plus commercialement attractifs (prime).

En particulier en périphérie où le modèle des Retail parks nouvelle génération continue à faire consensus tant auprès des enseignes que de la clientèle.

Certains segments de surface connaissent une hausse de leurs valeurs locatives, principalement le format "phare"

(900-1300 m<sup>2</sup>) toujours recherché par des enseignes de sport, discount et bricolage. Il en est de même pour la tranche des petites surfaces (250-500 m<sup>2</sup>), prisées par les enseignes qui se développent habituellement en Centres Commerciaux (hygiène/beauté, services) et souhaitent élargir leur champ d'action en périphérie.

Néanmoins, les stand alone, localisés en 2<sup>e</sup> rideau ou développés de façon plus anarchique en extrémité de zone peuvent connaître quelques difficultés de commercialisation.

Il n'est pas rare à cet effet d'assister à la transformation de certains de ces locaux à faible commercialité en locaux d'activité ou d'entreposage.

Dans tous les cas, les nouveaux loyers négociés s'accompagnent de façon presque systématique de mesures d'accompagnement tels que des loyers progressifs et/ou des franchises de loyers avec parfois des contributions par le bailleur aux travaux d'aménagement du preneur.

Cette tendance va se poursuivre à moyen terme.

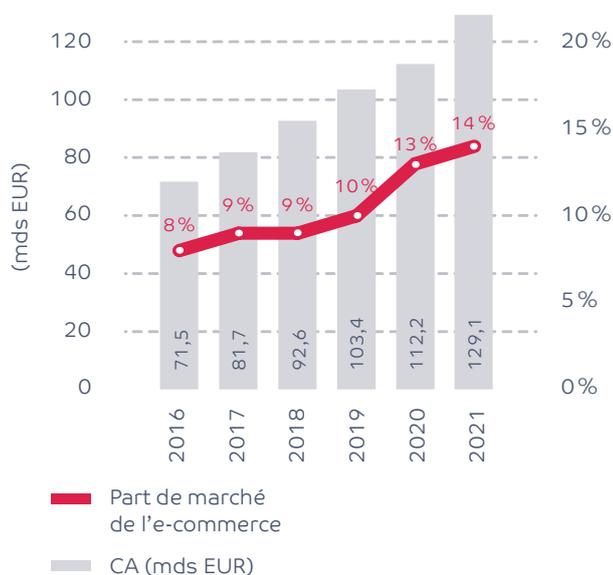
## VALEURS LOCATIVES RETAIL PARKS, EN EUR/M<sup>2</sup>/AN (HORS DAB/DE\*)

Tranche de surface	Stand alone	Retail park	Prime	Tendance
0 - 250 m <sup>2</sup>	200 - 250	230 - 300	450	→
251 - 500 m <sup>2</sup>	180 - 240	200 - 275	300	↑
501 - 900 m <sup>2</sup>	150 - 160	180 - 200	250	→
901 - 1.300 m <sup>2</sup>	140 - 190	150 - 200	220	↑
1.301 - 2.000 m <sup>2</sup>	120 - 130	140 - 170	200	→
2.001 - 3.000 m <sup>2</sup>	70 - 100	100 - 130	150	→
Plus de 3.000 m <sup>2</sup>	60 - 90	70 - 100	120	→

\* DAB = droit au bail et DE = droit d'entrée

## L'E-COMMERCE

### PART DES VENTES EN LIGNE SUR L'ENSEMBLE DU COMMERCE DE DÉTAIL EN FRANCE



Après avoir explosé lors des confinements de 2020 et avoir conservé un rythme élevé en 2021, le chiffre d'affaires des ventes en ligne a chuté de 15 % sur un an au 1<sup>er</sup> trimestre 2022, puis retrouvé une tendance haussière au 2<sup>e</sup> trimestre (+10 %).

Sur l'ensemble de l'année 2022, le volume des ventes en ligne devrait dépasser les 140 milliards EUR et aura ainsi doublé par rapport à 2016.

Toutefois la tendance actuelle semble bien être à la normalisation de la consommation en ligne, liée notamment à la reprise des déplacements et à la baisse du télétravail.

D'autres facteurs pourraient peser en 2022 sur les performances de l'e-commerce, comme la hausse de l'inflation, des problèmes d'approvisionnement mais aussi de la fin du retour gratuit des produits par certaines marques ou plateformes de vente en ligne.

## LE MARCHÉ DE L'INVESTISSEMENT ET PERSPECTIVES

Le 2<sup>e</sup> trimestre 2022 avait confirmé le retour des commerces sur le devant de la scène. La bonne dynamique s'est prolongée depuis le début du 3<sup>e</sup> trimestre puisque les sommes engagées sur le marché français des commerces à fin septembre totalisent près de 4,6 milliards EUR soit largement plus que toute l'année 2021 (3,2 milliards EUR).

Cette belle performance tient notamment au nombre important de transactions supérieures à 100 millions EUR (13 à fin septembre 2022 contre 4 en 2021) signées depuis janvier. D'autres seront finalisées d'ici la fin de l'année, si bien que les volumes investis pourraient dépasser les 5 milliards EUR sur l'ensemble de l'année 2022.

Toutes les typologies d'actifs ont animé le marché en 2022. Les rues commerçantes ont retrouvé leur position dominante (41 %) grâce à la finalisation de 2 transactions majeures à Paris : la cession par Groupama du 150 Champs-Élysées et celle par la famille DRAY d'un portefeuille mixte comprenant une part significative de commerces (flagships Louis Vuitton au 22 avenue Montaigne et PIAGET au 7 rue de la Paix).

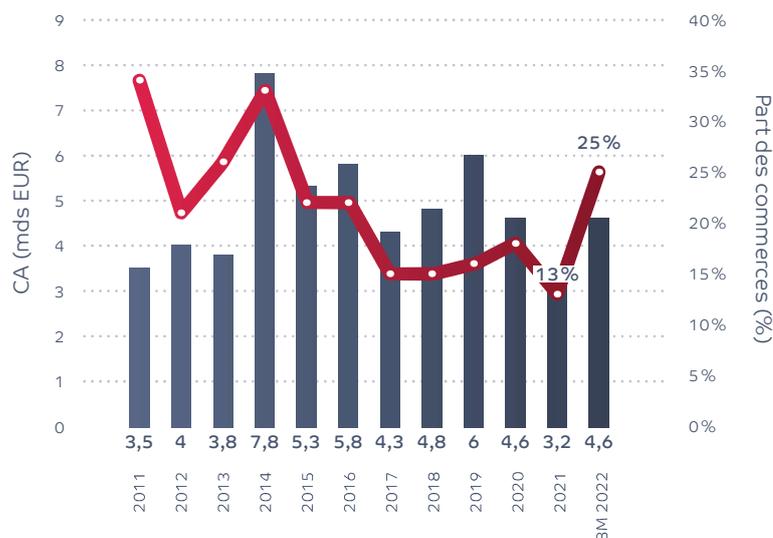
Après une très bonne année 2021 (1,4 milliard EUR), les Parc d'Activités Commerciales (PAC) continuent de capitaliser sur la résistance de la périphérie à la crise sanitaire. Ils rassemblent 25 % des volumes investis en commerces lors des 8 premiers mois de 2022 grâce à quelques grandes cessions de portefeuilles d'enseignes et de plusieurs Retail Parks (dont Shopping Parc de Carré Sénart ou Mon beau Buchelay par exemple).

Les Centres Commerciaux rassemblent quant à eux 1 milliard EUR, montant élevé mais dont 87 % correspondent à la somme de 4 transactions supérieures ou égales à 100 millions EUR dont la cession au 3<sup>ème</sup> trimestre par URW de "V2" à Villeneuve d'Ascq.

## ÉVOLUTION DES VOLUMES INVESTIS EN COMMERCES

■ Part de marché de l'e-commerce  
■ CA (milliards EUR)

Source : Knight Frank



Les français restent de loin les principaux acteurs du marché hexagonal. Ils concentrent 75 % des volumes investis en commerces depuis le début de 2022 et 11 des 13 transactions supérieures à 100 millions EUR. Les SCPI/OPCI sont particulièrement actifs et présents sur tous les segments du marché.

La part des investisseurs étrangers reste modeste même si elle a récemment été gonflée par la cession du 150 avenue des Champs-Élysées. Parmi leurs opérations significatives figurent d'autres acquisitions de magasins de pieds d'immeuble (flagship Louboutin, 10 avenue de la Grande Armée par exemple), un portefeuille Burger King (ARES Mngt) et plusieurs actifs alimentaires (M&G, TRISTAN CAPITAL PARTNERS, GREENMAN ARTH).

## EXEMPLES DE TRANSACTIONS DE COMMERCES EN FRANCE EN 2022

Adresse / Actif	Type	Ville	Vendeur	Acquéreur	Prix
150 avenue des Champs-Élysées	PI	Paris 8e	Groupama Immobilier	Cheval Paris	■
Carré Sénart (45%)	CC	Lieusaint (77)	Unibail-Rodamco-Westfield	Société Générale Ass. / BNP Paribas	■
Portefeuille "Dray"	PI	Paris, 2 <sup>e</sup> , Paris 8 <sup>e</sup>	Famille Dray	LVMH	■
Centre Commercial V2	CC	Villeneuve d'Asq (59)	Unibail-Rodamco-Westfield	Ceetrus	■
Commerces Gare Montparnasse (49%)	AUT	Paris 15 <sup>e</sup>	Altarea Cogedim	Crédit Agricole Assurances (Predica)	■
Portefeuille "Olympe" (Décathlon)	PAC	France	AEW	BNP Paribas Reim	■
Portefeuille "Fast" (Burger King / Quick)	PAC	France	Association Familiale Mulliez	ARES Management	■
Portefeuille Carmila	CC/PAC	France	Carmila	Batipart/ Atland	■
Shopping Parc de Carré Sénart	PAC	Lieusaint (77)	Unibail-Rodamco-Westfield	Amundi	■
Les Flâneries	CC	La Roche-sur-Yon (85)	Privé	Atom Group, Ciméa Patrimoine, Foncière Magellan	■
Portefeuille Galeries Lafayette	PI	Province	Galeries Lafayette	Société des Grands Magasins	■
Portefeuille Buffalo Grill	PC	France	Klépierre	Atland	■
Mon Beau Buchelay	PAC	Buchelay (78)	Ortis Invest / Cie de Phalsbourg	BNP Paribas Reim	■
Enox	PAC	Gennevilliers (92)	Nuveen	BNP Paribas Reim	■

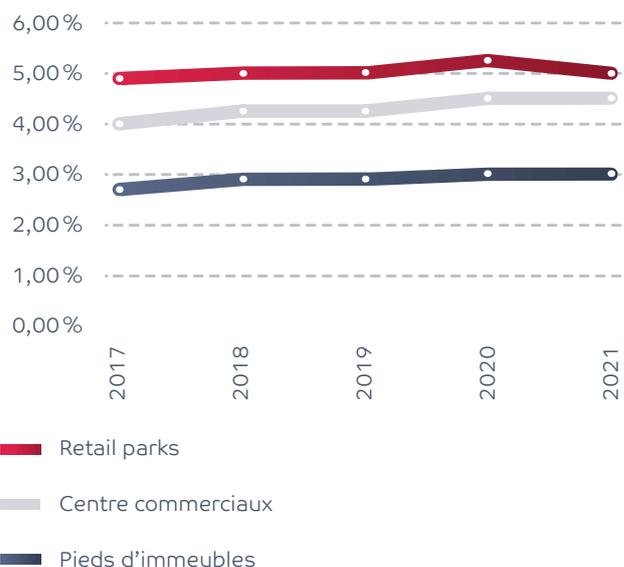
Source : Knight Frank

■ > 200 millions EUR ■ 100-200 millions EUR ■ 50-100 millions EUR

## TAUX DE RENDEMENT

Les taux de rendement sont restés stables sur tous les segments de marché depuis un an, à l'exception de la légère compression observée fin 2021 sur le segment des Retail parks.

Compte tenu du changement radical de contexte financier lié à la hausse des taux d'intérêt et à l'explosion de l'inflation, un début de décompression a été enregistré au 3<sup>e</sup> trimestre 2022. Ce mouvement s'accélérera ces prochains mois sur toutes les typologies d'actifs.



## DÉVELOPPEMENTS

Le déclin de la création de nouvelles surfaces commerciales est une tendance structurelle du marché français, liée à l'arrivée à maturité de son parc immobilier, du poids croissant des recours et du durcissement de la réglementation encadrant les nouveaux développements.

Leur baisse est illustrée par la chute des m<sup>2</sup> autorisés et commencés, ainsi que par le nombre de plus en plus restreint de grands projets autorisés en CNAC.

A titre d'exemple, la taille moyenne des projets examinés en CNAC en 2022 est de 2.056 m<sup>2</sup> soit 52 % de moins par rapport à la période 2016-2019.

Cette situation conforte les ensembles existants, dont un nombre de plus en plus élevé, qu'il s'agisse de centres commerciaux ou de Retail parks, sont en cours de transformation afin de mieux répondre aux attentes des consommateurs.

## ÉVOLUTION DES OUVERTURES PAR TYPE DE FORMAT

(en France, sur le volume total en m<sup>2</sup>)



Après avoir fortement diminué en 2020, les ouvertures de nouveaux m<sup>2</sup> commerciaux étaient reparties à la hausse en 2021, gonflées par les inaugurations de projets retardées par la crise sanitaire.

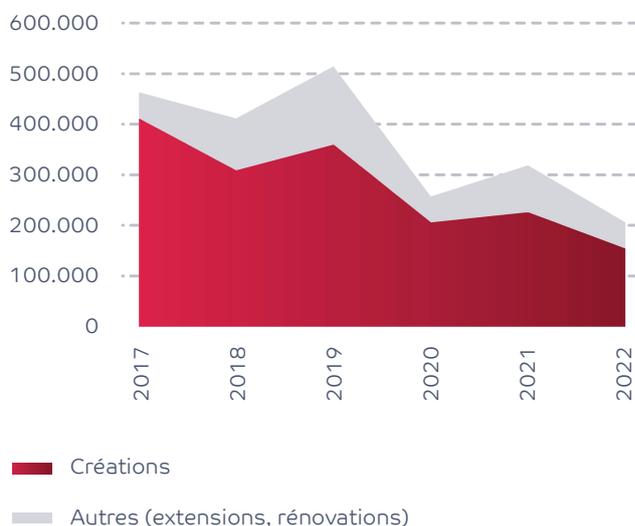
En 2022, la tendance est de nouveau baissière: un peu plus de 250.000 m<sup>2</sup> ont ainsi ouvert depuis le début de l'année.

Les ouvertures de nouveaux Retail parks ont été particulièrement faibles (exemple: Rocadest à Carcassonne), confirmant le net ralentissement des nouveaux développements après plusieurs années d'expansion.

Quant aux Centres Commerciaux, les développements se sont redressés en 2022 (90.000 m<sup>2</sup> sur les 8 premiers mois de l'année avec des ouvertures prévues sur le 4<sup>e</sup> trimestre comme "Ateliers Gaité") mais après une année atone en 2021 (seulement 100.000 m<sup>2</sup> inaugurés) et avec un nombre très réduit de créations ex nihilo.

## OUVERTURE DE RETAIL PARKS EN FRANCE

(en m<sup>2</sup>, en France métropolitaine)



## EXEMPLES D'OUVERTURES DE RETAIL PARKS ATTENDUES EN FRANCE EN 2022 - 2023

Centre	Ville	Type	Surface (m <sup>2</sup> )
LES ATELIERS GAITÉ	Paris (75)	extension / redeveloppement	30 700
CENTRE LECLERC	Ares (33)	transfert / extension	30 600
LES TROIS FONTAINES (L'AVENUE)	Cergy (95)	extension / redeveloppement	22 500
GRAND PLACE	Échirolles (38)	extension	16 500
ROCADEST	Carcassonne (11)	creation	14 800
LES PASSAGES MERIADECK	Bordeaux (33)	redeveloppement / transformation	7 500
CNIT	Puteaux (92)	extension / redeveloppement	7 000
GALERIE DORIAN ("VILLAGE SANTÉ")	Saint-Etienne (42)	redeveloppement / transformation	5 200
BEAULIEU	Nantes (44)	extension	4 300

Sources: Knight Frank "le marché immobilier des commerces en France" sept. 2022 /JLL- Analyses trimestrielles du marché des Commerces - France, Cushman & Wakefield- rapports d'expertises et Flash Invest trimestriels

# LE MARCHÉ DE L'IMMOBILIER COMMERCIAL EN ESPAGNE

## INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES

Indicateurs économiques Espagne	2018	2019	2020	2021
Croissance annuelle du PIB (%)	2,4	1,95	-10,84	<b>5,13</b>
Taux de chômage (% pop. act.)	14,8	14,1	16,2	<b>14,78</b>
Variation annuelle IPC (%)	1,7	0,7	-0,3	<b>3,1</b>

Source : CW-Valuation report

En 2021, après un 1<sup>er</sup> trimestre encore marqué par la 3<sup>ème</sup> vague du COVID, l'économie espagnole a connu une évolution positive. L'Espagne n'a toutefois pas encore atteint le niveau d'activité pré-crise sanitaire sous l'effet d'une évolution moins performante qu'attendue de la consommation privée et d'une reprise encore partielle du tourisme international, estimée à 50 % du niveau de 2019 dans un contexte sanitaire toujours inégal au cours de l'année.

Par ailleurs, les prix de l'énergie ont commencé à augmenter dès l'été conduisant à une inflation annuelle moyenne de 3,1 %.

S'agissant du marché du travail, l'Espagne est revenue au niveau pré-crise. Même si le pays compte toujours un des taux de chômage les plus élevés de l'Union européenne, l'impact a été relativement limité en comparaison à la crise financière de 2009-2012, grâce à l'utilisation massive du chômage partiel pendant la crise sanitaire qui a couvert jusqu'à 3,4 millions de personnes lors de la 1<sup>ère</sup> vague.

Quant aux finances publiques, le déficit public a fortement diminué sous l'effet d'un recouvrement record impulsé par la reprise de l'activité et de la fin progressive des mesures d'urgence. De même, la dette publique a inversé la tendance à la hausse de 2020 et enregistre un léger recul en 2021 (118,4 % du PIB).

En parallèle, le Plan espagnol de Récupération, de Transformation et de Résilience, adopté par le conseil ECOFIN en juillet 2021, a commencé à être déployé au

cours du 2<sup>ème</sup> semestre. Ce plan constitue une feuille de route pour la période 2021-2023 et prévoit de mobiliser 70 milliards EUR de subventions attribuées à l'Espagne dans le cadre du plan de relance européen (Next Generation EU) avec un double objectif: reconstruire l'économie après le choc causé par la crise sanitaire et transformer le modèle productif selon 4 grandes priorités: la transition écologique, la transition numérique, la cohésion sociale et territoriale et l'égalité femme-homme.

Malgré le Plan, la phase de reprise constatée fin 2021 s'est ralentie début 2022 à la suite de l'invasion de l'Ukraine par la Russie. Bien que peu exposée directement à ces 2 pays, l'économie espagnole est touchée par les effets indirects de cette guerre par le biais de l'inflation "importée", mettant un terme au scénario prévu de "normalisation" des prix de l'énergie à partir du printemps.

Dans ce contexte, l'Espagne s'est dotée d'un plan de réponse à la guerre d'un volume de 16 milliards EUR. Les mesures phares consistent à subventionner les carburants et à mettre en place un mécanisme de modération du prix de gros de l'électricité. Au-delà, on retrouve également diverses mesures de soutien du pouvoir d'achat, notamment des ménages vulnérables, et de nouveaux prêts garantis pour les entreprises.

Les défis majeurs pour les prochaines années concernent la mise en œuvre du plan national de relance et de résilience et la maîtrise de l'inflation générée notamment par la hausse des prix de l'énergie.

## LE MARCHÉ DU RETAIL

Au niveau du commerce de détail, on retrouve les niveaux de fréquentation atteints avant la pandémie. Certaines activités ont mieux performé que d'autres, comme le sport, les animaleries ou encore l'électroménager. Pour les catégories du prêt-à-porter et des services, on constate une augmentation des ventes qui laisse présager des perspectives positives, même si ces catégories restent réservées sur le maintien du niveau des dépenses dans un contexte d'évolution des habitudes de consommation des jeunes générations et d'une possible baisse du pouvoir d'achat.

Une autre interrogation, plus générale, se pose à propos du développement des enseignes commerciales en période post-Covid. On peut cependant supposer que les retailers continueront à se focaliser sur les emplacements stratégiques pour leurs implantations physiques et viseront l'efficacité opérationnelle par la contraction de leur taux d'effort (tentative de négociation à la baisse des loyers) et la fermeture des points de vente les moins rentables. Cette tendance bénéficiera aux sites commerciaux les plus dominants dans leur zone de chalandise.

Au premier semestre 2022, les loyers moyens négociés en Centres Commerciaux et Retail parks, malgré une situation économique générale maussade, sont restés similaires aux années précédentes et oscillent entre 18 et 19 EUR/m<sup>2</sup>/mois htva avec une forte disparité entre les actifs "premium" (32 EUR/m<sup>2</sup>/mois) et les sites secondaires (14 EUR/m<sup>2</sup>/mois). L'inflation pourrait compenser certains ajustements de loyers dans cette catégorie d'actifs.

Le déclin des footfalls (malgré le retour progressif et encourageant des touristes) a eu un impact sur les loyers en centres-villes qui naviguent en fonction de l'attractivité commerciale des artères entre 220 EUR/m<sup>2</sup>/mois htva (Gran Via à Madrid) à 265 EUR/m<sup>2</sup>/mois (Portal Del Angel – Barcelona).

## E-COMMERCE

### VENTES AU DÉTAIL EN ESPAGNE PAR CANAL DE VENTE



Le shopping "physique" reste de loin le canal de consommation préféré des espagnols.

En conséquence, les parts de marché des ventes en ligne, dont on estime le volume à 57,7 milliards EUR en 2021 (vs 51,6 milliards EUR en 2020), sont largement inférieures aux autres pays européens.

Les divertissements (sportifs, artistiques, récréatifs) ont été le principal moteur de croissance avec 39 % d'augmentation. Les jouets, livres et cadeaux ont perdu 4 % suite au retour des consommateurs en magasin.

La part du retail dans l'e-commerce est passé de 38 % en 2020 à 40 % en 2021 dont 8,1 % pour la catégorie textile (la plus importante) et 3,7 % pour les supermarchés/hypermarchés.

Au second semestre 2021, 48 % des espagnols ont effectué des achats en ligne et 90,3 % ont réceptionné leurs colis à domicile.

## LE MARCHÉ DE L'INVESTISSEMENT ET PERSPECTIVES

Comparé aux années précédentes, 2021, par des durées anormalement longues de finalisation de négociations, fut une année compliquée pour l'investissement en immeubles commerciaux avec un volume global de 995 millions EUR (vs 2,3 milliards EUR en 2020).

Cependant, 2022 a bien démarré (excès de liquidités, forte demande en général et plus particulièrement pour les Retail parks qui se sont montrés résiliants en période de crise sanitaire et performants en période post-pandémie); le volume d'investissement en actif retail (tous secteurs confondus) entre janvier et août 2022 s'est élevé à un montant de 1,16 milliard EUR.

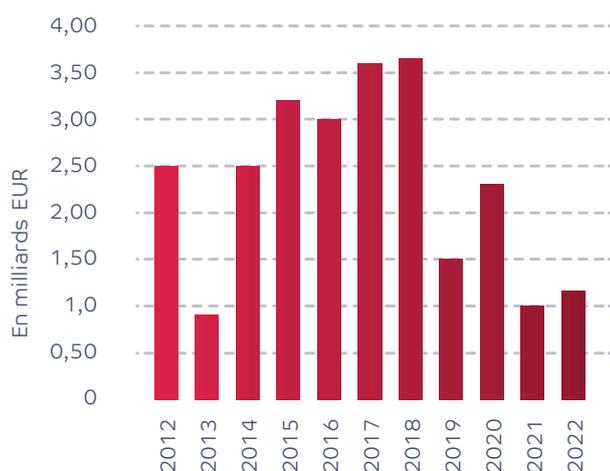
Alors que les supermarchés ont été les principaux protagonistes en 2021 avec plus de 45 % du total des investissements en retail, durant les 6 premiers mois de 2022, tous les segments du marché ont été considérés par les investisseurs soit 58% en Centres commerciaux et supermarchés, 23 % en centres-villes et 19 % en commerces de périphérie.

Durant ce premier semestre, les acheteurs étrangers (dont 55 % d'européens) se sont montrés les plus dynamiques à l'exception du segment des centres-villes (88 % d'acheteurs nationaux).

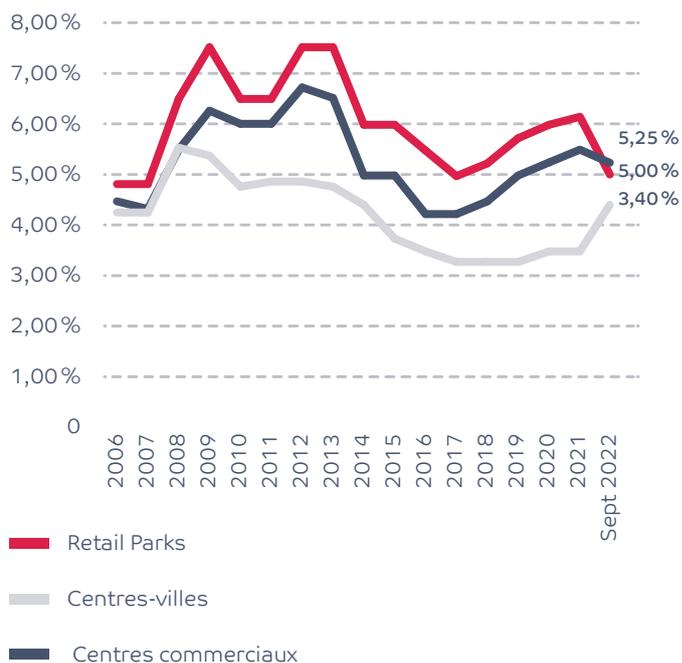
Le ralentissement économique des années 2020 et 2021 avait freiné les stratégies de désinvestissement des principaux propriétaires qui commencent à nouveau à proposer leurs biens à la vente soit environ 1,25 milliard EUR qui a été mis sur le marché depuis mi-2022 dont 65 % dans la catégorie Centres Commerciaux et 24 % en supermarchés.

Dépendant de l'évolution de la situation internationale, le dernier trimestre 2022 pourrait se révéler particulièrement actif.

### ÉVOLUTION DU MARCHÉ DE L'INVESTISSEMENT



### TAUX DE RENDEMENT



L'absence de demande et les réductions de loyer réclamées par les preneurs durant et après la pandémie ont ralenti les ventes de certains actifs dont les propriétaires ne souhaitaient pas voir le taux de rendement se relever.

En conséquence, durant tout le premier semestre 2022, les taux de rendement sont restés stables à 5,25 % pour la catégorie des Centres Commerciaux prime, 5 % pour les Retail parks, 4,5 % pour les supermarchés et 3,4 % pour les commerces de centre-ville (*high-streets*).

Suite à l'augmentation des taux d'intérêt, ces rendements pourraient se voir modifiés à court terme. L'incertitude sur l'évolution de l'économie et l'absence de financement pourraient pousser les investisseurs à adopter une position attentiste.

Cependant, la stabilité des loyers, la résilience du secteur en général et le niveau du taux de rendement des Centres Commerciaux comparés aux autres catégories retail contribueront à l'attractivité soutenue des actifs commerciaux auprès des investisseurs potentiels.

### EXEMPLES DE TRANSACTIONS SIGNIFICATIVES EN 2021 EN COMMERCES DE PÉRIPHÉRIE ET CENTRES COMMERCIAUX

Type	Nom	Ville	Surface GLA (m <sup>2</sup> )	Vendeur	Acheteur
Centre commercial	Torrecárdenas Shopping Center*	Almería	61.590	Bogaris	Lighthouse
	Finestrelles Shopping Center	Esplugues de Llobregat	39.250	Equilis	Frey Invest
	Rosaleda Shopping Center*	Málaga	46.755	Hispania Retail Properties	Carmila
	Abella Shopping Center	Lugo	31.000	Blackstone	FamilyCash
Supermarché	Pradera Portfolio	various	30.000	ICG	Pradera
	Carrefour Portfolio	various	16.200	BaringsRE	MDSR
	Picasso Portfolio*	various	70.100	AEW	various
Retail park	Parque Mediterráneo Retail Park	Cartagena	66.000	Soc. Ind. Cartagenera de Desarrollo	Frey Invest
	Bahía Real Retail Park	Camargo	20.000	City Grove & Burlington	Savills IM
	Alcora Plaza RetailPark*	Alcorcón	16.800	Goldman Sachs	AEW

Source: Savills | \*advised by Savills

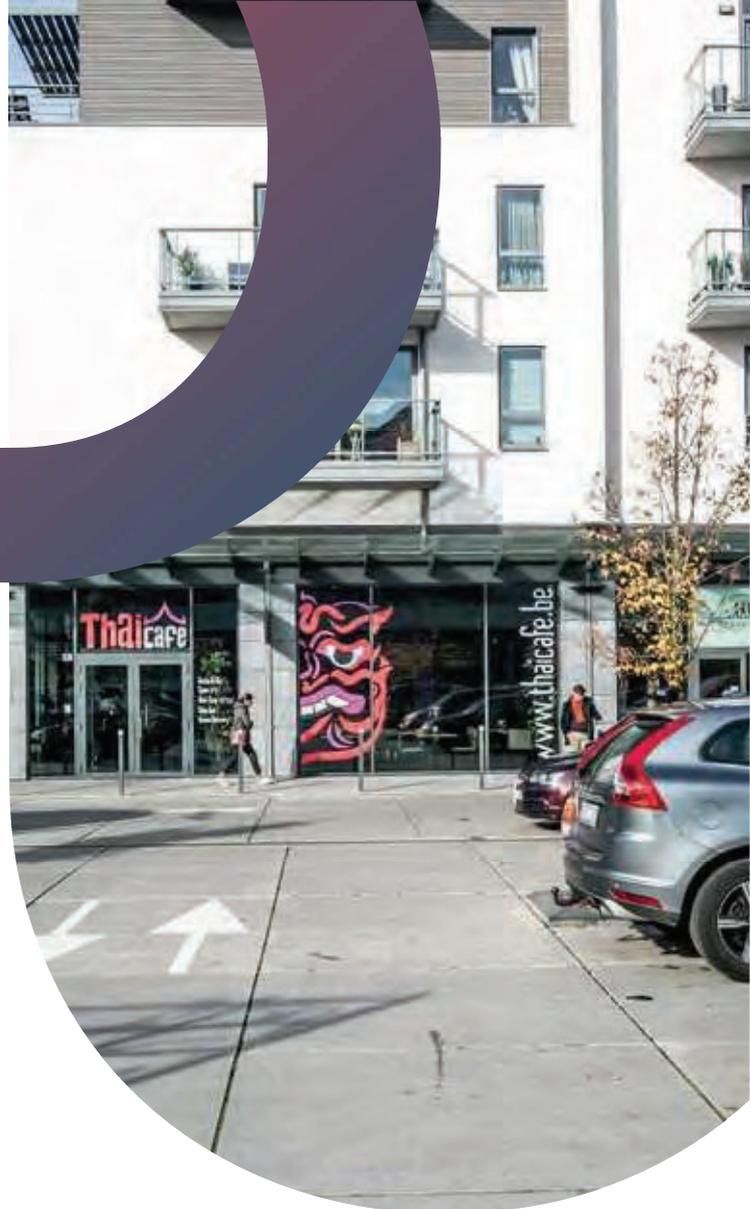
## DÉVELOPPEMENTS

Dans les 3 prochaines années, 38 projets retail totalisant 930.000 m<sup>2</sup> sont susceptibles d'être développés. 9 d'entre eux (186.000 m<sup>2</sup> GLA) sont encore susceptibles d'être livrés avant la fin de l'année 2022.

La plupart de ces projets (27) concernent des Retail parks qui persistent à être le format qui offre le plus d'opportunités notamment dans les concepts urbains de taille moyenne.

Province	Ville	Nom	Développeur	Catégorie	Surface GLA (m <sup>2</sup> )
Madrid	Madrid	La Galería de Canalejas	OHL, Inmobiliaria Espacio y Mohari Limited	Small SC	15.000
		Mirasierra Gallery	Ten Brinke	Retail Park	9.800
<b>Ouvertures</b>					
Barcelona	Vila nova I la Geltru	Nova Center	Titan Properties	Medium Shopping Center	23.000
		Vilanova Retail Park	Cel Urba	Retail Park	32.000
Madrid	Madrid	Espacio Caleido	Inmobiliaria Espacio / Espacio Caleido	Small Shopping Center	15.000
		Arrecife (Lanzarote)	Open Mall Lanzarote	Parque Islas Canarias	Medium Shopping Center
Palmas, Las	San Cristobal de la Laguna	San Cristobal de la Laguna Retail Park	Leroy Merlin	Retail Park	23.000
Pontevedra	Nigrán	Nasas Nigrán Retail Park	LR21 (López Real Inversiones 2021)	Retail Park	27.238
Salamanca	Salamanca	Atalaya del Tormes Retail Park	Mazabi	Retail Park	5.761
<b>Total futures ouvertures</b>					<b>161.099</b>
<b>Total GLA</b>					<b>185.899</b>

Source : Savills, AECC

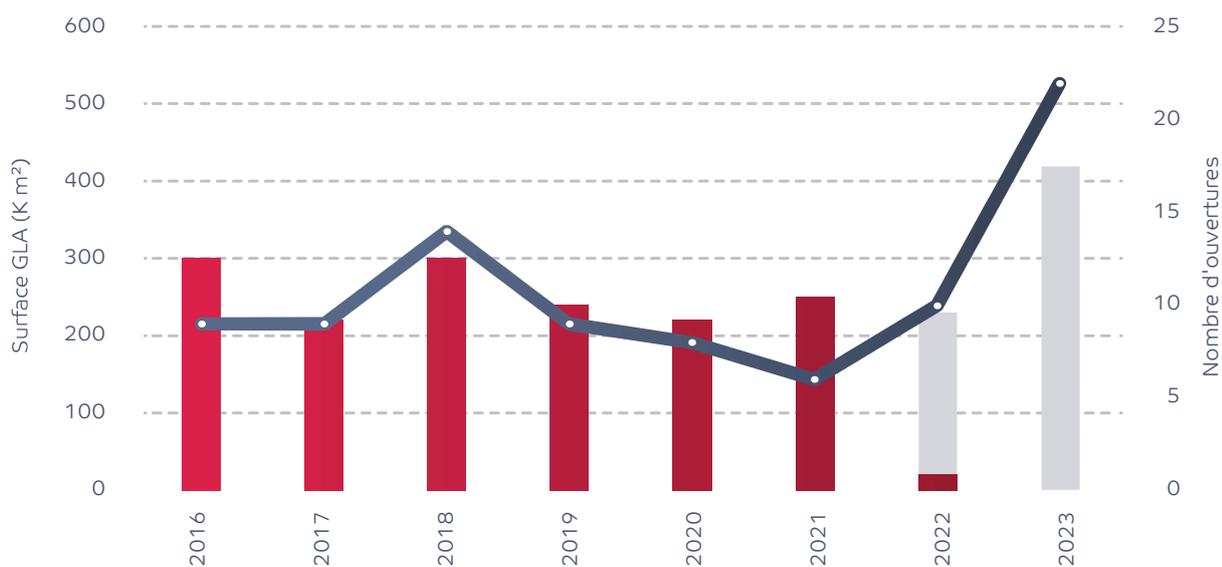


En date de septembre 2022, le stock des Centres Commerciaux et Retail parks représente environ 17,6 millions de m<sup>2</sup> et développe en conséquence une densité commerciale de 373 m<sup>2</sup>/1.000 habitants.

Dans les 4 à 5 ans, ce stock pourrait dépasser les 18,7 millions de m<sup>2</sup> ce qui augmenterait la densité commerciale à 396 m<sup>2</sup>/1.000 habitants.

Cependant, les incertitudes géopolitiques et les tensions économiques qui en découlent pourraient retarder certains projets, voire les paralyser complètement.

### OUVERTURE RETAIL PRÉVUES



- Ouvertures GLA
- Futures surfaces GLA
- Nombre d'ouvertures

## PORTEFEUILLE CONSOLIDÉ D'ASCENCIO

### IMMEUBLES COMMERCIAUX BELGIQUE – DISPONIBLES A LA LOCATION

Sites (au 30/09/2022, tous les sites belges sont détenus par Ascencio SCA)	Description	Année de construction /rénovation	Surface	Loyer contractuel (000 EUR)	Taux d'occupation EPRA (%)	Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)	Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)
Aarschot (3200) 21 Liersesteenweg	Cluster	2000	2.955 m <sup>2</sup>	293	100 %	293	279
Andenne (5300) 135 Avenue Roi Albert	Stand alone (alimentaire)	2000	2.386 m <sup>2</sup>	185	100 %	185	179
Anderlecht (1070) 1024 Chaussée de Ninove	Stand alone	1962	1.061 m <sup>2</sup>	154	100 %	154	101
Anderlecht (1070) 112-113 Digue du Canal	Stand alone (alimentaire)	2018	1.977 m <sup>2</sup>	292	100 %	292	257
Auderghem (1160) 1130 Chaussée de Wavre	Stand alone	2006	1.810 m <sup>2</sup>	318	100 %	318	272
Berchem (2600) 85 Fruithoflaan	Stand alone (alimentaire)	1971	2.685 m <sup>2</sup>	276	100 %	276	269
Bonnelles (4100) 20-24 Route du Condroz	Cluster	1995	3.000 m <sup>2</sup>	512	100 %	512	449
Bonnelles (4100) 114 Rue de Tilff	Cluster	2004	602 m <sup>2</sup>	134	100 %	134	117
Braine l'Alleud (1420) 15 Place St Sébastien	Stand alone (alimentaire)	1978	1.525 m <sup>2</sup>	108	100 %	108	114
Bruges (8000) 160 Legeweg	Stand alone	1995	999 m <sup>2</sup>	90	100 %	90	90
Chapelle-lez-Herlaimont (7160) 93 Rue de la Hestre	Stand alone (alimentaire)	1973	2.237 m <sup>2</sup>	239	100 %	239	179
Châtelet (6200) 55 Rue de la Station	Stand alone (alimentaire)	1998	2.500 m <sup>2</sup>	186	100 %	186	175
Châtelineau (6200) 45 Rue des Prés	Stand alone (alimentaire)	1993	1.924 m <sup>2</sup>	129	100 %	129	125
Châtelineau "Cora" (6200) Rue du Trieu-Kaisin	Retail Park	1990	23.253 m <sup>2</sup>	2.515	100 %	2.515	2.219

<b>Sites (au 30/09/2022, tous les sites belges sont détenus par Ascencio SCA)</b>	<b>Description</b>	<b>Année de construction /rénovation</b>	<b>Surface</b>	<b>Loyer contractuel (000 EUR)</b>	<b>Taux d'occupation EPRA (%)</b>	<b>Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)</b>	<b>Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)</b>
Couillet "Bellefleur" (6010) 219 Chaussée de Philippeville	Retail Park	1970	2.757 m <sup>2</sup>	197	94 %	211	249
Couillet "Bellefleur" (6010) 304-317 Chaussée de Philippeville	Retail Park	1990	228 m <sup>2</sup>	49	100 %	49	41
Couillet "Bellefleur" (6010) 329 Chaussée de Philippeville	Retail Park	2014	20.656 m <sup>2</sup>	2.514	100 %	2.514	2.475
Courcelles (6180) Rue du 28 Juin	Stand alone (bricolage)	2005	2.495 m <sup>2</sup>	194	100 %	194	176
Dendermonde (9200) 159 Heirbaan	Stand alone (alimentaire)	1970	3.090 m <sup>2</sup>	407	100 %	407	201
Dendermonde (9200) 24 Mechelsesteenweg	Cluster	1983	4.356 m <sup>2</sup>	436	100 %	436	362
Frameries (7080) 5 Rue Archimède	Stand alone (alimentaire)	1978	2.180 m <sup>2</sup>	181	100 %	181	153
Gembloux (5030) 28 Avenue de la Faculté d'Agronomie	Cluster	1976	2.107 m <sup>2</sup>	181	100 %	181	179
Gent Dampoort (9000) 20 Pilorijstraat	Stand alone (alimentaire)	1960	3.037 m <sup>2</sup>	272	100 %	272	252
Genvall "Les Papeteries De Genvall" (1332) Square des Papeteries	Commerce de pied d'immeuble	2015	10.256 m <sup>2</sup>	1.836	95 %	1.920	1.532
Gerpennes "Shopping Sud" (6280) 138 Route de Philippeville	Retail Park	2000	8.085 m <sup>2</sup>	546	100 %	546	479
Gerpennes (6280) 196 Route de Philippeville	Cluster	1979	3.368 m <sup>2</sup>	337	100 %	337	337
Gerpennes Bultia (6280) 182-184 Rue Neuve	Cluster	1988	1.509 m <sup>2</sup>	144	100 %	144	136

<b>Sites (au 30/09/2022, tous les sites belges sont détenus par Ascencio SCA)</b>	<b>Description</b>	<b>Année de construction /rénovation</b>	<b>Surface</b>	<b>Loyer contractuel (000 EUR)</b>	<b>Taux d'occupation EPRA (%)</b>	<b>Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)</b>	<b>Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)</b>
Ghlin (7011) 23 Rue du Temple	Stand alone (alimentaire)	1975	1.957 m <sup>2</sup>	0	0%	127	127
Gilly (6060) 252 Chaussée de Ransart	Stand alone (alimentaire)	1989	2.725 m <sup>2</sup>	288	100%	288	273
Gozée (6534) 204A Rue de Marchienne	Stand alone (alimentaire)	1977	2.431 m <sup>2</sup>	207	100%	207	219
Hamme Mille (1320) 27 Chaussée de Louvain	Cluster	2013	3.764 m <sup>2</sup>	369	100%	369	341
Hannut "Orchidée Plaza" (4280) 54 Route de Huy	Retail Park	1986	9.586 m <sup>2</sup>	662	76%	881	896
Hannut (4280) 57 Route de Landen	Cluster	2000	3.435 m <sup>2</sup>	316	81%	381	341
Hannut (4280) 51 Route de Landen	Cluster	2000	1.889 m <sup>2</sup>	185	100%	185	189
Hoboken (2660) 586 Sint Bernardsesteenweg	Stand alone (alimentaire)	1988	4.620 m <sup>2</sup>	485	100%	485	370
Huy (4500) 19A Quai d'Arona	Stand alone (bricolage)	2002	1.969 m <sup>2</sup>	202	100%	202	177
Jambes (5100) 14 Rue de la Poudrière	Cluster	1986	2.760 m <sup>2</sup>	240	100%	240	221
Jemappes (7012) 934 Avenue Maréchal Foch	Retail Park	1966	10.335 m <sup>2</sup>	546	67%	766	664
Jemeppe-Sur-Sambre (5190) 143 Rue Hittelet	Cluster	2006	1.543 m <sup>2</sup>	159	100%	159	154
Jodoigne (1370) 61A Rue du Piétrain	Stand alone (alimentaire)	1987	2.245 m <sup>2</sup>	157	100%	157	157
Jumet (6040) 22 Rue de Dampremy	Stand alone (alimentaire)	1975	1.730 m <sup>2</sup>	155	100%	155	147
Kortrijk (8500) 50-56 Gentssesteenweg	Stand alone (alimentaire)	1965	2.309 m <sup>2</sup>	245	100%	245	231
La Louvière (7100) 5 Avenue de la Wallonie	Stand alone	1991	1.000 m <sup>2</sup>	108	100%	108	95
La Louvière "Cora" (7100) 28 Rue de la Franco Belge	Retail Park	1990	25.734 m <sup>2</sup>	2.736	100%	2.736	2.481

<b>Sites (au 30/09/2022, tous les sites belges sont détenus par Ascencio SCA)</b>	<b>Description</b>	<b>Année de construction /rénovation</b>	<b>Surface</b>	<b>Loyer contractuel (000 EUR)</b>	<b>Taux d'occupation EPRA (%)</b>	<b>Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)</b>	<b>Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)</b>
Laeken (1020) 185-191 Rue Marie-Christine	Commerce de pied d'immeuble	2001	1.638 m <sup>2</sup>	213	61 %	308	245
Lambusart (6220) Route de Fleurus et Wainage	Stand alone (alimentaire)	1976	2.600 m <sup>2</sup>	144	100 %	144	156
Leuze (7900) 1 Avenue de l'Artisanat	Cluster	2006	3.464 m <sup>2</sup>	286	100 %	286	260
Liège (4000) 2-8 Rue du Laveu	Cluster	1991	2.290 m <sup>2</sup>	184	100 %	184	172
Loverval (6280) 11 Allée des Sports	Retail Park	2002	5.621 m <sup>2</sup>	489	100 %	489	420
Marchienne-au-Pont (6030) 3-5 Rue de l'Hôpital	Stand alone (alimentaire)	1976	2.010 m <sup>2</sup>	170	100 %	170	131
Messancy "Cora" (6780) 220 Route d'Arlon	Retail Park	2001	19.482 m <sup>2</sup>	752	94 %	801	798
Morlanwelz (7140) 19 Rue Pont du Nil	Retail Park	2004	3.956 m <sup>2</sup>	310	78 %	383	337
Nivelles (1400) 6 Rue du Tienne à Deux Vallées	Stand alone (alimentaire)	1983	3.308 m <sup>2</sup>	281	100 %	281	281
Ottignies (1340) 127 Avenue Provinciale	Stand alone (alimentaire)	1984	2.127 m <sup>2</sup>	188	100 %	188	188
Philippeville (5600) 47 Rue de France	Stand alone (alimentaire)	1989	1.677 m <sup>2</sup>	217	100 %	217	201
Philippeville (5600) 2 Rue de Neuville	Stand alone	2003	1.236 m <sup>2</sup>	130	100 %	130	124
Rocourt "Cora" (4000) 269 Chaussée de Tongres	Stand alone (bricolage)	1990	7.367 m <sup>2</sup>	622	100 %	622	700
Saint-Vaast (7100) 99 Rue Albert Dufrane	Stand alone (alimentaire)	1980	2.026 m <sup>2</sup>	177	100 %	177	142
Schelle (2627) 35 Boomssesteenweg	Stand alone	1993	5.375 m <sup>2</sup>	612	100 %	612	564

Sites (au 30/09/2022, tous les sites belges sont détenus par Ascencio SCA)	Description	Année de construction /rénovation	Surface	Loyer contractuel (000 EUR)	Taux d'occupation EPRA (%)	Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)	Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)
Soignies (7060) 17 Rue du Nouveau Monde	Stand alone (alimentaire)	1975	2.899 m <sup>2</sup>	260	100 %	260	246
Tournai (7500) 22-24 Rue de la Tête d'Or	Stand alone (alimentaire)	1958	2.713 m <sup>2</sup>	548	100 %	548	231
Trazegnies (6183) 76 Rue de Gosselies	Stand alone (alimentaire)	1974	2.869 m <sup>2</sup>	132	100 %	132	201
Tubize (1480) 2 Rue du Pont Demeur	Cluster	2002	3.065 m <sup>2</sup>	322	100 %	322	297
Turnhout (2300) 38 Korte Gasthuistraat	Stand alone (alimentaire)	1966	2.503 m <sup>2</sup>	566	100 %	566	288
Uccle "Shopping De Fré" (1180) 82 Avenue de Fré	Galerie commerciale	1970	3.826 m <sup>2</sup>	316	85 %	373	367
Walcourt (5650) 34 Rue de la Forge	Stand alone (alimentaire)	2004	1.680 m <sup>2</sup>	162	100 %	162	143
Waremme (4300) 189 Chaussée Romaine	Stand alone (alimentaire)	2003	2.043 m <sup>2</sup>	159	100 %	159	184
Wavre (1300) 9 Avenue des Princes	Stand alone (alimentaire)	1986	2.358 m <sup>2</sup>	214	100 %	214	231
<b>TOTAL COMMERCE BELGIQUE</b>			<b>281.200</b>	<b>27.238</b>	<b>96,04 %</b>	<b>28.244</b>	<b>25.382</b>



## IMMEUBLES COMMERCIAUX FRANCE - DISPONIBLES À LA LOCATION

<b>Sites (au 30/09/2022, les sites français sont détenus par des filiales à 100% ou par la succursale française de Ascencio SCA)</b>	<b>Description</b>	<b>Année de construction /rénovation</b>	<b>Surface<sup>(*)</sup></b>	<b>Loyer contractuel (000 EUR)</b>	<b>Taux d'occupation EPRA (%)</b>	<b>Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)</b>	<b>Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)</b>
Aix en Provence (13100) Avenue des Infirmiers Quartier Saint-Jérôme (détenu par la succursale française)	Stand alone (alimentaire)	1964	3.092 m <sup>2</sup>	798	100 %	798	771
Anney (Seynod) (74370) 18, rue Zanaroli (détenu par la SCI Seynod Barral)	Stand alone (alimentaire)	2004	1.388 m <sup>2</sup>	206	100 %	206	206
Antibes (06160) Avenue Nicolas Ausset Antibes (détenu par la succursale française)	Stand alone (alimentaire)	1976	4.614 m <sup>2</sup>	943	100 %	943	902
Bourgoin Jallieu (38300) Rue Edouard Branly (détenu par la SCI La Pierre de l'Isle)	Cluster	1975	4.978 m <sup>2</sup>	321	66 %	484	475
Brives Charensac (43700) 127, Avenue Charles Dupuy (détenu par la SCI Candice Brives)	Stand alone (alimentaire)	2006	2.296 m <sup>2</sup>	268	100 %	268	258
Chalon sur Saône "Les Portes du Sud" (71100) Rue René Cassin (détenu par la SCI Les Portes du Sud)	Retail Park	2010	13.179 m <sup>2</sup>	1.575	100 %	1.575	1.525
Chanas (38150) Route de Lyon - ZAC du Parc du Soleil (détenu par la SCI du Rond Point)	Stand alone (alimentaire)	1997	1.750 m <sup>2</sup>	0	0 %	171	171
Chasse-sur-Rhône (38670) Rondpoint des Charneveaux - Rue Pasteur (détenu par la SCI du Rond Point)	Stand alone (alimentaire)	2002	2.012 m <sup>2</sup>	318	100 %	318	286

<b>Sites (au 30/09/2022, les sites français sont détenus par des filiales à 100% ou par la succursale française de Ascencio SCA)</b>	<b>Description</b>	<b>Année de construction /rénovation</b>	<b>Surface<sup>(*)</sup></b>	<b>Loyer contractuel (000 EUR)</b>	<b>Taux d'occupation EPRA (%)</b>	<b>Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)</b>	<b>Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)</b>
Choisey (39100) 3, rue des Guyonnes - ZAC du Paradis (détenu par la SCI Seynod Barral)	Stand alone (alimentaire)	2005	2.123 m <sup>2</sup>	339	100 %	339	338
Civrieux d'Azergues (Lozanne) (69380) Chemin du Vavre, Route de Lyon (détenu par la SCI Les Halles de Lozanne)	Stand alone (alimentaire)	2010	2.080 m <sup>2</sup>	242	100 %	242	241
Clermont Ferrand (63000) 10, Boulevard Saint Jean (détenu par la SCI Clermont Saint Jean)	Stand alone (alimentaire)	2006	2.146 m <sup>2</sup>	323	100 %	323	308
Cormontreuil (51350) Avenue des Goisses (détenu par la succursale française)	Cluster	2008	13.471 m <sup>2</sup>	1.463	100 %	1.463	1.391
Crèches-sur-Saône "Parc des Bouchardes" (71680) Lieudit Les Bouchardes (détenu par la succursale française)	Retail Park	2009	11.618 m <sup>2</sup>	1.390	100 %	1.390	1.321
Crèches-sur-Saône "Parc des Bouchardes" (71680) Lieudit Les Bouchardes (détenu par la SCI Les Halles de Crèches)	Stand alone (alimentaire)	2009	1.963 m <sup>2</sup>	202	100 %	202	199
Echirolles (38130) 13, Avenue de Grugliasco (détenu par la SCI Echirolles Grugliasco)	Stand alone (alimentaire)	2006	2.366 m <sup>2</sup>	352	100 %	352	350
Essey-lès-Nancy (54270) Rue Catherine Sauvage (détenu par la SCI ZTF Essey les Nancy)	Stand alone (alimentaire)	2007	2.043 m <sup>2</sup>	236	100 %	236	226
Guyancourt (78280) 5-7, Route de Dampierre et 5, rue Denis Papin (détenu par la SCI GFDI 37 Guyancourt)	Stand alone (alimentaire)	2015	2.348 m <sup>2</sup>	603	100 %	603	568
Houdemont (54180) 6, Avenue des Erables (détenu par la succursale française)	Stand alone	2014	7.000 m <sup>2</sup>	702	100 %	702	650

<b>Sites (au 30/09/2022, les sites français sont détenus par des filiales à 100% ou par la succursale française de Ascencio SCA)</b>	<b>Description</b>	<b>Année de construction /rénovation</b>	<b>Surface<sup>(1)</sup></b>	<b>Loyer contractuel (000 EUR)</b>	<b>Taux d'occupation EPRA (%)</b>	<b>Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)</b>	<b>Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)</b>
Isle d'Abeau (38080) ZAC St Hubert - Secteur les Sayes (détenu par la SCI La Pierre de l'Isle)	Stand alone (alimentaire)	2006	1.713 m <sup>2</sup>	262	100 %	262	261
Isle d'Abeau (38080) ZAC St Hubert - Secteur les Sayes (détenu par la SCI La Pierre de l'Isle)	Cluster	2013	1.050 m <sup>2</sup>	159	100 %	159	159
Le Cannet (06110) 17-21, Boulevard Jean Moulin (détenu par la SCI Cannet Jourdan)	Stand alone (alimentaire)	2007	1.961 m <sup>2</sup>	281	100 %	281	267
Le Creusot (71200) 83, Avenue de la République (détenu par la SCI Harfleur 2005)	Stand alone (alimentaire)	2006	2.169 m <sup>2</sup>	224	100 %	224	187
Marsannay-La-Côte (21160) Allée du Docteur Lépine (détenu par la SCI de la Cote)	Stand alone (alimentaire)	2010	2.081 m <sup>2</sup>	283	100 %	283	282
Marseille Delprat (13013) Boulevard Marcel Delprat (détenu par la succursale française)	Stand alone (alimentaire)	1996	5.495 m <sup>2</sup>	1.654	100 %	1.654	1.515
Mouans Sartoux (06370) 1006, Chemin des Gourettes (détenu par la succursale française)	Stand alone (alimentaire)	1986	5.128 m <sup>2</sup>	918	100 %	918	844
Nîmes (30000) 1245, Route de Saint Gilles (détenu par la SCI du Mas des Abeilles)	Stand alone (alimentaire)	2003	2.075 m <sup>2</sup>	284	100 %	284	261
Rots "Parc des Drapeaux" (14980) Avenue des Drapeaux (détenu par la succursale française)	Retail Park	2011 & 2016	23.981 m <sup>2</sup>	2.943	100 %	2.943	2.910

<b>Sites (au 30/09/2022, les sites français sont détenus par des filiales à 100% ou par la succursale française de Ascencio SCA)</b>	<b>Description</b>	<b>Année de construction /rénovation</b>	<b>Surface<sup>(*)</sup></b>	<b>Loyer contractuel (000 EUR)</b>	<b>Taux d'occupation EPRA (%)</b>	<b>Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)</b>	<b>Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)</b>
Saint Aunès "Parc des Cyprès" (34130) Parc d'activités Saint Antoine (détenu par la SCI Saint Aunès Retail Parc)	Retail Park	2012	9.728 m <sup>2</sup>	1.304	100%	1.304	1.285
Seyssins (38180) 2, Rue Henri Dunant (détenu par la SCI Kevin)	Stand alone (alimentaire)	1992	1.702 m <sup>2</sup>	205	100%	205	204
Teste de Buch (33260) 11, Avenue de Binghampton (détenu par la SCI GFDI 62 La Teste de Buch)	Stand alone (alimentaire)	1997	2.455 m <sup>2</sup>	337	100%	337	335
Viriat (01440) 44, Rue du Plateau (détenu par la SCI Viriat la Neuve)	Stand alone (alimentaire)	2009	1.866 m <sup>2</sup>	190	100%	190	190
Le Rouret (06650) Route de Nice (détenu par la succursale française)	Stand alone (alimentaire)	2011	5.327 m <sup>2</sup>	547	100%	547	514
<b>TOTAL COMMERCE FRANCE</b>			<b>147.197 m<sup>2</sup></b>	<b>19.875</b>	<b>98,3 %</b>	<b>20.210</b>	<b>19.402</b>

## IMMEUBLES COMMERCIAUX ESPAGNE - DISPONIBLES À LA LOCATION

<b>Sites (au 30/09/2022, tous les sites espagnols sont détenus par Ascencio Iberia SAU, filiale à 100%, de Ascencio SCA)</b>	<b>Description</b>	<b>Année de construction /rénovation</b>	<b>Surface</b>	<b>Loyer contractuel (000 EUR)</b>	<b>Taux d'occupation EPRA (%)</b>	<b>Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)</b>	<b>Valeur locative totale estimée (VLE) (000 EUR)</b>
Sant Boi (08830, Barcelona) Centro Comercial Sant Boi 6-8, C/Hortells	Cluster	2003	3.479 m <sup>2</sup>	665	100%	665	607
San Sebastián de los Reyes (28703, Madrid) Centro Comercial Megapark 2, Plaza del Comercio	Cluster	2002	3.683 m <sup>2</sup>	808	100%	808	743
Aldaia (46960, Valencia) Parque Comercial Bonaire Km. 345 Carretera N-III	Cluster	2005	5.091 m <sup>2</sup>	172	31%	464	424
<b>TOTAL COMMERCE ESPAGNE</b>			<b>12.253 m<sup>2</sup></b>	<b>1.645</b>	<b>84 %</b>	<b>1.937</b>	<b>1.774</b>

## IMMEUBLES NON-COMMERCIAUX - DISPONIBLES À LA LOCATION

Sites (au 30/09/2022, tous les sites non commerciaux sont détenus par Ascencio SCA)	Description	Année de construction /rénovation	Surface	Loyer contractuel (000 EUR)	Taux d'occupation EPRA (%)	Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)	Valeur locative estimée (VLE) (000 EUR)
Hannut (4280) Route de Huy 54	Appartements	1986	324 m <sup>2</sup>	21	100%	20	20
Dendermonde (9200) Mechelsesteenweg 24	Bureaux vacants	1983	375 m <sup>2</sup>	0	0%	0	0
Gosselies Aéroport (6041) Avenue Jean Mermoz	Bâtiments semi-industriels et bureaux	1992	7.674 m <sup>2</sup>	489	100%	489	468
Uccle "Shopping De Fré" (1180) 82 Avenue de Fré	Galerie commerciale	1970	344 m <sup>2</sup>	0	0%	0	0
<b>TOTAL AUTRES BELGIQUE</b>			<b>8.717 m<sup>2</sup></b>	<b>510</b>	<b>100,0%</b>	<b>508</b>	<b>488</b>
<b>TOTAL IMMEUBLES DISPONIBLES A LA LOCATION</b>			<b>449.367 m<sup>2</sup></b>	<b>49.269</b>	<b>96,5%</b>	<b>20.241</b>	<b>47.045</b>

## IMMEUBLES COMMERCIAUX BELGIQUE - PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

Sites (au 30/09/2022, tous les sites belges sont détenus par Ascencio SCA)	Description	Année de construction /rénovation	Surface	Loyer contractuel (000 EUR)	Taux d'occupation EPRA (%)	Loyer contractuel + VLE sur inoccupés (000 EUR)	Valeur locative estimée (VLE) (000 EUR)
<b>BELGIQUE</b>							
Ottignies (1340) 127 Avenue Provinciale	Stand alone (alimentaire)	2023	670 m <sup>2</sup>	/	/	/	/
<b>PROJET DE DEVELOPPEMENT BELGIQUE</b>			<b>670 m<sup>2</sup></b>				
<b>TOTAL IMMEUBLES DE PLACEMENT</b>			<b>450.037 m<sup>2</sup></b>	<b>49.269</b>	<b>96,5%</b>	<b>20.241</b>	<b>47.045</b>

Les biens et ensembles immobiliers suivants représentent chacun plus de 5% des actifs consolidés de la Société et de ses filiales à savoir:

- Le retail park de Châtelineau (Belgique). Les locataires principaux sont Cultura, Decathlon, Brico Plan It, Tournesol.
- Le retail park de La Louvière (Belgique). Les locataires principaux sont Brico Plan It, Sportsdirect.com, Leenbakker, Trafic.

— Le retail park de Couillet "Bellefleur" (Belgique). Les locataires principaux sont Carrefour Market by Mestdagh, Maisons du Monde, Point Carré, Action.

— Le retail Park de Caen "Le Parc des Drapeaux" (France). Les locataires principaux sont Decathlon, Kiabi, Darty, Intersport, La Foir'fouille, Gémo.

La Société ne détient aucun ensemble immobilier représentant plus de 20% de ses actifs consolidés.

## VALEUR ASSURÉE

Conformément à la législation SIR, la Société et ses filiales souscrivent pour l'ensemble de leurs immeubles à une couverture d'assurance adéquate. Au 30 septembre 2022, la valeur assurée représente 58 % de la juste valeur du portefeuille<sup>1</sup>. Cette couverture répond aux conditions habituellement applicables sur le marché.

Afin d'éviter le risque de recours et de pouvoir bénéficier de primes avantageuses, le bail type prévoit que le contrat d'assurance du bien est conclu par le bailleur avec une clause mutuelle d'abandon de recours et les primes et franchises sont refacturables au preneur.

En Belgique, les biens assurés en direct par Ascencio par le biais d'une convention cadre sont couverts sous le principe de la valeur de reconstruction à neuf des bâtiments, indexée chaque année suivant l'indice ABEX. En outre, une partie du portefeuille belge est assurée directement par les détenteurs de droits d'emphytéose et de superficie. La majorité des primes versées est refacturée aux locataires.

En France, les biens assurés en direct par Ascencio (par le biais d'une convention cadre ou en direct par les locataires en ce qui concerne les supermarchés Grands Frais) sont couverts sous le principe de la valeur de reconstruction à neuf des bâtiments, déterminée à dire d'expert sur base des coûts réels après sinistre. L'intégralité des primes est à charge des locataires.

En Espagne, les biens sont assurés en direct par les locataires sous le principe de la valeur de reconstruction à neuf des bâtiments.

Le tableau ci-dessous reprend les valeurs d'acquisition initiales, les valeurs assurées, les justes valeurs et le rendement brut des différents sous-portefeuilles de biens immobiliers d'Ascencio.

	Valeur d'acquisition (000 EUR)	Valeur assurée (000 EUR)	Juste valeur (000 EUR)	Rendement brut
Belgique	344.392	257.207	390.086	6,95 %
France	284.323	154.470	313.936	5,92 %
Espagne	27.693	17.769	30.850	5,16 %
<b>TOTAL</b>	<b>656.408</b>	<b>429.446</b>	<b>734.872</b>	<b>6,43 %</b>

<sup>1</sup> Le différentiel avec la juste valeur du portefeuille s'explique du fait que les terrains, parkings, impétrants et, d'une manière générale, tout ce qui se trouve dans le sol, ne sont pas assurés. En outre, les biens sur lesquels une emphytéose a été concédée ne sont pas inclus dans la valeur assurée.

## GESTION OPÉRATIONNELLE

La Société entend développer et gérer son portefeuille immobilier activement.

A cet effet, Ascencio dispose d'une équipe de vingt-et-une personnes dont les 2/3 se consacrent à l'activité opérationnelle d'Ascencio.

Le département Asset Management & Acquisitions est chargé d'optimiser la rentabilité des actifs. Il met en œuvre et coordonne avec les équipes toutes les actions permettant la valorisation des biens (refonte de la grille locative, (re)négociation des baux, commercialisation, relation avec les comptes clés, etc.) et se charge également de l'établissement des budgets prévisionnels. Il assure la gestion des copropriétés. Il réalise enfin l'analyse et l'intégration des nouvelles acquisitions.

Le département Operations & ESG est chargé, avec la coordination des équipes, de la gestion de la transformation du portefeuille (positionnement et structuration des biens), de la mise en place de la stratégie ESG (gestion de l'aspect social et environnemental et participation à la bonne gouvernance de l'Entreprise) et de la maîtrise technique des immeubles (suivi des travaux de site et négociation des assurances).

Le département Property Management assure la conservation et la valorisation du patrimoine. Il établit les budgets de charges, participe aux opérations de due diligence et établit les reportings. Il définit la politique technique et établit les plans de rénovation et d'entretien, le planning et les budgets. Dans certains cas, l'équipe se fait assister sur le terrain par des fournisseurs "externes" tout en gardant la responsabilité et la coordination de cette tâche. Voir infra. Le département Property Management assure également les états des lieux, les mises à disposition et la gestion des sinistres.

Le département Customer Services assure la gestion locative des actifs à savoir la gestion de la base de données, la (re)facturation, la gestion des contrats et s'assure, d'une manière générale, du respect des obligations contractuelles par les preneurs (garantie locative, assurance, ...). En coordination avec le département Finance, le Customer Services assure le suivi de

l'encaissement et la relance des loyers ainsi que l'aide à la préparation des procédures précontentieuses et contentieuses.

Le département Legal est le référent pour toute question juridique immobilière. Chargé d'identifier les risques et de rechercher les solutions, il est l'interlocuteur privilégié des équipes opérationnelles. Pour assurer le suivi et le respect des contraintes réglementaires, le département Legal prend également en charge la rédaction des différents contrats immobiliers et la gestion des contentieux.

Le département Investors Relations - Marketing & Communication veille à faire rayonner l'image d'Ascencio, de mettre en place la stratégie marketing définie par la direction, gérer les relations publiques et développer davantage la communication vis-à-vis de ses différents interlocuteurs passant, entre autres, par le digital. En outre, le département marketing assure la coordination du marketing et de la communication des retail parks.

En raison notamment de leur éloignement géographique et pour des missions spécifiques, la gestion de certains retail parks est confiée à des fournisseurs externes spécialisés.

Les missions confiées consistent selon les cas en :

- la gestion locative, comptable et administrative visant à la bonne exécution des obligations contractuelles des locataires résultant des baux;
- la gestion technique et opérationnelle des sites visant à optimiser le fonctionnement des services et équipements communs;
- et le cas échéant, de l'assistance à la communication, au marketing et à la commercialisation.

Ascencio conserve la coordination globale, la prise de décision et assume l'entière responsabilité des missions confiées. Les gestionnaires externes sont choisis sur base d'un appel d'offre. Les contrats sont généralement d'une durée limitée et assortis d'un Service Level Agreement permettant l'évaluation de leurs prestations pendant la durée du contrat.



**Les gestionnaires externes d’Ascencio pour la France sont:**

- La société TERRANAE, société par actions simplifiées dont le siège social est situé à Courbevoie (92400), place de la Défense 12, immatriculée sous le numéro 478.511.124 RCS de Nanterre;
- La société GOUNY & STARKLEY, société par actions simplifiées dont le siège social est situé à Opéra - 63 boulevard Haussmann 75008 Paris, immatriculée sous le numéro 520.807.397 RCS de Paris.

En France, la rémunération des gestionnaires externes est en partie proportionnelle aux loyers perçus. Elle s’élève pour la partie non refacturable aux locataires à 102 KEUR HT pour l’exercice clôturé au 30 septembre 2022.

**Les gestionnaires externes d’Ascencio pour la Belgique sont:**

- La société PAM’s, société à responsabilité limitée, dont le siège social est situé à Bruxelles (1150), Avenue de Tervueren 197, immatriculée à la Banque Carrefour des Entreprises sous le numéro 0686.856.010;
- La société CEUSTERS DC (Devimo-Consult en abrégé), société anonyme dont le siège social est situé à Bruxelles (1140), Avenue Jules Bordet 142, immatriculée à la Banque Carrefour des Entreprises sous le numéro 0423.855.455;
- La société CUSHMAN & WAKEFIELD BELGIUM, société anonyme dont le siège social est situé à Bruxelles (1000), Avenue Marnix 23, immatriculée à la Banque Carrefour des Entreprises sous le numéro 0422.118.165;
- Jacques Berns, personne physique, dont les bureaux sont sis à Messancy (6780), Rue du Dolberg 15, immatriculée à la Banque Carrefour des Entreprises sous le numéro 0724.427.474.

En Belgique, la rémunération des gestionnaires externes est en partie proportionnelle aux loyers perçus. Elle s’élève pour la partie non refacturable aux locataires à 40 KEUR TTC pour l’exercice clôturé au 30 septembre 2022.

## BAIL COMMERCIAL TYPE

Ascencio conclut généralement des contrats de bail commercial, de préférence pour une période de neuf ans, résiliables conformément au prescrit légal. Les loyers sont payés par anticipation au début de chaque mois ou de chaque trimestre. Ils sont indexés chaque année à la date anniversaire du contrat de bail.

Une provision pour charges est stipulée au bail et adaptée le cas échéant en fonction des frais et consommation réels encourus. Un décompte des charges réelles est envoyé aux locataires chaque année. Les précomptes immobiliers et les taxes sont payés annuellement suite à la notification au locataire de l'avertissement extrait de rôle reçu par le propriétaire après ventilation éventuelle.

Une garantie locative est demandée au preneur afin de préserver l'intérêt d'Ascencio et de garantir le respect des obligations imposées par le contrat de bail. Cette garantie constituée sous la forme d'une garantie bancaire à première demande ou d'un dépôt de garantie représente généralement trois mois de loyer.

L'officialisation de la prise en location comprend l'établissement d'un état des lieux d'entrée réalisé de façon contradictoire. Ascencio prévoit également le transfert des compteurs d'énergie et procède à l'enregistrement du bail. À l'expiration du contrat, un état des lieux de sortie est établi afin d'évaluer le montant des dégâts éventuels.

Le locataire ne peut céder son contrat ou sous-louer les surfaces sans l'accord écrit et préalable d'Ascencio. Ceci est occasionnel hormis le cas des grandes enseignes qui travaillent soit avec des magasins dits intégrés soit avec des franchisés. Dans ce cas, le franchiseur reste solidairement responsable avec ses franchisés.

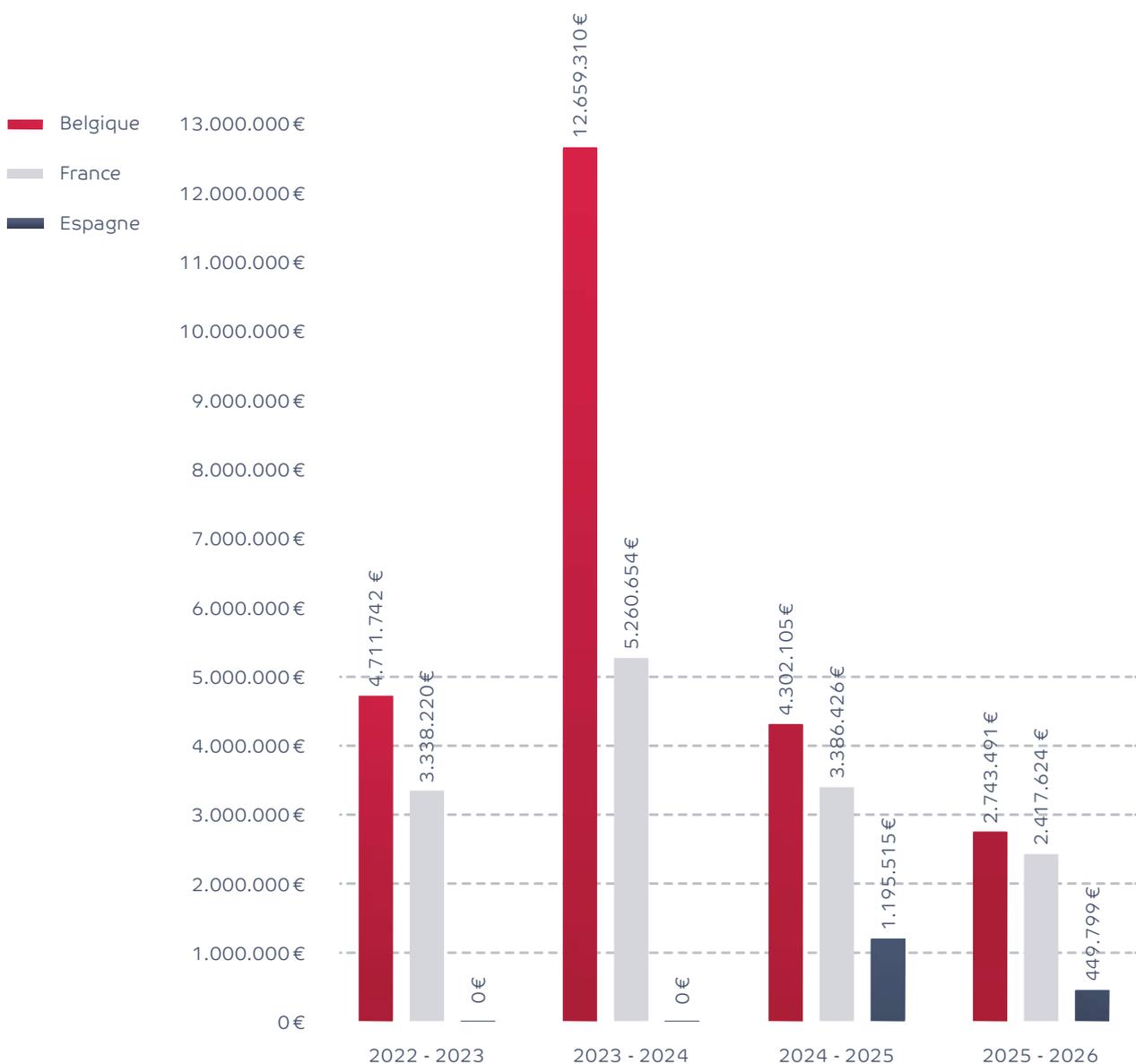
Les baux commerciaux sont soumis en Belgique à la loi du 30 avril 1951 sur les baux commerciaux. En France, le statut des baux commerciaux est réglé par le code de commerce. Ce dernier a été modifié par la loi "Pinel" de 2014. En Espagne, les baux commerciaux sont soumis à la loi 29/1994 du 24 novembre 1994 appelée "*Ley de arrendamientos urbanos*" ou en abrégé "ULA". Cette loi n'est néanmoins que supplétive par rapport à la volonté des parties qui prédomine en Espagne.

## VALEUR LOCATIVE ESTIMÉE (VLE)

La valeur locative estimée (VLE) est la valeur telle que déterminée par les experts immobiliers indépendants sur base de leurs connaissances du marché de l'immobilier en tenant compte de différents facteurs comme la localisation, la durée des baux, la qualité de l'immeuble et les conditions de marché.

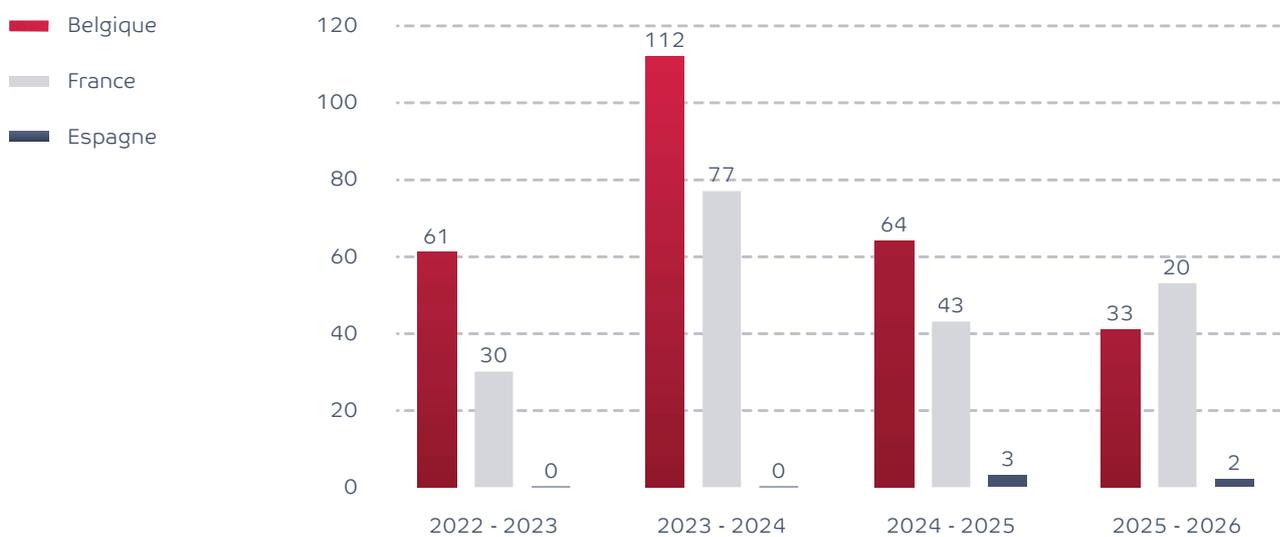
Pour plus d'informations sur les méthodes de valorisation utilisées par les experts immobiliers indépendants et sur le processus de valorisation, nous vous renvoyons aux annexes des comptes consolidés.

### FINS DES CONTRATS ET PREMIÈRES POSSIBILITÉS DE RÉSILIATIONS TRIENNALES AVEC PERTES POTENTIELLES DES REVENUS LOCATIFS Y AFFÉRENTS





**NOMBRE DE CONTRATS IMPACTÉS PAR PAYS PAR LES ÉCHÉANCES  
ET LES PREMIÈRES POSSIBILITÉS DE RÉSILIATIONS TRIENNALES**



## RAPPORT DES EXPERTS

Bruxelles, le 30 septembre 2022

Cher Monsieur, Chère Madame,

Conformément à l'article 47 de la loi du 12 mai 2014 sur les sociétés immobilières réglementées, vous avez demandé à Jones Lang LaSalle, CBRE ainsi qu'à Cushman & Wakefield d'expertiser les immeubles situés en Belgique, en France et en Espagne qui font partie de la SIR.

Notre mission a été réalisée en toute indépendance.

Selon l'usage, notre mission est réalisée sur la base des renseignements communiqués par Ascencio en ce qui concerne l'état locatif, les charges et taxes à supporter par le bailleur, les travaux à réaliser, ainsi que tout autre élément pouvant influencer la valeur des immeubles. Nous supposons ces renseignements exacts et complets. Tel que précisé de manière explicite dans nos rapports d'évaluation, ceux-ci ne comprennent en aucune manière une expertise de la qualité structurelle et technique des immeubles, ni une analyse de la présence éventuelle de matériaux nocifs. Ces éléments sont bien connus d'Ascencio, qui gère son patrimoine de manière professionnelle et procède à une due diligence technique et juridique avant acquisition de chaque immeuble.

Tous les immeubles ont été visités par les experts. Ceux-ci travaillent avec différents logiciels, comme Circle Investment Valuer, Argus Entreprise ou encore Microsoft Excel.

La valeur d'investissement peut être définie comme étant la valeur la plus probable dans des conditions normales de vente entre parties parfaitement informées et consentantes, à la date de l'expertise, avant déduction des frais d'acte de cession du portefeuille.

Les experts ont adopté deux méthodes : la méthode de "Term and Reversion" et la méthode "Hardcore". De plus, ils effectuent également un contrôle en termes de prix par m<sup>2</sup>.

Selon la méthode de "Term and Reversion", la capitalisation des revenus prend d'abord en compte le revenu actuel jusqu'à la fin du contrat en cours, et retient ensuite la valeur locative estimée (VLE) à perpétuité. Selon la méthode "Hardcore", la valeur locative estimée est capitalisée à perpétuité, avant de procéder à des ajustements qui tiennent compte des surfaces louées au-dessus ou en-dessous de leur valeur locative, de la vacance locative, etc.

Le rendement, utilisé dans les deux méthodes, représente le rendement attendu par les investisseurs pour ce type de bien. Il reflète les risques intrinsèques du bien et du secteur (future vacance locative, risque de crédit, obligations de maintenance, etc.). Pour déterminer ce rendement, les experts se sont basés sur les transactions jugées comparables et sur les transactions actuellement en cours dans leurs départements d'investissements.

Quand il y a des facteurs inhabituels et spécifiques au bien, des corrections sont appliquées (rénovation importantes, coûts non récupérables, etc.).

La vente d'un immeuble est en théorie soumise aux droits de transfert. Ce montant dépend entre autres du mode de cession, du type d'acheteur et de la localisation géographique du bien. Ce montant n'est connu qu'une fois la vente conclue. En Belgique, en tant qu'experts immobiliers indépendants nous pouvons admettre que, sur base d'un échantillon représentatif de transactions intervenues dans le marché entre 2002 et 2005 (et récemment révisée pour la période 2013-2016), la moyenne pondérée des droits (moyenne des frais de transactions) était de 2,5 % (pour les biens dont la valeur hors frais était supérieure à 2.500.000 EUR).

Les biens belges sont considérés comme un portefeuille.

Pour les immeubles situés en France, le taux de mutation est généralement de 1,8 % quand l'immeuble a moins de 5 ans et entre 6,9 % et 7,5 %, selon les départements, dans tous les autres cas.

Sur la base des remarques faites aux paragraphes précédents, nous confirmons que la **valeur d'investissement arrondie** du patrimoine immobilier d'Ascencio au 30 septembre 2022 s'élève à :

**767.317.000 EUR**

**(Sept cent soixante-sept millions trois cent dix-sept mille euros)**

Ce montant comprenant la valeur attribuée aux immeubles évalués par les sociétés CBRE, Jones Lang LaSalle et Cushman & Wakefield, dans les 3 pays où Ascencio est présent.

Après déduction de respectivement 2,5 % pour les immeubles situés en Belgique (taux moyen des frais de transaction défini par les experts des Sociétés Im-

mobilières Réglementées), 1,8%/6,9%-7,5 % pour les immeubles détenus en France et 2,9%/3,4%/3,9 % pour les immeubles détenus en Espagne, au titre de frais de mutation sur la valeur d'investissement, ceci nous amène à une **juste valeur arrondie** du patrimoine immobilier d'Ascencio au 30 septembre 2022 à :

**734.872.000 EUR**

**(Sept cent trente-quatre millions huit cent septante-deux mille euros)**

Ce montant comprenant la valeur attribuée aux immeubles évalués par les sociétés CBRE, Jones Lang LaSalle et Cushman & Wakefield, dans les 3 pays où Ascencio est présent.

Nous vous prions d'agréer, cher Monsieur, chère Madame, l'expression de nos sentiments les meilleurs.



**Ardalan Azari**

Partner  
Cushman & Wakefield  
Belgium  
\*Koios Service Srl



**Roderick Scrivener  
MRICS**

Co-Head of Valuation  
Jones Lang LaSalle  
Belgium



**Pieter Paepen MRICS**

Senior Director Valuation  
CBRE Belgium



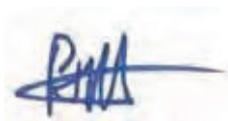
**Valérie Parmentier MRICS**

Directrice  
Cushman & Wakefield  
France



**Tony Loughran MRICS**

Partner - Head of Valuation  
Cushman & Wakefield  
Spain



**Pierre-Jean Poli REV**

Director  
Jones Lang LaSalle France



**Béatrice Rousseau MRICS**

Director  
CBRE France

**Important : voir ci-après “Note explicative sur les conditions de marché suite au conflit en Ukraine”**

## OPINION DE CUSHMAN & WAKEFIELD

Cushman & Wakefield estime, pour la part de patrimoine immobilier d'Ascencio qu'elle évalue au 30 septembre 2022, la valeur d'investissement à 259.170.873 EUR et la juste valeur (frais transactionnels déduits) à 247.710.228 EUR.



**Ardalan Azari**  
Partner  
Cushman & Wakefield  
Belgium  
\*Koios Service Srl



**Valérie Parmentier**  
MRICS  
Directrice  
Cushman & Wakefield  
France



**Tony Loughran**  
MRICS  
Partner - Head of  
Valuation  
Cushman & Wakefield  
Spain

## OPINION DE JONES LANG LASALLE

Jones Lang LaSalle estime, pour la part de patrimoine immobilier d'Ascencio qu'elle évalue au 30 septembre 2022, la valeur d'investissement à 197.556.930 EUR et la juste valeur (frais transactionnels déduits) à 187.721.641 EUR.



**Roderick Scrivener**  
MRICS  
Co-Head of Valuation  
Jones Lang LaSalle  
Belgium



**Pierre-Jean Poli** REV  
Director  
Jones Lang LaSalle France

## OPINION DE CBRE

CBRE estime, pour la part de patrimoine immobilier d'Ascencio qu'elle évalue au 30 septembre 2022, la valeur d'investissement à 310.589.000 EUR et la juste valeur (frais transactionnels déduits) à 299.440.000 EUR.



**Pieter Paepen** MRICS  
Senior Director Valuation  
CBRE Belgium



**Béatrice Rousseau** MRICS  
Director  
CBRE France

## NOTE EXPLICATIVE SUR LES CONDITIONS DE MARCHÉ SUITE AU CONFLIT EN UKRAINE

Malgré la reprise initiale de l'économie après la pandémie, la Belgique connaît actuellement une incertitude grandissante en raison des impacts mondiaux plus importants de la guerre en Ukraine, l'inflation ayant augmenté de manière significative. Nous avons constaté en Belgique, comme dans d'autres pays européens, une augmentation des taux d'intérêt entraînant une hausse des coûts d'emprunt.

Ces facteurs ont un impact sur la croissance et la confiance des consommateurs. Compte tenu de la possibilité que les conditions du marché évoluent rapidement en réponse à des changements politiques et économiques plus larges, nous soulignons l'importance de la date d'évaluation car il est nécessaire de comprendre le contexte du marché dans lequel le rapport d'évaluation a été préparé.

# E — Rapport ESG



Consciente de l'importance d'intégrer davantage les enjeux environnementaux dans sa stratégie immobilière, Ascencio a travaillé à la structuration de sa politique ESG autour de ses trois piliers constitutifs, à savoir les aspects environnementaux, sociaux et de gouvernance de ses activités.

Plus précisément, en tant que société immobilière cotée, active dans le retail, Ascencio définit sa stratégie ESG avec pour objectif d'améliorer la durabilité de son portefeuille immobilier, de son fonctionnement et de ses activités.

Pour ce faire, Ascencio prend en compte les enjeux et attentes de ses différentes parties prenantes grâce à son positionnement de proximité tant avec son marché qu'avec les communautés locales auprès de qui la Société opère.

Ascencio aligne sa stratégie et son reporting ESG sur les réglementations européennes en vigueur ainsi que sur

certains standards reconnus tels que les Sustainable Best Practices Recommendations de l'EPRA et les Objectifs de développement durable des Nations Unies.

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES NATIONS UNIES

En 2015, les Nations Unies ont défini des objectifs de développement durable en vue de communiquer la marche à suivre pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous.



Certains de ces objectifs ont tout particulièrement retenu l'attention d'Ascencio et ont été **sélectionnés comme piliers du développement** de sa stratégie ESG en raison de leur lien étroit tant avec les activités ou valeurs d'Ascencio qu'avec les activités de ses locataires retailers.



### Lutte contre la faim

Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable



### Accès à la santé

Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge



### Accès à une éducation de qualité

Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie



### Recours aux énergies renouvelables

Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable



### Consommation responsable

Établir des modes de consommation et de production durables



### Lutte contre le changement climatique

Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions



# S

- FORMATION
- ENQUÊTE DE SATISFACTION INTERNE
- POSITIVE OFFICE
- POLITIQUE DE TÉLÉTRAVAIL
- MOBILITÉ
- POLITIQUE SOCIALE & PHILANTHROPIQUE

# E



- LABÉLISATION
- CRITÈRES DÉCISIONNELS
- BASE DE DONNÉES & PLATEFORME DE GESTION
- OPTIMISATION DES PERFORMANCES ÉNERGÉTIQUES
- PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES
- BORNES DE RECHARGEMENT
- CHARTES FOURNISSEURS & LOCATAIRES

## STRATÉGIE ESG D'ASCENCIO

# G



- STRUCTURE DE GOUVERNANCE
- POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION
- COMMUNICATION DES STANDARDS ESG



# E



## VOLET ENVIRONNEMENTAL

### 1. LABÉLISATION

Ascencio entame un processus de labélisation de ses retail parks selon des standards de labélisation en vigueur. Plus particulièrement, Ascencio s'est fixée pour objectif d'obtenir un label BREEAM in use very good<sup>1</sup> pour l'ensemble des retail parks de son portefeuille à l'horizon 2026. 6 sites ont été identifiés (2 en Belgique et 4 en France).

Ascencio a démarré cet exercice courant de l'été 2022 avec l'analyse de 2 retail parks, l'un en France (Le Parc des Drapeaux à Rots), l'autre en Belgique (Bellefleur à Couillet). Les résultats de la phase pre-assessment sur ces deux sites sont attendus pour la fin de cette année 2022.

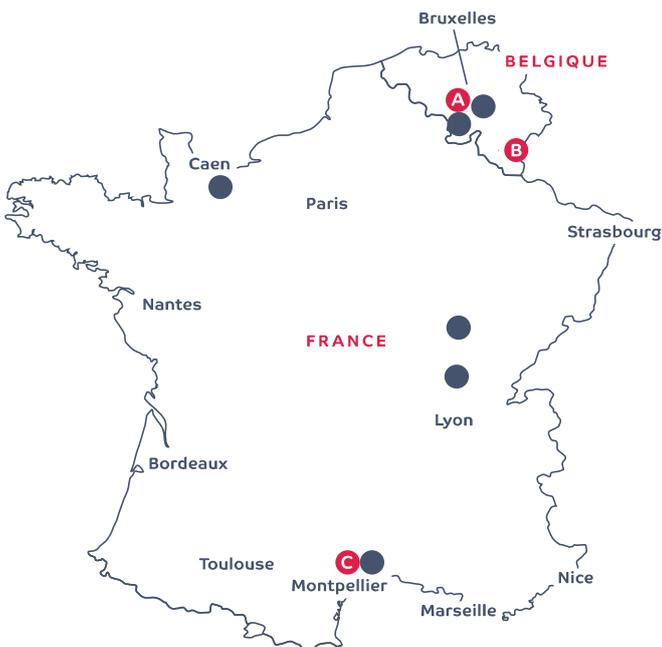
BREEAM in use est une norme de durabilité qui s'applique aux bâtiments existants. Les objectifs derrière l'obtention d'une telle labélisation sont multiples : s'inscrire dans une démarche de développement durable, réduire les coûts de fonctionnement, fidéliser les clients retailers d'Ascencio, valoriser les actifs de la Société, accéder à des sources de financement vert, ect.

### 2. CRITÈRES DÉCISIONNELS

Dans le cadre de sa politique d'investissement ainsi que de transformation et de gestion de son portefeuille, Ascencio a pour objectif d'optimiser les performances environnementales de ses actifs. Plus particulièrement, en ce qui concerne les nouvelles acquisitions, les actifs ayant fait l'objet d'une labélisation BREEAM very good seront privilégiés.

### 3. BASE DE DONNÉES & PLATEFORME DE GESTION

Dans le but de réduire les consommations énergétiques liées à l'utilisation de ses bâtiments, Ascencio a créé un partenariat, en commençant par son portefeuille français, avec ses locataires afin de favoriser l'échange de données de consommation et a mis en place un logiciel spécifique d'analyse de ces données. Ensemble, Ascencio et ses locataires retailers dialoguerons des améliorations possibles afin d'atteindre les objectifs recherchés.



<sup>1</sup> BREEAM in-use est une méthode internationale d'évaluation de la performance environnementale d'un bâtiment en exploitation.

**B**

Le relevé systématique de ces mesures, puis l'analyse de celles-ci, permettront à la Société de disposer d'une vue plus objective sur la performance énergétique de ses immeubles. Cet audit complet et le suivi dans le temps de ces performances permettront à la Société d'établir un plan d'action global visant à réduire à terme l'emprunte carbone de son portefeuille et à produire les rapports nécessaires illustrant les progrès réalisés en matière de performance environnementale.

#### 4. OPTIMISATION DES PERFORMANCES ÉNERGÉTIQUES

Ascencio s'engage, pour tous ses projets de rénovation / extension à optimiser la consommation d'énergie des bâtiments visés, en ligne avec sa stratégie ESG et les obligations légales en la matière.

#### 5. PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES

Ascencio entend déployer une politique structurée de placement de panneaux photovoltaïques sur les toitures de son portefeuille immobilier. Des audits techniques ont été réalisés pour certains bâtiments de son portefeuille et sont en cours pour d'autres. Ascencio devrait être en mesure de réaliser les premières commandes d'installations photovoltaïques fin 2022 - début 2023.

L'installation de panneaux photovoltaïques permettrait la production d'électricité verte produite localement utilisable au sein des immeubles concernés au bénéfice de ses locataires, à des niveaux de coûts inférieurs au coût actuel de l'énergie.

#### 6. BORNES DE RECHARGEMENT

Ascencio a entamé l'installation de bornes de recharge de véhicules électriques sur les parkings de ses retail parks ainsi qu'à son **siège social de Gosselies A** (Belgique). Les parkings des retail parks de **Messancy B** (Belgique) et **Saint-Aunes C** (France), ont récemment fait l'objet du placement de 6 superchargeurs. Une étude est actuellement en cours afin de poursuivre l'installation de bornes de recharge, dans la mesure du possible, à l'ensemble des parkings du portefeuille de la Société. Ascencio s'appuiera pour ce faire sur l'expertise d'acteurs reconnus sur le marché.

#### 7. CHARTES FOURNISSEURS & LOCATAIRES

Les questions relatives au partenariat avec les locataires retailers quant à la transmission des données de consommation des immeubles ont déjà été intégrées dans les baux.



# S



## VOLET SOCIAL

### 1. ÉVALUATION & FORMATION



Ascencio a développé une culture d'entreprise dans laquelle chaque collaborateur reçoit annuellement de la part de son manager un feedback relatif au travail fourni et aux compétences développées au cours de l'année écoulée.

En 2022, 100 % de nos collaborateurs ont reçu une évaluation de leurs performances.

Ascencio prête en outre une attention toute particulière au développement constant de ses équipes.

#### Cela se traduit plus concrètement par

##### — La création d'une Ascencio Academy

L'Ascencio Academy consiste en une série de formations en interne (pour toute l'équipe) dispensées, à tour de rôle, par les membres du comité exécutif. Pratiquement, ces formations auront lieu tous les 2 mois sur une durée de 2 heures.

Les membres du comité exécutif dispenseront des cours sur des sujets spécifiques internes à l'Entreprise ou au marché.

L'objectif de cette initiative est de développer non seulement les équipes tant sur le plan des connaissances propres que sur le plan de la motivation personnelle mais aussi l'ensemble de l'Entreprise en tant que telle.

Cette initiative, initiée par le département ressources humaines, débutera dès le mois de janvier 2023.

##### — La mise en place d'un système de compagnonnage en interne

Sous un principe de "vie ma vie", un compagnonnage individuel sera mis en place courant de l'exercice 2022/2023 afin d'avoir une meilleure connaissance de ce que font les autres départements de l'Entreprise.

Au cours de chaque exercice financier, chaque membre du comité exécutif se fera accompagner, pendant une journée, par un collaborateur ne faisant pas déjà partie de son équipe.

##### — La participation à des formations externes ad hoc

— **Formations externes ad hoc**  
Sur base des besoins individuels exprimés lors des évaluations annuelles ou identifiés par les managers, un plan de formation individuel sera mis en place une fois validé par le comité exécutif.

##### — Plan langue

Ascencio a également pris la décision d'organiser les formations en anglais nécessaires à ceux qui en éprouvent le besoin afin de permettre, à terme, à l'ensemble de l'équipe de pouvoir s'exprimer par écrit aisément.

Parallèlement, Ascencio a à cœur d'accompagner certains externes dans leur parcours éducatif. Au cours de l'exercice écoulé, Ascencio a accueilli une stagiaire en entreprise. Par ce type d'initiative, la Société permet à des étudiants de se confronter au monde des entreprises et ainsi d'y être mieux préparé au terme de leurs études. Ce projet s'est soldé fructueusement par la réussite scolaire de l'étudiante concernée et le démarrage de sa carrière professionnelle par l'obtention d'un contrat à durée indéterminée dans une entreprise de la région.

## 2. ENQUÊTE DE SATISFACTION INTERNE

Au cours de l'exercice 2022/2023 Ascencio entend mener auprès de ses collaborateurs une enquête visant à mesurer leur satisfaction ainsi que leur implication au travail au sein de l'Entreprise.

## 3. HOMEWORKING ET POSITIVE OFFICE



Accélérée par la crise sanitaire du covid-19, Ascencio a mis en place une phase de test, relative à l'organisation du travail, afin d'équilibrer télétravail et la présence des collaborateurs au bureau, en fournissant à ceux-ci les outils (téléphone, PC, ...) leur permettant un travail à domicile dans de bonnes conditions.

En parallèle, la Société a entamé une réflexion par rapport au concept de ses futurs bureaux qui cadre dans l'approche positive office et visant à promouvoir la flexibilité, la créativité et le bien-être au bureau.

## 4. MOBILITÉ



Ascencio a mis en place, pour son équipe, une politique de mobilité favorisant l'électro-mobilité. Concrètement, les véhicules de société sont tous hybrides ou électriques et les solutions de recharge de ces véhicules, tant au bureau qu'à domicile sont fournies par la Société (comme indiqué ci-dessus, plusieurs bornes ont déjà été installées à cet effet au siège social de la Société à Gosselies).



## 5. POLITIQUE SOCIALE ET PHILANTHROPIQUE

Ascencio a pris la décision d'orienter sa politique sociale et philanthropique autour des axes suivants



— Le bien-être, avec un focus particulier sur le sport auprès des communautés locales



— La lutte contre la famine au sein des communautés locales

Diverses initiatives seront menées tant au niveau des retails parks du portefeuille qu'au niveau corporate avec l'ensemble de l'équipe d'Ascencio.

Au niveau de ses actifs, les initiatives permettront de créer de la valeur à court, moyen et long terme, assurant une certaine légitimité des retail parks au sein des communautés locales.

## VOLET DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

### STRUCTURE DE GOUVERNANCE ET COMMUNICATION DES STANDARDS RSE

En tant que SIR, Ascencio se livre à un exercice annuel de reporting strict souscrit à des standards élevés en matière de gouvernance d'entreprise (voir rapport annuel 2022 pages 62 à 82).

Aussi, pour accompagner le développement et l'implémentation sa politique ESG, Ascencio a procédé au cours de l'exercice écoulé au renforcement de son équipe en nommant, au sein de son comité exécutif, un directeur Operations & ESG.

Cette volonté d'Ascencio de développer la gestion environnementale de son portefeuille s'est en outre déjà illustrée par la publication au mois de juin 2022 d'un premier reporting de différents indicateurs de performance sur les aspects ESG de son activité selon les guidelines EPRA sBPR. Nous renvoyons aux pages 128 à 140 du présent rapport annuel pour prendre connaissance du Sustainability Report publié en juin 2022. Ce rapport, visant à apporter de la transparence aux initiatives ESG déjà prises par la Société, a permis à Ascencio d'obtenir plusieurs distinctions (Silver Award et Most improved Award) octroyées par l'EPRA, l'association européenne des sociétés immobilières cotées.



# RAPPORT DE DURABILITÉ DE L'EPRA ALIGNÉ SUR LES RECOMMANDATIONS DES MEILLEURES PRATIQUES DE L'EPRA EN MATIÈRE DE DURABILITÉ

## INTRODUCTION

### OBJET DU DOCUMENT

Le présent rapport reflète la ferme intention d'Ascencio de gérer et d'améliorer la durabilité du fonctionnement et des activités de son portefeuille immobilier. S'appuyant sur les Lignes directrices<sup>1</sup> reconnues de l'EPRA pour mesurer la performance en matière de durabilité, il décrit en détail la performance d'Ascencio sur trois piliers clés (environnement, social & gouvernance). Chacun d'eux a été documenté par un ensemble complet d'indicateurs de performance, conformément aux recommandations de l'EPRA.

Le rapport de durabilité d'Ascencio fait le point sur les performances actuelles de son portefeuille. Il constitue une base de référence solide pour mesurer les progrès futurs. Il a également poussé Ascencio à entamer une collaboration solide avec ses locataires sur les enjeux de durabilité. L'échange structurel de données entre les locataires et les bailleurs sur les performances environnementales et énergétiques des bâtiments est essentiel pour améliorer la sensibilisation et convenir d'objectifs communs. Ces échanges requièrent des efforts et un temps considérables. Pour les besoins de ce premier rapport de durabilité, il n'a pas été possible de recouvrer les données de tous les locataires (à ce jour, environ 25 % des informations totales ont été collectées). Dans cet esprit, ce rapport représente un premier jalon et a vocation à être continuellement amélioré et enrichi.

Pour terminer, ce rapport constitue l'une des nombreuses étapes d'une stratégie de durabilité plus large. Outre le rapport, d'autres initiatives importantes sont actuellement prises pour suivre numériquement l'impact énergétique du portefeuille et orienter les investissements vers les transformations ayant le plus d'impact sur l'environnement.

### À PROPOS D'ASCENCIO

Ascencio, une "Société Immobilière Réglementée" ou "REIT belge"), est un investisseur immobilier spécialisé dans les supermarchés et les parcs commerciaux. La Société dispose plus particulièrement d'un portefeuille hybride composé essentiellement de parcs d'activité commerciale et de « standalones » alimentaires situés dans des emplacements de choix. Résolument tournée vers l'avenir, Ascencio investit dans des actifs qui répondent aux attentes des détaillants et des consommateurs d'aujourd'hui et de demain, en accordant une attention particulière au mix commercial, à la flexibilité des espaces, à leur capacité à répondre à la nature de plus en plus omnicanale du commerce de détail et à la facilité d'accès et de stationnement. La Société est active en Belgique, en France et en Espagne.

Son portefeuille, évalué à 727 millions d'euros au 31/03/2022, est composé d'une centaine d'immeubles, d'une surface totale d'environ 450 000 m<sup>2</sup> et compte plus de 240 locataires. L'action Ascencio est cotée sur Euronext Brussels depuis 2007. Sa capitalisation boursière s'élève à 340 millions d'euros au 31/03/2022. En France, Ascencio a opté pour le régime SIIC, tandis qu'en Espagne, Ascencio S.C.A. a créé une filiale pour laquelle elle a opté pour le régime SOCIMI.

<sup>1</sup> <https://www.epra.com/sustainability/sustainability-reporting/guidelines>

---

## ENVIRONNEMENT

### LIMITES GÉNÉRALES, SEGMENTATION & COUVERTURE

**Structure juridique de l'Entreprise.** En termes de structure juridique d'entreprise, le portefeuille d'Ascencio est détenu par Ascencio SCA même (et sa succursale) ou par différentes filiales à part entière.

**Segmentation.** 40% du portefeuille d'Ascencio sont consacrés à des entreprises liées à l'alimentation (c'est-à-dire des supermarchés). Le secteur alimentaire présente des caractéristiques spécifiques car, en termes de consommation d'énergie, l'intensité de la consommation est très différente de celle des autres détaillants. Afin de maximiser la pertinence du présent rapport, une différence sera faite entre les locataires alimentaires et non alimentaires. Une vue spécifique par pays sera également proposée.

**Performance du siège social d'Ascencio.** La performance environnementale du siège social d'Ascencio à Gosselies (BE) sera présentée séparément des actifs commerciaux.

**Couverture.** La plupart des données sur la performance environnementale sont des données fournies par les locataires (concernant leur propre consommation d'énergie). Leur collecte nécessite des efforts intenses et concertés avec les plus de 240 locataires. Des ambitions de couverture spécifiques ont été définies pour ce premier rapport :

- Belgique : un locataire alimentaire majeur et deux locataires non alimentaires importants ont été ciblés et ont fourni des données.
- France : une grande majorité de locataires ont été contactés et invités à échanger des données. Une collaboration plus active a été mise en place avec un important locataire du secteur alimentaire.
- Espagne : Les actifs espagnols seront inclus dans le prochain rapport de durabilité.

La couverture est toujours mesurée en pourcentage de la surface totale du portefeuille (m<sup>2</sup>). Comme mentionné ci-dessus, la plupart des données requises sont des données fournies par les locataires. Pour de nombreux actifs, Ascencio n'achète pas les services d'utilité publique et n'a pas de vue sur leur consommation. Par conséquent, la couverture effective varie en fonction des différentes métriques. Elle sera indiquée spécifiquement pour chacun des indicateurs documentés ci-dessus.

## ÉNERGIE

Les données ont été recueillies auprès des fournisseurs d'énergie. Aucune extrapolation n'a été faite. Aucun des actifs n'utilise de système de chauffage ou de refroidissement urbain.

### CONSOMMATION D'ÉNERGIE DES ACTIFS COMMERCIAUX

#### GLOBALEMENT

Zone d'impact	Code EPRA	Description	Unités de mesure	Catégorie	Sous-catégorie	En termes absolus		Equivalent <sup>2</sup>	
						2020	2021	2020	2021
Énergie	4.2 Élec – Abs d'élect. équiva- lente	Electricité Consomma- tion	kWh	Alimen- taire	Locataire	20.873.030	23.589.836	20.873.030	21.709.532
					Bailleur	1.231.729	1.501.048	1.231.729	1.501.048
				Non ali- mentaire	Locataire	978.854	1.897.756	978.854	1.115.036
					Bailleur	1.492.969	8.825.937	1.492.969	6.567.020
				<b>Total électricité</b>		<b>24.576.582</b>	<b>30.468.476</b>	<b>24.576.582</b>	<b>25.546.535</b>
				% Sources renouvelables		3%	1,5%	3%	1.7%
	4.5 & 4.6 Combustibles- Abs Fuels- LfL	Combustibles Consomma- tion	kWh	Alimen- taire	Locataire	1.573.860	1.462.885	1.573.860	1.462.885
					Bailleur	0	169.627	0	0
				Non ali- mentaire	Locataire	0	155.210	0	0
					Bailleur	612.006	785.245	612.006	776.812
				<b>Consommation totale de combustibles</b>		<b>2.185.866</b>	<b>2.572.967</b>	<b>2.185.866</b>	<b>2.239.697</b>
				% Sources renouvelables		0%	0%	0%	0%
	4.3 DH & C- Abs	District chauffage & refroidisse- ment	kWh	na					
	4.7 Énergie -int	Bâtiment Énergie	kWh/ m <sup>2</sup> / an	Alimentaire	310	351	310	326	
	Couverture (m <sup>2</sup> )		%	Alimen- taire	Locataire	43%	43%	43%	43%
Bailleur					3%	3%	3%	3%	
Non ali- mentaire				Locataire	6%	7%	6%	6%	
				Bailleur	9%	16%	9%	9%	

Ce tableau, ainsi que sa répartition par pays ci-dessous, appelle certaines observations :

— Seul un faible pourcentage de l'énergie est actuellement renouvelable. Toutefois, Ascencio a lancé une étude destinée à évaluer comment elle pourrait installer un nombre important de panneaux solaires sur ses toits et comment l'énergie pourrait ensuite être distribuée à ses locataires ou aux communautés locales.

— La couverture limitée des données obtenues auprès des bailleurs peut s'expliquer par le fait que les données sur les infrastructures communes doivent encore être recueillies auprès de la structure de copropriété ou du gestionnaire immobilier. Bien que ces données couvrent un nombre important d'actifs, elles représentent un nombre limité en termes de consommation d'énergie par rapport à la consommation d'énergie des locataires.

<sup>2</sup> The Like for like indicator compares a consistent portfolio and scope for two reporting years.

## BELGIQUE

Zone d'impact	Code EPRA	Description	Unités de mesure	Catégorie	Sous-catégorie	En termes absolus		Equivalent	
						2020	2021	2020	2021
Énergie	4.2 Élec – Abs d'élect. équiva- lente	Electricité Consomma- tion	kWh	Alimen- taire	Locataire	12.026.749	11.755.896	12.026.749	11.755.896
					Bailleur	1.231.729	1.501.048	1.231.729	1.501.048
				Non ali- mentaire <sup>3</sup>	Locataire	441.611	566.807	441.611	566.807
					Bailleur	5.183.566	8.825.937	5.183.566	6.567.020
				<b>Total électricité</b>		<b>15.193.058</b>	<b>18.883.655</b>	<b>22.649.688</b>	<b>18.883.655</b>
				% Sources renouvelables		3,2%	2,4%	3,2%	2,7%
	4.5 & 4.6 Combus- tibles- Abs Fuels- LfL	Combus- tibles Consomma- tion	kWh	Alimen- taire	Locataire	0	0	0	0
					Bailleur	0	169.627	0	0
				Non ali- mentaire	Locataire	0	0	0	0
					Bailleur	612.006	785.245	612.006	776.812
				<b>Consommation totale de combustibles</b>		<b>612.006</b>	<b>954.872</b>	<b>612.006</b>	<b>776.812</b>
				% Sources renouvelables					
	4.3 DH & C- Abs	District chauffage & refroidisse- ment	kWh	na					
4.7 Énergie -int	Bâtiment Énergie	kWh/ m <sup>2</sup> / an	Alimen- taire	365	369	365	365		
			Non alimentaire	67	80	67	67		
Couverture (m <sup>2</sup> )		%	Alimen- taire	Locataire	34%	34%	34%	34%	
				Bailleur	5%	5%	5%	5%	
			Non ali- mentaire	Locataire	5%	5%	5%	5%	
				Bailleur	15%	26%	15%	15%	

<sup>3</sup> À ce stade, les données ont été recueillies pour 2 grands Locataires du portefeuille belge d'Ascencio. En ce qui concerne les données relatives aux bailleurs, les informations concernant un grand nombre de magasins ont été recueillies grâce aux informations fournies par les cabines haute tension.

## FRANCE

Zone d'impact	Code EPRA	Description	Unités de mesure	Catégorie	Sous-catégorie	En termes absolus		Equivalent	
						2020	2021	2020	2021
Énergie	4.2 Élec – Abs d'élect. équiva- lente	Electricité Consomma- tion	kWh	Alimen- taire	Locataire	8.846.281	11.833.940	8.846.281	9.953.636
					Bailleur	na	na	na	na
				Non ali- mentaire	Locataire	537.243	1.330.949	537.243	548.229
					Bailleur	na	na	na	na
				<b>Total électricité</b>		<b>9.383.524</b>	<b>13.164.889</b>	<b>9.383.524</b>	<b>10.501.865</b>
				% Sources renouvelables		<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
	4.5 & 4.6 Combustibles- Abs Fuels- LfL	Combustibles Consomma- tion	kWh	Alimen- taire	Locataire	1.573.860	1.462.885	1.573.860	1.462.885
					Bailleur	na	na	na	na
				Non ali- mentaire	Locataire	na	na	na	na
					Bailleur	na	na	na	na
				<b>Total fuel consumption</b>		<b>1.573.860</b>	<b>1.462.885</b>	<b>1.573.860</b>	<b>1.462.885</b>
				% Sources renouvelables		0%	0%	0%	0%
	4.3 DH & C- Abs	District chauffage & refroidisse- ment	kWh	Alimen- taire	Locataire	na	na	na	na
					Bailleur	na	na	na	na
				Non ali- mentaire	Locataire	na	na	na	na
					Bailleur	na	na	na	na
	<b>Consommation totale de combustibles</b>		<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>			
4.7 Énergie -int	Bâtiment Énergie	kWh/ m <sup>2</sup> / an	Alimentaire		310	351	310	326	
			Non alimentaire		64	101	64	65	
Couverture (m <sup>2</sup> )		%	Alimen- taire	Locataire	52%	56%	52%	52%	
				Bailleur	0%	0%	0%	0%	
			Non ali- mentaire	Locataire	13%	21%	13%	13%	
				Bailleur	0%	0%	0%	0%	

Comme mentionné ci-dessus, Ascencio a demandé à ses Locataires d'échanger des données concernant leurs consommations d'énergie.

Pour certains d'entre eux, Ascencio a déjà pu obtenir, par le biais de leur opérateur de réseau électrique, un mandat pour la période de mai 2020 à mai 2022. Par conséquent, seule l'année 2021 peut être considérée comme une année complète de rapport.

## ESPAGNE

Les actifs espagnols feront l'objet d'un rapport l'année prochaine.

PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE  
DU SIÈGE D'ASCENCIO

Zone d'impact	Code EPRA	Description	Unités de mesure	En termes absolus		Équivalent	
				2020	2021	2020	2021
Énergie	Elec - Abs Elect équiv.	Consommation d'électricité	kWh	129.288	193.292	129.288	193.292
	Comb.- Abs Comb.- équiv	- Siège social		na	na	na	na
	Elec-Int		kWh/m <sup>2</sup>	131	196	131	196
	Couverture (m <sup>2</sup> )		%	100%	100%	100%	100%

L'évolution de la consommation entre 2020 et 2021 peut s'expliquer par deux facteurs différents :

- après le pic de la pandémie, les travailleurs ont progressivement commencé à retourner au bureau
- l'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques en 2021, générant une plus grande demande d'électricité.

Aucun rapport ne peut être fait concernant la consommation de combustibles, Ascencio n'utilisant pas d'énergie fossile à son siège.





## ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE (GES)

Le rapport sur les émissions de gaz à effet de serre a été segmenté en trois indicateurs :

— Le 1<sup>er</sup> volet comprend les émissions directes de GES générées par les combustibles brûlés sur place, comme indiqué au point 2.2. “Consommation d’énergie”. Pour le calculer, la formule suivante sera appliquée : Consommation annuelle (MWh)\*181 kg CO<sub>2</sub>/MWh<sup>4</sup>

— Le 2<sup>e</sup> volet comprend les émissions indirectes (c’est-à-dire les émissions générées hors site pour produire l’énergie achetée par Ascencio et ses locataires).

La formule appliquée pour obtenir ces émissions indirectes sera la suivante : Consommation annuelle d’électricité (MWh)\* A kg CO<sub>2</sub>/MWh<sup>5</sup>, A étant défini en l’occurrence par l’Association of Issuing Bodies (AIB) pour tous les pays européens :

— Belgique: 178.63 kg CO<sub>2</sub>/MWh

— France: 51.23 kg CO<sub>2</sub>/MWh

— Espagne: 448.29 kg CO<sub>2</sub>/MWh

Ces valeurs tiennent compte de la mixité de la production d’électricité de chaque pays.

<sup>4</sup> EPA, “Facteurs d’émission pour les inventaires de gaz à effet de serre”, Tableau 1 Facteurs d’émission de combustion stationnaire, 9 mars 2018.

<sup>5</sup> AIB, Mélanges résiduels européens 2018, (2019).

## A. ÉMISSION DE GAZ À EFFET DE SERRE DES ACTIFS COMMERCIAUX

Compte tenu de la nature de l'activité d'Ascencio, les consommations obtenues auprès des bailleurs sont limitées par rapport aux données obtenues auprès des locataires. Toutefois, Ascencio souhaite avoir une vision représentative des émissions de gaz à effet de

serre générées par son activité. En conséquence, il a été décidé de rendre compte à la fois des données obtenues auprès des locataires et de celles obtenues auprès des bailleurs (volets 1, 2 et 3).

### FRANCE

Zone d'impact	Code EPRA	Unité de mesure	Indicateur	Sous-catégorie	En termes absolus		Équivalent		
					2020	2021	2020	2021	
Émissions de gaz à effet de serre	4.8 GHG-Dir-Abs	KG CO <sub>2</sub> e	Direct	Alimentaire	284.869	264.782	284.869	264.782	
				Non alimentaire	0	0	0	0	
	4.9 GHG-Indir-Abs		Indirect	Alimentaire	453.195	606.253	453.195	509.925	
				Non alimentaire	27.523	68.185	27.523	28.086	
	4.10 GHG-Int		kg CO <sub>2</sub> e / m <sup>2</sup> / an	Intensité des émissions GES	Alimentaire	21	24	21	22
					Non alimentaire	3	8	3	3

### BELGIQUE

Zone d'impact	Code EPRA	Unité de mesure	Indicateur	Sous-catégorie	En termes absolus		Équivalent		
					2020	2021	2020	2021	
Émissions de gaz à effet de serre	4.8 GHG-Dir-Abs	KG CO <sub>2</sub> e	Direct	Alimentaire	0	30.702	0	0	
				Non alimentaire	110.773	142.129	110.773	140.603	
	4.9 GHG-Indir-Abs		Indirect	Alimentaire	2.368.362	2.368.088	2.368.362	2.368.088	
				Non alimentaire	1.004.825	1.677.826	1.004.825	1.274.316	
	4.10 GHG-Int		kg CO <sub>2</sub> e / m <sup>2</sup> / an	Intensité des émissions GES	Alimentaire	65	66	65	65
					Non alimentaire	30	30	30	38

## B. ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE DU SIÈGE D'ASCENCIO

Zone d'impact	Code EPRA	Unité de mesure	Indicateur	En termes absolus		Équivalent	
				2020	2021	2020	2021
Émissions de gaz à effet de serre	4.8 GHG-Dir-Abs	KG CO <sub>2</sub> e	Direct	na	na	na	na
	4.9 GHG-Indir-Abs			Indirect	23.095	34.528	23.095
	4.10 GHG-Int		kg CO <sub>2</sub> e / m <sup>2</sup> / an	Intensité des émissions GES	23	35	23

## CONSOMMATION D'EAU

Tous les actifs sont raccordés à des réseaux d'eau publics ou semi-publics. Un exercice de collecte de données à grande échelle a été lancé auprès des différents fournisseurs d'eau. Certaines données n'ont pas pu être recueillies assez rapidement et seront incluses dans le prochain rapport de durabilité.

Pour certains actifs où plusieurs locataires partagent le même compteur, il n'a pas toujours été possible de répartir la consommation d'eau entre eux. Par conséquent, il n'est pas encore possible de différencier les activités alimentaires et non alimentaires. Par conséquent, la consommation d'eau sera - cette année - segmentée par pays.

### ACTIFS COMMERCIAUX

Zone d'impact	Code EPRA	Description	Unité de mesure	Catégorie	En termes absolus		Équivalent	
					2020	2021	2020	2021
Eau	4.11 & 4.12 Eau-Abs Eau-LfL	Consommation d'eau	Mètre cube	Belgique	66.080	62.889	64.574	62.885
				France	23.400	23.400	23.400	23.400
	4.13 Eau-Int	Actifs commerciaux	Mètre cube/m <sup>2</sup>	Belgique	5,3	5,2	5,4	5,2
				France	0,73	0,73	0,73	0,73
	Couverture (m <sup>2</sup> )		%	Belgique	4,2 %	4,15 %	4,15 %	4,15 %
				France	15 %	15 %	15 %	15 %

Pour la France, toutes les données affichées ont été estimées sur la base d'une consommation moyenne annuelle par actif, avec un locataire important.

Le rapport montre une importante consommation d'eau pour certains locataires belges qui pourrait être documentée. Cette surconsommation fera l'objet d'une étude plus approfondie en collaboration avec les locataires.

### SIÈGE SOCIAL

Zone d'impact	Code EPRA	Description	Unité de mesure	En termes absolus		Équivalent	
				2020	2021	2020	2021
Eau	4.11 & 4.12 Eau-Abs Eau-LfL	Consommation d'eau	Mètre cube	69	58	69	58
				4.13 Eau-Int	Actifs commerciaux	Mètre cube/m <sup>2</sup>	0,16
	Couverture (m <sup>2</sup> )		%	100 %	100 %	100 %	100 %

## DÉCHETS

Hormis le siège et quelques exceptions (6 actifs, 3 en Belgique et 3 en France, dont 2 ne seront gérés qu'à partir de 2022), les déchets sont gérés directement

par les locataires. Par conséquent, seules des données limitées ont pu être obtenues à ce stade sur la gestion des déchets.

### ACTIFS COMMERCIAUX

Zone d'im-pact	Code EPRA	Description	Unité de mesure	Trajet d'élimination	En termes absolus		Équivalent	
					2020	2021	2020	2021
Déchets	4.14 & 4.15 Déchets-Abs Déchets-LfL	Déchets par trajet d'élimination - Actifs	Tonnes	Réutilisation	na	na	na	na
				Recyclage	5.163	7.047	5.163	7.047
				Compostage	na	na	na	na
				Installation de récupération des matériaux	na	na	na	na
				Incinération/ Décharge	15.736	21.566	15.736	21.566
				Méthanisation	562	518	562	518
				<b>TOTAL</b>	21.461	29.131	21.461	29.131
				<b>% de déchets dangereux</b>	0	0	0	0
	Couverture (m <sup>2</sup> )	%	Obtenus auprès des bailleurs	40,5 %	40,5 %	40,5 %	40,5 %	
			Obtenus auprès des locataires	7 %	7 %	7 %	7 %	

Les déchets recyclés sont composés de papier et de carton. Les déchets organiques d'un important locataire actif dans le secteur alimentaire sont éliminés par méthanisation.

La couverture des données obtenues auprès des bailleurs est définie par rapport au nombre d'actifs pour lesquels les déchets ont été gérés par Ascencio durant la période de rapport.

### SIÈGE SOCIAL

Les données ont été estimées sur la base des différentes tailles de conteneurs et de la fréquence de déversement.

Zone d'im-pact	Code EPRA	Description	Unité de mesure	Trajet d'élimination	En termes absolus		Équivalent	
					2020	2021	2020	2021
Déchets	4.14 & 4.15 Déchets-Abs Déchets-LfL	Déchets par trajet d'élimination - Siège social	na	Réutilisation	na	na	na	Na
			m <sup>3</sup>	Recyclage	30	30	30	30
			m <sup>3</sup>	Compostage	0,3	0,3	0,3	0,3
			na	Installation de récupération des matériaux	na	na	na	na
			m <sup>3</sup>	Incinération/ Décharge	30	30	30	30
			m <sup>3</sup>	<b>TOTAL</b>	30,3	30,3	30,3	30,3
				<b>% de déchets dangereux</b>	0	0	0	0
	Couverture (m <sup>2</sup> )	%	Obtenus auprès des bailleurs	100 %	100 %	100 %	100 %	

## CERTIFICATION

À l'heure actuelle, aucun actif certifié vert ne figure dans le portefeuille d'Ascencio. Le comité exécutif a toutefois décidé de lancer un parcours de certification

(BREEAM) pour deux actifs en 2022. En fonction de l'évaluation de ces deux cas-tests, d'autres parcours de certification seront lancés en 2023.

## SOCIAL

### MESURE DE LA PERFORMANCE SOCIALE

	Genre	Exercice clos le 30 septembre 2020	Exercice clos le 30 septembre 2021	Percentage change%
<b>DIVERSITÉ DE GENRE DES SALARIÉS DIRECTS Diversité-Sal. 5.1</b>				
Conseil d'administration	Pourcentage des membres Femmes	30%	30%	0%
	Hommes	70%	70%	0%
Direction générale <sup>6</sup>	Femmes	40%	20%	-50%
	Hommes	60%	80%	33,3
Tous les salariés	Femmes		56%	
	Hommes		44%	
<b>FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DES SALARIÉS Formation – sal. 5.3</b>				
Tous les salariés	Nombre moyen d'heures de formation <sup>7</sup>		14	
<b>ÉVALUATION DES PERFORMANCES DES SALARIÉS SAL-DEV 5.4</b>				
Pourcentage de l'ensemble des salariés bénéficiant d'un examen de leurs performances		100%	100%	0%
<b>ROTATION ET RÉTENTION DES SALARIÉS<sup>8</sup> Rotation des sal. 5.5</b>				
Nombre total de salariés à la fin de l'année		19	19	0%
Taux d'embauche de nouveaux salariés		5,26%	10,53%	100,19%
Rotation totale des salariés		1	2	100%
Taux de rotation des salariés		5,26%	10,53%	100,19%
<b>SANTÉ ET SÉCURITÉ DES SALARIÉS (SALARIÉS DIRECTS)<sup>9</sup> S&amp;S-SAL. 5.6</b>				
Taux d'accidents du travail <sup>10</sup>		0	0	
Taux de jours perdus <sup>11</sup>		0	0	
Taux d'absentéisme <sup>12</sup>		35	105	
Accidents mortels liés au travail		0	0	

<sup>6</sup> La définition de la Direction Générale est celle des membres du comité exécutif, qui ont un rôle stratégique mais qui, hormis le PDG Vincent H. Querton, ne sont pas des administrateurs. La baisse du pourcentage de femmes parmi les membres de la direction est due au départ, en juin 2021, de la directrice financière, Michèle Delvaux. Sa fonction a été reprise par Cédric Biquet en août 2021.

<sup>7</sup> 14h/salarié/an (direction générale et salariés. Aucune information n'a été communiquée concernant le Conseil d'administration).

<sup>8</sup> Commentaire concernant la tendance des performances sociales : l'augmentation de x% des effectifs reflète l'arrivée de x nouveaux salariés après autant de départs.

<sup>9</sup> Commentaire concernant la tendance des performances en matière de santé et de sécurité.

<sup>10</sup> Nombre de blessures par multiple d'heures travaillées.

<sup>11</sup> Nombre total de jours perdus par rapport au nombre total d'heures travaillées

<sup>12</sup> Nombre total de jours perdus par rapport au nombre total de jours de travail prévus pour les salariés. L'augmentation du taux d'absentéisme en 2021 s'explique par un congé de maternité.

## GOUVERNANCE

### GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

	Exercice clos le 30 septembre 2020	Exercice clos le 30 septembre 2021
<b>COMPOSITION DE L'ORGANE SUPRÊME DE GOUVERNANCE</b>		
<b>Conseil de Gov. 6.1</b>		
Nombre de membres du conseil exécutif	1	1
Nombre de membres indépendants et non exécutifs du conseil	10	10
Durée moyenne du mandat à l'organe de gouvernance en années	10	10
<b>Procédure de sélection 6.2</b>		

Pour toutes les nominations d'administrateurs, la procédure suivante s'applique :

#### Détermination de l'expertise et des connaissances requises

Le comité de nomination et de rémunération détermine, en concertation avec le président du Conseil, l'expertise et les connaissances jugées essentielles pour les membres du Conseil et de ses comités afin d'avoir une bonne compréhension des activités d'Ascencio et de remplir correctement leurs fonctions respectives.

Le Conseil dans son ensemble doit présenter les caractéristiques suivantes :

- une vaste expérience et une connaissance approfondie de l'activité et du marché immobilier ;
- une expérience de gestion acquise au sein d'un comité de direction ou d'un autre organe décisionnel équivalent d'une grande entreprise, en termes de gestion et d'organisation de l'entreprise ;
- des compétences de leadership et la capacité d'adopter et de mettre en œuvre une vision stratégique ;
- une expérience de la gestion d'entreprise dans un contexte international ;
- une connaissance des normes, procédures et techniques comptables et financières et de leur application dans le secteur de l'immobilier ;
- une connaissance approfondie du cadre juridique et réglementaire applicable au secteur immobilier et aux FPI en particulier ;
- une compétence en matière de gestion des rémunérations ;
- une réputation irréprochable et une adhésion impeccable à l'éthique des affaires ;
- une représentation socio-économique diversifiée u monde des affaires ;
- un esprit d'entreprise ;
- la diversité en général et au sens le plus large.

#### Grilles de compétence

Le président du Conseil d'administration, en concertation avec le comité de nomination et de rémunération, établit une grille de compétences présentant sur un axe les domaines de connaissance et les types d'expertise et sur l'autre axe la liste des membres du conseil d'administration.

#### Analyse des lacunes

En fonction des résultats de l'évaluation la plus récente des administrateurs, tant du Conseil que des comités, le comité de nomination et de rémunération détermine, à l'aide de la grille de compétences, les améliorations nécessaires en matière d'expertise et de connaissances.

#### Recherche de candidats présentant le bon profil

En fonction des améliorations nécessaires, déterminées par le comité de nomination et de rémunération, et compte tenu des critères d'admissibilité du Conseil, le comité de nomination et de rémunération recherche des candidats disposant des compétences requises. Le comité de nomination et de rémunération examine les CV et les références des candidats proposés pour l'élection ou la réélection au conseil d'administration.

Lors de l'établissement de la liste des candidats, il est tenu compte de la pertinence de leurs références et, pour les candidats qui sont déjà administrateurs, d'une évaluation de leurs performances.

#### Entretiens

Une fois les candidats identifiés, le président du Conseil d'administration et tous les membres du comité de nomination et de rémunération les rencontrent individuellement afin de les évaluer. Le comité de nomination et de rémunération discute des résultats de ces entretiens.

À la suite du processus ci-dessus et en fonction des recommandations du comité de nomination et de rémunération, le président du Conseil d'administration présente au Conseil d'administration une liste de candidats administrateurs d'Ascencio pour examen et approbation.

Suite à la résolution du Conseil d'Administration, la ou les candidatures approuvées sont soumises à la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires pour ratification.

**COMPOSITION DE L'ORGANE SUPRÊME DE GOUVERNANCE**

Gouv-Col 6.3

Voir notre Rapport Annuel pour l'exercice clos  
le 30 septembre 2021, pages 118-121

## CONCLUSION

Ce rapport est le premier rapport sBPR EPRA d'Ascencio. La Société entend améliorer la couverture dans son prochain rapport.

Cette initiative intervient dans le volet plus large de la définition d'une stratégie ESG globale.



## F — EPRA

L'EPRA ("European Public Real Estate Association") se présente comme la voix du secteur de l'immobilier coté européen, comptant plus de 280 membres et représentant plus de 790 milliards EUR d'actifs.

L'EPRA publie des recommandations en termes de définition des principaux indicateurs de performance applicables aux sociétés immobilières cotées. Ces recommandations sont reprises dans le rapport intitulé "EPRA Reporting: Best Practices Recommendations Guidelines" ("EPRA Best Practices"). Ce rapport est disponible sur le site de l'EPRA ([www.epra.com](http://www.epra.com)).

Depuis, octobre 2017, Ascencio s'inscrit dans ce mouvement de standardisation du reporting visant à améliorer la qualité et la comparabilité de l'information destinée aux investisseurs.



**Le 22 septembre 2022,  
Ascencio a obtenu  
le "EPRA Gold Award"  
pour son rapport financier  
annuel 2020/2021.**

## EPRA INDICATEURS DE PERFORMANCE

		30/09/2022	30/09/2021	
1	<b>EPRA Earnings (000 EUR)</b>	Résultat courant provenant des activités opérationnelles stratégiques.	<b>33.773</b>	30.555
	<b>EPRA Earnings per share (EUR)</b>		<b>5,12</b>	4,63
2	<b>EPRA NAV (000 EUR)</b>	Valeur de l'actif net (VAN) ajusté pour tenir compte des immeubles de placement et autres investissements à la juste valeur et pour exclure certains éléments qui ne sont pas supposés s'intégrer dans un modèle d'investissements immobiliers à long terme.	<b>411.254</b>	378.406
	<b>EPRA NAV per share (EUR)</b>		<b>62,35</b>	57,37
3	<b>EPRA NNAV (000 EUR)</b>	EPRA VAN ajusté pour tenir compte de la juste valeur (i) des instruments financiers, (ii) de la dette et (iii) des impôts différés.	<b>438.708</b>	369.501
	<b>EPRA NNAV per share (EUR)</b>		<b>66,51</b>	56,02
4	<b>EPRA NRV (000 EUR)</b>	L'EPRA NRV part de l'hypothèse que la Société ne vendra jamais ses actifs, et fournit une estimation du montant requis pour reconstituer la Société.	<b>443.699</b>	408.775
	<b>EPRA NRV per share (EUR)</b>		<b>67,27</b>	61,97
5	<b>EPRA NTA (000 EUR)</b>	L'EPRA NTA part de l'hypothèse que la Société acquiert et cède des actifs, ce qui ferait se matérialiser certains impôts différés qui ne peuvent être évités.	<b>411.254</b>	378.406
	<b>EPRA NTA per share (EUR)</b>		<b>62,35</b>	57,37
6	<b>EPRA NDV (000 EUR)</b>	L'EPRA NDV vise à représenter la valeur revenant aux actionnaires de la Société dans un scénario de cession de ses actifs, entraînant le règlement des impôts différés, la liquidation des instruments financiers et la prise en compte d'autres passifs pour leur montant maximum, le tout net d'impôts.	<b>438.708</b>	369.501
	<b>EPRA NDV per share (EUR)</b>		<b>66,51</b>	56,02
7	<b>EPRA Net Initial Yield (NIY)</b>	Revenus locatifs bruts annualisés basés sur les loyers en cours à la date de clôture des états financiers, moins les charges immobilières, le tout divisé par la valeur de marché du portefeuille augmenté des frais et droits de mutation estimés lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement.	<b>6,06%</b>	5,99%
8	<b>EPRA Topped-up NIY</b>	Cette mesure incorpore un ajustement par rapport à l'EPRA NIY relatif à l'expiration des périodes de gratuité locative et autres incentives.	<b>6,12%</b>	6,08%
9	<b>EPRA Vacancy Rate</b>	Valeur locative estimée (VLE) des surfaces vides divisée par la VLE du portefeuille total.	<b>3,46%</b>	3,95%
10	<b>EPRA Cost Ratio (including direct vacancy costs)</b>	Dépenses administratives/opérationnelles selon les résultats financiers IFRS (comprenant les coûts directs liés aux vides locatifs), le tout divisé par les revenus locatifs bruts diminués des coûts du foncier.	<b>15,61%</b>	19,55%
11	<b>EPRA Cost Ratio (excluding direct vacancy costs)</b>	Dépenses administratives/opérationnelles selon les résultats financiers IFRS (excluant les coûts directs liés aux vides locatifs), le tout divisé par les revenus locatifs bruts diminués des coûts du foncier.	<b>14,68%</b>	18,64%
12	<b>EPRA LTV</b>	L'EPRA LTV vise à représenter l'endettement de la Société par rapport aux valeurs de marché de ses actifs.	<b>44,38%</b>	47,11%

Ces données ne sont pas requises par la réglementation sur les SIR et ne sont ni soumises à un contrôle de la part des autorités publiques, ni de la part du commissaire.



## EPRA EARNINGS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>RÉSULTAT IFRS (PART DU GROUPE) SELON LES ÉTATS FINANCIERS</b>	<b>90.653</b>	<b>45.652</b>
<b>AJUSTEMENTS POUR CALCULER L'EPRA EARNINGS</b>	<b>-56.880</b>	<b>-15.097</b>
(i) Variations de la juste valeur des immeubles de placement et des actifs détenus en vue de la vente	-23.800	-9.835
(ii) Résultat sur vente d'immeubles de placement	159	0
(iii) Résultat sur vente d'actifs destinés à la vente	0	0
(iv) Taxe sur résultat sur vente	0	0
(v) Goodwill négatif/ Impairment sur le goodwill	0	0
(vi) IAS 39 Variation de la juste valeur des instruments financiers	-38.135	-5.704
(vii) IFRS 3 Coûts et intérêts relatifs aux acquisitions et co-entreprises	0	0
(viii) Impôts différés	4.896	443
(ix) Ajustements (i) à (viii) ci-dessus relatifs aux co-entreprises	0	0
(x) Intérêts minoritaires relatifs aux ajustements pour ci-dessus	0	0
<b>EPRA EARNINGS (PART DU GROUPE)</b>	<b>33.773</b>	<b>30.555</b>
Nombre d'actions	6.595.985	6.595.985
<b>EPRA EARNINGS PAR ACTION (EPRA EPS - EUR/ACTION) (PART DU GROUPE)</b>	<b>5,12</b>	<b>4,63</b>

## EPRA NET ASSET VALUE (NAV) METRICS

<b>30/09/2022</b>			
(000 EUR)	<b>EPRA NRV</b>	<b>EPRA NTA</b>	<b>EPRA NDV</b>
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société-mère en IFRS</b>	<b>437.011</b>	<b>437.011</b>	<b>437.011</b>
<b>À inclure/exclure:</b>			
(i) Instruments hybrides	0	0	0
<b>VAN diluée à la juste valeur</b>	<b>437.011</b>	<b>437.011</b>	<b>437.011</b>
<b>À exclure:</b>			
(v) Impôts différés relatifs aux réévaluations des immeubles de placement à la juste valeur	6.170	6.170	
(vi) Juste valeur des instruments financiers	-31.928	-31.928	
<b>À inclure:</b>			
(ix) Réévaluation à la juste valeur des financements à taux fixes			1.697
(xi) Droits de mutation	32.445	0	
<b>EPRA NAV</b>	<b>443.699</b>	<b>411.254</b>	<b>438.708</b>
Nombre d'actions dilués	6.595.985	6.595.985	6.595.985
<b>EPRA NAV PAR ACTION (EUR/ACTION)</b>	<b>67,27</b>	<b>62,35</b>	<b>66,51</b>
<b>30/09/2021</b>			
(000 EUR)	<b>EPRA NRV</b>	<b>EPRA NTA</b>	<b>EPRA NDV</b>
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société-mère en IFRS</b>	<b>370.353</b>	<b>370.353</b>	<b>370.353</b>
<b>À inclure/exclure:</b>			
(i) Instruments hybrides	0	0	0
<b>VAN diluée à la juste valeur</b>	<b>370.353</b>	<b>370.353</b>	<b>370.353</b>
<b>À exclure:</b>			
(v) Impôts différés relatifs aux réévaluations des immeubles de placement à la juste valeur	1.275	1.275	
(vi) Juste valeur des instruments financiers	6.779	6.779	
<b>À inclure:</b>			
(ix) Réévaluation à la juste valeur des financements à taux fixes			-851
(xi) Droits de mutation	30.369	0	
<b>EPRA NAV</b>	<b>408.775</b>	<b>378.406</b>	<b>369.501</b>
Nombre d'actions dilués	6.595.985	6.595.985	6.595.985
<b>EPRA NAV PAR ACTION (EUR/ACTION)</b>	<b>61,97</b>	<b>57,37</b>	<b>56,02</b>

## EPRA NET INITIAL YIELD (NIY) ET EPRA TOPPED-UP NIY

(000 EUR)	30/09/2022			TOTAL
	Belgique	France	Espagne	
Immeubles de placement en juste valeur	390.086	313.936	30.850	<b>734.872</b>
Actifs détenus en vue de la vente (+)	0	0	0	<b>0</b>
Projets de développement (-)	-320	0	0	<b>-320</b>
<b>IMMEUBLES DISPONIBLES À LA LOCATION</b>	<b>389.765</b>	<b>313.936</b>	<b>30.850</b>	<b>734.551</b>
Frais et droits de mutation estimés intervenant lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement (+)	9.754	21.654	1.038	<b>32.445</b>
<b>VALEUR ACTE EN MAIN DES IMMEUBLES DISPONIBLES À LA LOCATION</b>	<b>399.519</b>	<b>335.590</b>	<b>31.888</b>	<b>766.996</b>
Revenus locatifs bruts annualisés (+)	27.759	19.875	1.645	<b>49.280</b>
Charges immobilières <sup>1</sup> (-)	-2.026	-740	-19	<b>-2.785</b>
<b>REVENUS LOCATIFS NETS ANNUALISÉS</b>	<b>25.733</b>	<b>19.135</b>	<b>1.627</b>	<b>46.495</b>
Gratuités arrivant à échéance dans les 12 mois et autres incentives (+)	434	39	0	<b>472</b>
<b>REVENUS LOCATIFS NETS ANNUALISÉS AJUSTÉS</b>	<b>26.167</b>	<b>19.174</b>	<b>1.627</b>	<b>46.968</b>
<b>EPRA NIY (%)</b>	<b>6,44%</b>	<b>5,70%</b>	<b>5,10%</b>	<b>6,06%</b>
<b>EPRA Topped-up NIY (%)</b>	<b>6,55%</b>	<b>5,71%</b>	<b>5,10%</b>	<b>6,12%</b>

(000 EUR)	30/09/2021			TOTAL
	Belgique	France	Espagne	
Immeubles de placement en juste valeur	380.076	300.790	28.800	<b>709.666</b>
Actifs détenus en vue de la vente (+)	1.360	0	0	<b>1.360</b>
Projets de développement (-)	0	0	0	<b>0</b>
<b>IMMEUBLES DISPONIBLES À LA LOCATION</b>	<b>381.436</b>	<b>300.790</b>	<b>28.800</b>	<b>711.026</b>
Frais et droits de mutation estimés intervenant lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement (+)	9.564	19.869	970	<b>30.403</b>
<b>VALEUR ACTE EN MAIN DES IMMEUBLES DISPONIBLES À LA LOCATION</b>	<b>391.000</b>	<b>320.659</b>	<b>29.770</b>	<b>741.429</b>
Revenus locatifs bruts annualisés (+)	25.168	19.642	1.959	<b>46.770</b>
Charges immobilières <sup>1</sup> (-)	-1.629	-737	0	<b>-2.367</b>
<b>REVENUS LOCATIFS NETS ANNUALISÉS</b>	<b>23.539</b>	<b>18.905</b>	<b>1.959</b>	<b>44.403</b>
Gratuités arrivant à échéance dans les 12 mois et autres incentives (+)	624	26	0	<b>650</b>
<b>REVENUS LOCATIFS NETS ANNUALISÉS AJUSTÉS</b>	<b>24.163</b>	<b>18.931</b>	<b>1.959</b>	<b>45.054</b>
<b>EPRA NIY (%)</b>	<b>6,02%</b>	<b>5,90%</b>	<b>6,58%</b>	<b>5,99%</b>
<b>EPRA Topped-up NIY (%)</b>	<b>6,18%</b>	<b>5,90%</b>	<b>6,58%</b>	<b>6,08%</b>

<sup>1</sup> Le périmètre des charges immobilières à exclure pour le calcul de l'EPRA Net Initial Yield est défini dans l'EPRA Best Practices et ne correspond pas aux "charges immobilières" telles que présentées dans les comptes IFRS consolidés.

## EPRA VACANCY RATE

(000 EUR)	30/09/2022			
	Belgique	France	Espagne	TOTAL
Valeur locative estimée (VLE) des surfaces vides	1.004	334	293	<b>1.631</b>
Valeur locative estimée (VLE) du portefeuille total	25.881	19.483	1.774	<b>47.138</b>
<b>EPRA VACANCY RATE (%)</b>	<b>3,88 %</b>	<b>1,72 %</b>	<b>16,50 %</b>	<b>3,46 %</b>

(000 EUR)	30/09/2021			
	Belgique	France	Espagne	TOTAL
Valeur locative estimée (VLE) des surfaces vides	1.439	79	312	<b>1.830</b>
Valeur locative estimée (VLE) du portefeuille total	25.337	19.135	1.812	<b>46.284</b>
<b>EPRA VACANCY RATE (%)</b>	<b>5,68 %</b>	<b>0,41 %</b>	<b>17,23 %</b>	<b>3,95 %</b>

Cette baisse du taux de vacance est principalement imputable aux éléments suivants :

- En Belgique : baisse du taux de vacance liée à de nouvelles locations réalisées notamment à Messancy, Jodoigne, Gosselies, Hannut et Genval.
- En France : hausse du taux de vacance liée au départ de deux locataires dans les immeubles de Chanas et de Bourgoin-Jallieu.
- En Espagne : baisse du taux de vacance liée à une modification des paramètres d'évaluation, malgré une situation locative restée inchangée au cours de l'exercice avec la vacance d'une surface d'environ 3.900 m<sup>2</sup> dans l'immeuble de Valence.

## IMMEUBLES EN CONSTRUCTION OU EN DÉVELOPPEMENT

	30/09/2022						
(000 EUR)	Coût actuel	Coût futur estimé	Intérêts intercalaires à capitaliser	Coût total estimé	Date de finalisation prévue	Surfaces locatives (m <sup>2</sup> )	VLE à l'issue
<b>IMMEUBLES EN CONSTRUCTION OU EN DÉVELOPPEMENT, DESTINÉS À LA LOCATION</b>	<b>439</b>	<b>1.061</b>	<b>0</b>	<b>1.500</b>	<b>janvier 2023</b>	<b>2.620 m<sup>2</sup></b>	<b>236</b>

	30/09/2021						
(000 EUR)	Coût actuel	Coût futur estimé	Intérêts intercalaires à capitaliser	Coût total estimé	Date de finalisation prévue	Surfaces locatives (m <sup>2</sup> )	VLE à l'issue
<b>IMMEUBLES EN CONSTRUCTION OU EN DÉVELOPPEMENT, DESTINÉS À LA LOCATION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Le projet de développement en cours au 30/09/2022 porte sur l'extension de 670m<sup>2</sup> du supermarché d'Ottignies (Belgique), lequel offrira au terme du projet une surface locative de 2.620 m<sup>2</sup> entièrement relouée à l'exploitant actuel. La livraison de cette extension est prévue au cours du premier semestre de l'exercice 2022/2023, date à laquelle le projet ira rejoindre le reste du site dans la rubrique des immeubles disponibles à la location.

## EPRA COST RATIOS

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>DÉPENSES ADMINISTRATIVES/OPÉRATIONNELLES SELON LES RÉSULTATS FINANCIERS IFRS</b>	<b>-7.469</b>	<b>-9.049</b>
Charges relatives à la location	684	-1.371
Récupération de charges immobilières	681	602
Charges locatives et taxes non récupérées auprès des locataires sur immeubles loués	-108	-89
Autres recettes et dépenses relatives à la location	-239	32
Frais techniques	-752	-1.153
Frais commerciaux	-542	-542
Charges et taxes sur immeubles non loués	-442	-421
Frais de gestion immobilière	-2.080	-1.925
Autres charges immobilières	-188	-112
Frais généraux de la Société	-4.481	-4.057
Autres revenus et charges d'exploitation	-1	-12
<b>EPRA COST (INCLUDING DIRECT VACANCY COSTS)</b>	<b>-7.469</b>	<b>-9.049</b>
Charges et taxes sur immeubles non loués	442	421
<b>EPRA COST (EXCLUDING DIRECT VACANCY COSTS)</b>	<b>-7.026</b>	<b>-8.627</b>
<b>REVENUS LOCATIFS BRUTS</b>	<b>47.849</b>	<b>46.285</b>
<b>EPRA COST RATIOS (INCLUDING DIRECT VACANCY COSTS) (%)</b>	<b>15,61 %</b>	<b>19,55 %</b>
<b>EPRA COST RATIOS (EXCLUDING DIRECT VACANCY COSTS) (%)</b>	<b>14,68 %</b>	<b>18,64 %</b>

Les dépenses de maintenance (entretiens, petites réparations, ...) effectuées dans les immeubles de placement sont à charge du résultat d'exploitation dès lors qu'elles ne sont pas source d'avantages économiques pour les biens considérés.

La diminution des EPRA Cost Ratios par rapport à l'exercice précédent résulte principalement de l'effet positif de reprises de provisions pour concessions de

loyer liées à la pandémie Covid-19 et pour créances douteuses, ces deux postes s'étant finalement révélés significativement plus faibles par rapport à ce qui avait été initialement escompté. Cet impact se matérialise dans la rubrique des "Charges relatives à la location" qui laisse apparaître un solde négatif (c'est-à-dire un produit) pour l'exercice 2021/2022 alors qu'il représentait bien une charge en 2020/2021.

## EPRA CAPEX

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>Investissements liés aux immeubles de placement</b>		
(1) Acquisitions	0	6.382
(2) Développements	470	1.885
(3) Immeubles en exploitation	1.062	1.591
<b>TOTAL</b>	<b>1.531</b>	<b>9.858</b>

Les EPRA Capex reprennent les dépenses d'investissements (travaux de rénovation, de redéveloppement, ...) effectuées dans les immeubles de placement et qui sont portées à l'actif dès lors qu'elles sont créatrices de valeur et accroissent les avantages économiques escomptés pour les immeubles considérés.

Au cours de l'exercice 2021/2022, Ascencio a réalisé pour 1,5 million EUR de travaux, correspondant principalement:

— à la finalisation (0,6 million EUR) du programme de modernisation des façades du retail park de Messancy (Belgique).

— au démarrage (0,4 million EUR) du programme d'extension du supermarché d'Ottignies (Belgique), dont le budget total s'élève à 1,8 million EUR et dont la date de finalisation est attendue au second trimestre de l'exercice 2022/2023.

— à la réalisation de travaux d'aménagement de surfaces pour y accueillir de nouveaux locataires, comme notamment en Belgique à Gerpinnes (Vanden Borre Kitchen), à Gosselies (Aforest et Agrivaux), à Hannut.

L'entièreté des dépenses d'investissement est réalisée par des entités détenues à 100 % par Ascencio (il n'y a pas de joint ventures).



## EPRA LTV

(000 EUR)	30/09/2022	30/09/2021
<b>À inclure :</b>		
Emprunts auprès d'institutions bancaires	240.466	256.383
Papier commercial	30.750	47.000
Instruments hybrides	0	0
Placements privés	55.500	30.500
Dérivés en devises étrangères	0	0
Dettes nettes	5.848	6.896
Dette sur immeuble occupé en son nom propre	0	0
Passifs courants	0	0
<b>À exclure :</b>		
Trésorerie	-4.356	-3.707
<b>Dettes nettes (A)</b>	<b>328.208</b>	<b>337.072</b>
<b>À inclure :</b>		
Immeuble occupé en son nom propre	35	46
Immeuble de placement à la Fair Value	738.612	713.601
Actifs détenus en vue de la vente	0	1.360
Projets de développement	320	0
Immobilisations incorporelles	24	0
Créances nettes	0	0
Actifs financiers	471	471
<b>Total actifs de placement (B)</b>	<b>739.462</b>	<b>715.478</b>
<b>LTV (A/B)</b>	<b>44,4%</b>	<b>47,1%</b>

Le calcul de l'EPRA LTV requiert que tous les actifs et passifs de "joint-ventures", de "material associates" ou de participations minoritaires soient consolidés proportionnellement. Or, l'entière des actifs et passifs est détenue à 100 % par Ascencio.

# G — Ascencio en bourse

L'ACTION ASCENCIO (ASC) EST COTÉE SUR EURONEXT BRUXELLES DEPUIS 2007.

ELLE EST REPRISSE DANS LE BEL MID INDEX ET L'INDEX EPRA.

## CHIFFRES-CLÉS

	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2020
Nombre moyen pondéré d'actions	6.595.985	6.595.985	6.595.985
Nombre total d'actions existantes	6.595.985	6.595.985	6.595.985
Cours le plus haut (en EUR)	56,00	51,50	60,00
Cours le plus bas (en EUR)	45,25	40,45	38,15
Cours de clôture au 30/09 (en EUR)	50,70	49,10	41,80
Capitalisation boursière <sup>1</sup> (000 EUR)	334.416	323.863	275.712
Valeur d'actif net IFRS par action (en EUR)	66,25	56,15	52,88
EPRA NTA par action (en EUR)	62,35	57,37	54,90
Prime (+) Décote (-) <sup>2</sup>	-23,5%	-12,6%	-21,0%
Volume annuel	1.593.971	1.129.287	1.264.424
Vélocité	24,2%	17,1%	19,2%
Dividende brut par action (en EUR) <sup>3</sup>	3,95	3,70	3,65
Rendement brut <sup>4</sup>	7,8%	7,5%	8,7%
Pay out ratio par rapport au bénéfice corrigé <sup>5</sup>	76,8%	79,6%	80,6%

<sup>1</sup> Sur base du cours de clôture au 30/09.

<sup>2</sup> Sur base du cours de clôture au 30/09, par rapport à la valeur d'actif net IFRS par action.

<sup>3</sup> Pour 2021/2022, il s'agit de la proposition de dividende soumise à l'approbation de l'assemblée générale qui se tiendra le 31 janvier 2023.

<sup>4</sup> Sur base du cours de clôture au 30/09.

<sup>5</sup> Résultat corrigé au sens de l'article 13, § 1<sup>er</sup>, alinéa 1 de l'Arrêté Royal du 13 juillet 2014, modifié par l'Arrêté Royal du 23 avril 2018, relatif aux SIR.

## H — Perspectives

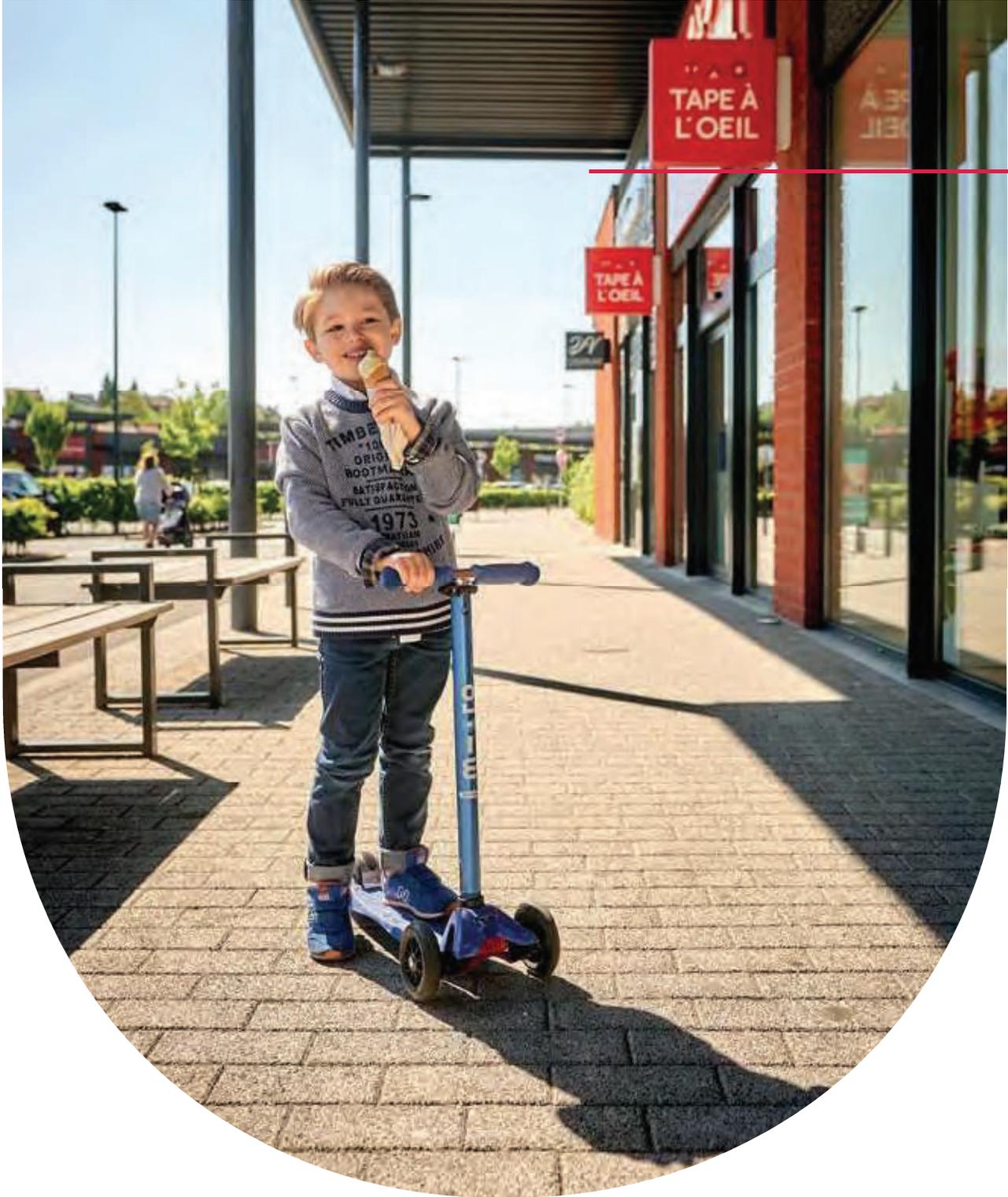
Après avoir été fortement impacté durant de nombreux mois par la pandémie Covid-19, le contexte macroéconomique mondial subit depuis le milieu de l'exercice écoulé les effets du conflit géopolitique en Ukraine, à savoir des hausses significatives de l'inflation, des taux d'intérêt et des coûts énergétiques entraînant un ralentissement significatif de l'activité économique.

Dans ce contexte chahuté, la priorité d'Ascencio à court terme demeure le maintien de ses excellentes performances opérationnelles actuelles. Cela implique la poursuite de la gestion proactive de son portefeuille immobilier et de ses clients-locataires. C'est en effet en restant proche de ceux-ci et en s'efforçant de répondre à leurs besoins que la Société a démontré durant cette succession de crises la résilience de son portefeuille et de ses activités.

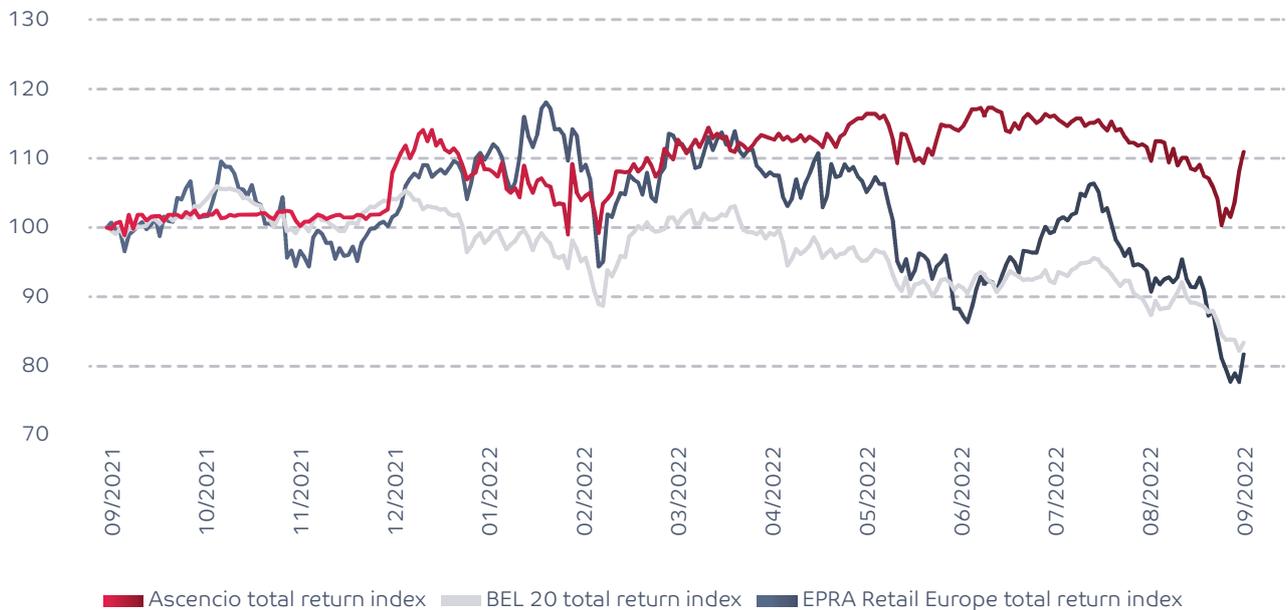
Cette gestion de portefeuille implique également la mise en place d'une politique de transformation active de ses immeubles, notamment d'un point de vue technique, pour leur permettre de mieux répondre aux enjeux environnementaux de demain. Dès lors la Société, après avoir défini sa politique ESG au cours de l'exercice écoulé, entend maintenant accélérer le rythme des actions en la matière à prendre au sein de son portefeuille et de son équipe.

Enfin, forte de son portefeuille résilient et de la qualité de son bilan, Ascencio est convaincue que des opportunités d'investissement se présenteront, que ce soit dans les marchés dans lesquels elle est déjà active mais aussi dans de nouveaux marchés. Ascencio se devra dès lors de pouvoir saisir, le cas échéant, ces opportunités.

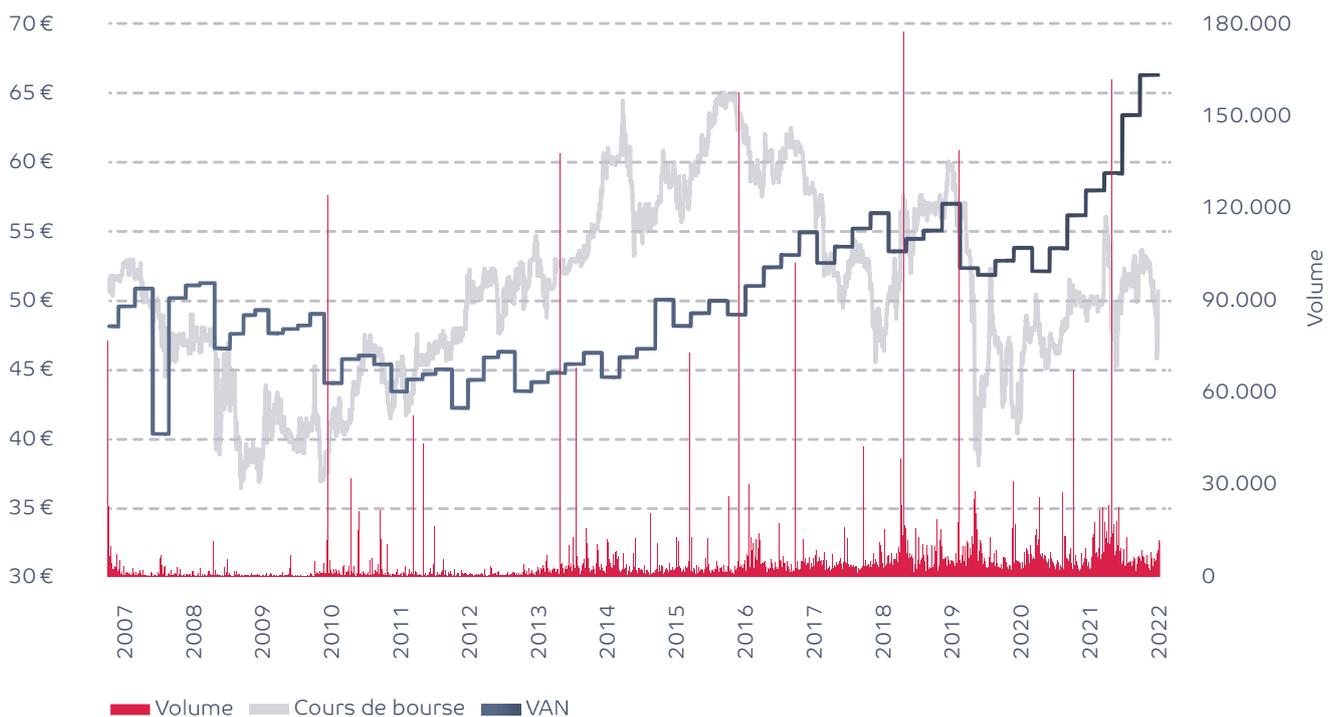
Sur base de ces éléments et tenant compte de la valorisation actuelle de la Société, Ascencio offre à long terme des perspectives intéressantes d'investissement et de croissance du dividende.



## ÉVOLUTION DU TOTAL RETURN INDEX DE ASCENCIO PAR RAPPORT AU TOTAL RETURN INDEX DES INDICES BEL 20 ET EPRA RETAIL EUROPE



## ÉVOLUTION DU COURS, DES VOLUMES ET DE LA VALEUR D'ACTIF NET (IFRS)



## POLITIQUE DE DIVIDENDE

### OBLIGATION DE DISTRIBUTION DE DIVIDENDE

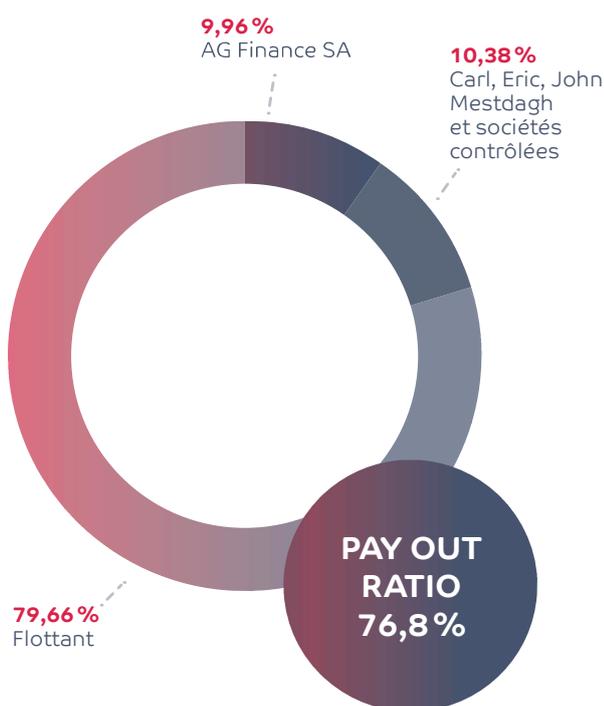
Conformément à l'Arrêté Royal du 13 juillet 2014, modifié par l'Arrêté Royal du 23 avril 2018, relatif aux SIR, les SIR ont l'obligation de distribuer au moins 80 % de la somme du résultat corrigé et des plus-values nettes sur réalisation de biens immobiliers non exonérées. La diminution de la dette au cours de la période peut cependant être déduite du montant à distribuer.

### DIVIDENDE

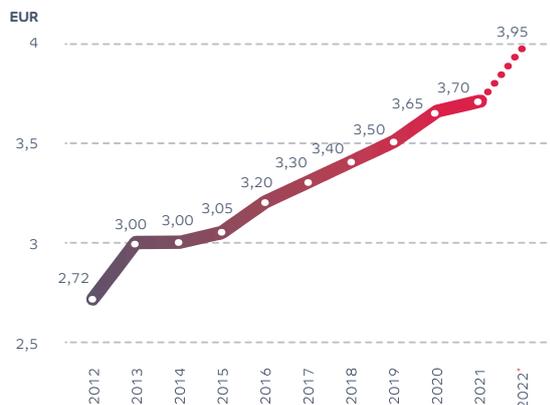
Il sera soumis à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire du 31 janvier 2023 la proposition de distribuer un dividende brut de 3,95 EUR par action.

## ACTIONNARIAT

L'actionariat d'Ascencio se présente comme suit sur base des déclarations de transparence enregistrées au 30/09/2022 :



### ÉVOLUTION DU DIVIDENDE BRUT PAR ACTION



\* Pour 2021/2022, il s'agit de la proposition de dividende soumise à l'approbation de l'assemblée générale qui se tiendra le 31 janvier 2023.

## AGENDA FINANCIER DE L'ACTIONNAIRE<sup>1</sup>

Assemblée générale ordinaire 2021/2022	31 janvier 2023 (14h30)
Date de détachement du coupon (Ex date)	6 février 2023
Date d'enregistrement (Record date)	8 février 2023
Date de mise en paiement du dividende	9 février 2023
Déclaration intermédiaire au 31 décembre 2022	23 février 2023 (17h40)
Rapport financier semestriel au 31 mars 2023	25 mai 2023 (17h40)
Déclaration intermédiaire au 30 juin 2023	17 août 2023 (17h40)
Communiqué annuel au 30 septembre 2023	23 novembre 2023 (17h40)
Assemblée générale ordinaire 2022/2023	31 janvier 2024 (14h30)

<sup>1</sup> Ces dates sont sous réserve de modifications qui, le cas échéant, seront communiquées aux actionnaires par communiqué de presse ou sur le site internet d'Ascencio ([www.ascencio.be](http://www.ascencio.be))



## **Ascencio SCA**

Rapport du commissaire à l'assemblée générale pour l'exercice clos  
le 30 septembre 2022 - Comptes annuels

## Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Ascencio SCA pour l'exercice clos le 30 septembre 2022- Comptes annuels

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Ascencio SCA (la « société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 31 janvier 2020, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 30 septembre 2022. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Ascencio SCA durant 16 exercices consécutifs.

### Rapport sur les comptes annuels

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 30 septembre 2022, ainsi que le compte de résultats, l'état du résultat global, un tableau des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date et l'état des variations des capitaux propres, ainsi que des notes, contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives, dont le total du bilan s'élève à 771 771 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 90 653 (000) EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 30 septembre 2022, ainsi que de ses résultats et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique..

#### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA), telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Points clés de l'audit	Comment notre audit a-t-il traité le point clé de l'audit ?
<p>Valorisation des immeubles de placement et des immeubles inclus dans les participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ascencio SCA possède et gère un portefeuille d'immeubles de placement valorisé à 574 millions au 30 septembre 2022 représentant 74% du total du bilan ainsi que des participations valorisées à 105 millions représentant 14% du total du bilan. Les variations de valeur du portefeuille immobilier et des participations ont un impact significatif sur le résultat net et sur les fonds propres.</li> <li>Ascencio SCA utilise chaque trimestre des experts immobiliers indépendants pour valoriser à la juste valeur son portefeuille d'immeubles et revaloriser les participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. Ces experts sont nommés par la Direction de la Société. Ils ont une connaissance confirmée des marchés immobiliers sur lesquels opère la Société.</li> <li>Le portefeuille immobilier et les immeubles inclus dans les participations sont valorisés à la juste valeur. Les données clés de l'exercice de valorisation sont les taux de capitalisation ainsi que les loyers actuels du marché, qui sont influencés par les tendances du marché, les transactions comparables ainsi que les caractéristiques spécifiques de chaque immeuble dans le portefeuille et les participations.</li> <li>La valorisation du portefeuille et des immeubles inclus dans les participations est sujette à des jugements importants et s'appuie sur un certain nombre d'hypothèses. Les incertitudes liées aux estimations et jugements, conjugué au fait qu'une faible différence en pourcentage dans les valorisations individuelles d'immeubles pourrait avoir, en agrégé, un impact significatif sur le compte de résultat et le bilan, justifie une attention particulière dans le cadre de nos travaux d'audit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nous avons évalué le contrôle interne mis en place par la direction en lien avec la valorisation des immeubles de placement et avons testé leur conception et leur mise en œuvre.</li> <li>Nous avons évalué la compétence, l'indépendance et l'intégrité des experts immobiliers.</li> <li>Nous avons également revu les hypothèses clés en les comparant aux données du marché ou à des transactions immobilières comparables fournies par les experts immobiliers, en particulier en ce qui concerne le taux de capitalisation et les loyers.</li> <li>Nous avons comparé les montants repris dans les rapports d'évaluation des experts immobiliers aux données comptables et ensuite nous les avons réconciliés aux états financiers.</li> <li>Nous avons revu et challengé le processus de valorisation, la performance du portefeuille, les hypothèses et jugements importants en particulier pour les taux de capitalisation.</li> <li>Dans le cadre de nos procédures d'audit réalisées sur les acquisitions et les cessions d'immeubles de placement, nous avons examiné des contrats significatifs et la documentation sur le traitement comptable appliqué à ces transactions.</li> <li>Nous avons effectué des procédures d'audit pour évaluer l'intégrité et l'exhaustivité des informations fournies aux experts indépendants en matière de revenus locatifs, de caractéristiques clés des contrats de location et d'occupation.</li> <li>Nous renvoyons aux états financiers, y compris les notes afférentes aux états financiers: note 1, informations générales et méthodes comptables et Note 5, Immeubles de placement.</li> </ul>

### **Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la société ni quant à l'efficacité ou l'efficace avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les observations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

### Autres obligations légales et réglementaires

#### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la société.

#### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

#### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

#### Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe aux comptes annuels.

### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas connaissance d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et associations qui devrait être mentionnée dans notre rapport
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.
- L'organe d'administration a pris des décisions, telles que décrites dans le rapport de gestion dans la section « règlement des conflits d'intérêts », ayant des conséquences patrimoniales. L'organe d'administration a informé les actionnaires du rapport de gestion, conformément à l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations, de la fixation de la rémunération variable du CEO. Nous avons évalué les conséquences patrimoniales pour la société des décisions prises en conflit d'intérêts telles que décrites dans le rapport de gestion et nous n'avons rien à vous signaler.

Signé à Zaventem.

### Le commissaire

**Digitally signed by**  
**Rik Neckebroeck** Signed By: Rik Neckebroeck (Signature)  
Signing Time: 21-dec-2022 | 17:50 CET

 **DocuSign** C: BE  
Issuer: Citizen CA

3F3D8418506D4D21A98F70E3BF1DEB9D

**Deloitte Réviseurs d'Entreprises SRL**

Représentée par Rik Neckebroeck

**Digitally signed by**  
**Benjamin Henrion** Signed By: Benjamin Henrion (Signature)  
Signing Time: 21-dec-2022 | 16:05 CET

 **DocuSign** C: BE  
Issuer: Citizen CA

AC17A287AF574A6D8C17473E09D9DB2D

**Deloitte Réviseurs d'Entreprises SRL**

Représentée par Benjamin Henrion

# Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB